

AbdoTal
الدراسات - التكوين
المرافقة - الإستشارة



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة المضيق الفينيق
جماعة المضيق

برنامج عمل جماعة المضيق 2022-2027



مقتطف من الرسالة الملكية الموجهة إلى المشاركين في أشغال
المناظرة الأولى للجھوية المتقدمة أكادير 20 ديسمبر 2019

" إن خدمة المواطنين وضمان حقوقهم المشروعة، وكما أكدنا على ذلك خلال مناسبات عديدة، يجسدان الغاية المثلى للهياكل والبنيات الإدارية، بمختلف تصانيفها وأنظمتها القانونية والتدبيرية، فالجماعات الترابية والمصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية، مدعوة إلى تعبئة جميع مواردها البشرية والمالية واللوجستيكية، لتوفير خدمات عمومية تستجيب لشروط النجاعة والإنصاف في تغطية التراب الوطني."

مقتطف من الرسالة الملكية السامية إلى المشاركين في أشغال
الملتقى البرلماني الثالث للجهات - الرباط 19 ديسمبر 2018

" وارتباطا بموضوع التمويل، لا داعي للتذكير هنا بمحدودية الإمكانيات المالية للدولة ككل. ومن تم، فإن الجماعات الترابية مطالبة بوضع برامج تنمية وبرامج عمل تراعي هذه الإكراهات، وخاصة من خلال السهر على تدبير مواردها المالية بكل نجاعة وفعالية، وتسخيرها للاستثمار الموفر للتشغيل المنتج ولصالح الحاجيات الحقيقية والملحة للسكانة."



كَرَّهَبِ أَيْجَلَالَةِ أَمْلَانِ مَجْمَعِ التَّوَالِدِ مِنْ نِكْرِهِ اللهُ

الفهرس

الجزء الأول : السياق العام لإعداد برنامج عمل جماعة المضيق

القسم الأول : السياق العام، الإطار الدستوري والقانوني والأبعاد

1. الإطار المفاهيمي و القانوني لبرنامج عمل الجماعة 05
2. مرجعيات و منطلقات إعداد برنامج عمل الجماعة 06
3. التقنيات والممارسات الجيدة المستأنس بها في إعداد البرنامج 07

القسم الثاني : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

1. مرحلة التحضير والانطلاقة لإعداد البرنامج 08
2. مرحلة التشخيص التشاركي للحاجيات والإمكانيات 08
3. مرحلة جرد المشاريع المقترحة وترتيب الأولويات 09
4. مرحلة تقييم الموارد والنفقات التقديرية للبرنامج 09
5. مرحلة بلورة مشروع البرنامج ووضع منظومة التتبع 09
6. مرحلة عرض المشروع على اللجان الدائمة والمجلس والتأشيرة 09

الجزء الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

1. التعريف بالجماعة وأجهزتها التداولية والتنفيذية 11
2. المعطيات الطبيعية و الخصائص الديموغرافية 14
3. وضعية البنيات التحتية والمرافق العمومية الجماعية 26

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

1. منهجية العمل المعتمدة في إعداد البرنامج 47
2. حصيلة منجزات جماعة المضيق في إطار التعاون والشراكة 53

3. خلاصة اللقاءات التشاورية في مرحلة التشخيص التشاركي 56
4. التحليل القائم على تقنية التحليل الرباعي SWOT 88
5. التحليل القائم على النوع والمقاربة الدامجة للأشخاص في وضعية إعاقة 89
6. استحضار أهداف التنمية المستدامة من طرف الجماعة 91
7. اللاتقائية مع برامج تنمية الجماعات الترابية بالجهة 92

القسم الثالث: أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

1. الأهداف الإستراتيجية لبرنامج عمل جماعة المضيق 94
2. أولويات برنامج عمل جماعة المضيق 95
3. المشاريع المقترحة حسب الأهداف الإستراتيجية والأولويات 96

الجزء الثالث : الهندسة المالية لبرنامج عمل جماعة المضيق

القسم الأول : تقييم برنامج عمل جماعة المضيق 2018-2023

1. تقييم برنامج عمل جماعة المضيق السابق 2018-2023 102
2. التحليل المالي لتطور ميزانية جماعة المضيق 2017-2021 104
3. خلاصة التحليل المالي والقدرة الفعلية للدخار للجماعة 107

القسم الثاني : الإطار المالي وهيكل برنامج عمل جماعة المضيق

1. التركيبة المالية لبرنامج عمل الجماعة 2022-2027 109
2. التركيبة المالية للمشاريع الممولة من طرف للجماعة 2023-2025 126
3. مشاريع كبرى مهيكلة مقترحة في إطار الشراكة متعددة الأطراف 132

القسم الثالث: منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل جماعة المضيق

1. منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل جماعة المضيق 133

كلمة رئيس المجلس الجماعي للمضيق

بالرغم من محدودية الموارد المالية المرصودة للجماعة مقارنة مع الأعباء والمسؤوليات الملقة على عاتقها، من الحاجيات المتزايدة للسكان من خدمات القرب ومرافق عمومية جماعية حيوية (الماء و الكهرباء، النظافة، التطهير السائل، الإنارة العمومية والمساحات الخضراء...) فإن المجلس الجماعي لن يتأخر في توظيف جميع الإمكانيات المتاحة، والترافع لدى القطاعات الحكومية المعنية، وطرق الأبواب من أجل إنعاش الاقتصاد المحلي، وجلب الاستثمارات، وتحريك عجلة التنمية الترايبيية وتأمين فرص الاقتصاد الأزرق، وتطوير السياحة الشاطئية المستدامة، واقتصاد الثقافة، وإحياء الموروث الثقافي، ودعم قطاعات الصيد والتجارة والخدمات.

إن حجم المسؤولية لن يحد من عزيمتنا، كمجلس جماعي وسلطات محلية ومجتمع مدني نشيط وباقي الفاعلين بالقطاع العام والخاص من تكثيف جسور التعاون والتضامن من أجل تحقيق الصالح العام، ونشر ثقافة الانفتاح والمواطنة لفتح الآفاق للأجيال القادمة بهذه المدينة العزيزة على قلوب المغاربة.

وإنه لمن دواعي السرور والافتخار، أن أنوه بروح التعاون والتنسيق مع السلطة الإدارية في شخص السيد عامل عمالة المضيق الفينديق ومصالحه، وبالتفاني والجدية التي أبانت عنها جميع الفئات المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة بدءا بالتشخيص التشاركي، ومرورا بالتخطيط، وانتهاء بالهندسة المالية لبرنامج عمل الجماعة..

"وَمَلِّ أَعْمَلُوا قَسِيْرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُوْلُهُ وَالْمُؤْمِنُوْنَ" صدق الله العظيم

رئيس مجلس جماعة المضيق

عبدالواحد الشاعر

يسعدني السيدات المواطنات، والسادة المواطنين، ساكنة جماعة المضيق، أن أقدم لكم هذا المجهود الإداري الذي يجسد الرؤية المستقبلية للمجلس الجماعي الذي يمثلكم، ويسعى للاستجابة لانتظاراتكم وحاجياتكم ذات الأولوية في حدود الاختصاصات والإمكانيات المالية والبشرية المتاحة،

تحت شعار:

"جماعة المضيق : جماعة مواطنة ومنفتحة و في خدمة الساكنة وتنمية المدينة "

إن مشروع برنامج عمل جماعة المضيق برسم الفترة 2022-2027، يعتبر ثمرة عمل جاد، ومشاركة مواطنة مسؤولة تحب هذه المدينة العزيزة التي تحظى بإعجاب المغاربة قاطبة، إنه نتاج مساهمة فعالة من طرف كافة الفعاليات الغيورة على الارتقاء بمدينة المضيق إلى مصاف المدن الذكية والنظيفة باعتبارها قطبا سياحيا بامتياز بحكم شواطئها الجذابة المتوجة باللواء الأزرق، وبفضل مساحتها الخضراء الممتدة على طول، والتي تضاهي المدن الأوروبية المجاورة بشهادة الجميع.

لقد أتيحت الفرص للحوار والتشاور مع الجمعيات الثقافية والبيئية و الاجتماعية والرياضية، فضلا عن لقاءات مع جمعيات الأحياء، ومع المهنيين، ومع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التي تمثل 17 جمعية ومع مكونات المجلس الجماعي بصفتها صاحبة المشروعية السياسية، والأطر الإدارية والتقنية بالجماعة بصفتها صاحبة الخبرة الإدارية والمالية والتقنية في معالجة الملفات اليومية وتنزيل مخرجات البرنامج إلى أرض الواقع،



الجزء الأول

السياق العام لإعداد برنامج

عمل جماعة المضيق

القسم الأول : السياق العام، الإطار الدستوري والقانوني والأبعاد

1 - الإطار المفاهيمي و القانوني لبرنامج عمل الجماعة

1-1. انطلاق إعداد برنامج عمل جماعة المضيق

في إطار تفعيل مقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات ، لا سيما المواد من 78 إلى 82، قام المجلس الجماعي للمضيق - على غرار باقي مجالس الجماعات الترابية بالمملكة - بتنزيل الإجراءات المتعلقة بإعداد برنامج التنمية، وعليه فقد تم إعداد برنامج عمل جماعة المضيق طبقا للمقتضيات القانونية والتنظيمية الجاري بها العمل، وقد تضمنت وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ثلاثة أجزاء رئيسية وهي كالتالي :

- الجزء الأول: السياق العام لإعداد برنامج عمل الجماعة
- الجزء الثاني: تشخيص حاجيات وإمكانيات الجماعة
- الجزء الثالث: الهندسة المالية لبرنامج عمل جماعة المضيق 2022-2027

2-1. السياق العام لبرنامج عمل الجماعة

يندرج إعداد برنامج عمل الجماعة في إطار المنظور الجديد للتخطيط الاستراتيجي التشاركي الذي أقره القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات بهدف انخراط المجالس الجماعية في مقاربة التخطيط، باعتبار هذا الأخير يشكل أهم أسس الحوكمة الجيدة.

3-1. النصوص القانونية المعتمد عليها في إعداد البرنامج

تم استحضار عند إعداد برنامج عمل جماعة المضيق النصوص القانونية والتنظيمية الأساسية لارتباطها الوثيق بفلسفة ومنهجية وأبعاد برنامج عمل الجماعة، ولاسيما :

- ◀ القانون التنظيمي رقم 14-113 الصادر في 7 يوليو 2015 المتعلق بالجماعات.
- ◀ القانون التنظيمي رقم 14-112 الصادر في 7 يوليو 2015 المتعلق بالعمالات والأقاليم.

- ◀ القانون التنظيمي رقم 14-111 الصادر في 7 يوليو 2015 المتعلق بالجهات.
- ◀ المرسوم رقم 301-16-2 الصادر في 9 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- ◀ القانون الإطار رقم 12-99 الصادر في 6 مارس 2014 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة .
- ◀ القانون رقم 13-31 الصادر في 22 فبراير 2018 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات
- ◀ القانون رقم 19-55 الصادر في 19 مارس 2020 المتعلق بتبسيط المساطر والإجراءات الإدارية

4-1. أبعاد وأهداف برامج عمل الجماعة

يتوخى المشعر من وراء إقرار برنامج عمل الجماعة تحقيق عدة أهداف، من أبرزها :



القسم الأول : السياق العام، الإطار الدستوري والقانوني والأبعاد

1-5. التوجه العام في اختصاصات الجماعة

في إطار التكامل والتوازن في توزيع الاختصاصات بين الجماعات الترابية ، تفعيل إقرار مبدأ التفريع Principe de subsidiarité، نصت القوانين التنظيمية للجماعات الترابية بمستوياتها الثلاثة على التوجه العام لكل جماعة ترابية على حدة :

- ◀ تم إسناد للجهات مهام " التنمية الاقتصادية المندمجة والمستدامة "
- ◀ تم إسناد للعمالد والأقاليم مهام " النهوض بالتنمية الاجتماعية "
- ◀ أنيطت بالجماعات مهام " تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين "

2 - مرجعيات و منطلقات إعداد برنامج عمل الجماعة

1-2. المرجعيات المستند عليها في إعداد البرنامج

الخطب والرسائل
الملكية السامية

التقرير العام
للمنموذج التنموي
الجديد

القانون التنظيمي
113/ 14 والمرسوم
التطبيقي

مبادئ و أحكام
دستور المملكة
2011

السياسات
العمومية
والاستراتيجيات
الوطنية

التقارير الرسمية
للهيئات الدستورية

الاتفاقيات الدولية
المصادق عليه من
طرف المغرب

البرامج القطاعية
لوزارة الداخلية

2-2. منطلقات المجلس الجماعي في إعداد البرنامج 2022-2027

تفعيل آليات الحوار والتشاور و المشاركة المواطنة

مراعاة مبدأ العدالة المجالية والإجتماعية

الصدقية في تقدير الموارد والنفقات التقديرية

احترام مجال اختصاصات في تحديد المشاريع

تبني مقاربة التدبير المرتكز على الأهداف

وضع الحكامة الترابية في صلب البرنامج

استحضار مقاربة النوع الاجتماعي

ادماج البعد البيئي والتنمية المستدامة

القسم الأول : السياق العام، الإطار الدستوري والقانوني والأبعاد

محددة في الزمن Temporels	واقعية Réalisable	قابلة للتحقيق Atteignables	قابلة للقياس Mesurable	دقيقة Spécifiques
--------------------------------	----------------------	-------------------------------	---------------------------	----------------------

3-3. تقنية الوقائع، التحديات، المشاريع FDP

تعتمد هذه التقنية على تشخيص الوقائع والمعطيات في المرحلة الأولى، وإبراز الإكراهات والتحديات المحتملة، ثم أخيراً اقتراح المشاريع أو التدابير الممكنة اعتماداً على بلوغ الأهداف المنشودة.

الوقائع والمعطيات Faits	التحديات Défis	الإقتراحات Projets
----------------------------	-------------------	-----------------------

3 - التقنيات والممارسات الجيدة المستأنس بها في إعداد البرنامج

تم الاسترشاد بالأساليب الحديثة على مستوى التشخيص والتحليل وتدبير الأولويات والإمكانات بالممارسات الجيدة والتقنيات المعتمدة على نطاق واسع وبالتالي المعتمدة على نطاق واسع في التدبير الاستراتيجي على مستوى القطاع الخاص والمؤسسات الكبرى. ولا سيما

1-3. تقنية التحليل الرباعي SWOT

عوامل خارجية	الفرص Opportunités	عوامل داخلية	نقاط القوة Forces
	التهديدات Menaces		نقاط الضعف Faiblesses

2-3. مصفوفة الأهداف الذكية SMART

تندرج هذه المصفوفة في إطار مقارنة التدبير الأهداف وترتبط بخمس مرتكزات يتعين اعتمادها في رسم الأهداف والغايات بغرض صياغة أهداف ذكية قابلة للتحقيق، ويتعلق الأمر بخمس مرتكزات يجب أن تكون الأهداف المنشودة:

القسم الثاني : مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

هذا البرنامج، وذلك انسجاماً مع التوجيهات السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله ومبادئ الدستور الجديد للمملكة، مع الاسترشاد بمخرجات النموذج التنموي الجديد

2-1. وضع تصور المجلس الجماعي

قام مكتب المجلس بتنسيق وتعاون مع رؤساء اللجان الدائمة بإعداد تصور شامل عن توجهاته الاستراتيجية بشأن الإمكانيات والرهانات التي تميز الفترة الانتدابية الحالية 2022-2027. وكذا الأسس والمنطلقات التي سيعتمدها في تنزيل برنامج عمل الجماعة.

وبالتالي، أكد المجلس الجماعي على أهمية تملكه لتصور مستقبلي بأبعاده الثلاثة: الرسالة، الرؤية، والقيم.

جماعة المضيق، جماعة مواطنة ومنفتحة في خدمة الساكنة	الرسالة
تجويد الخدمات العمومية وتقليص الفوارق المجالية	الرؤية
الانفتاح - المواطنة - الشفافية - الجدية - التضحية	القيم

2 - مرحلة التشخيص التشاركي للحاجيات والإمكانيات

اعتبر المجلس الجماعي أن مسألة التشخيص ليست غاية في حد ذاتها، بل هي وسيلة للوقوف على واقع الحال من حيث الحاجيات والتحديات واستشراف الآفاق والتحديات لبلورة برنامج يتسم بالموضوعية والقابلية للتحقيق.

1 - مرحلة التحضير والاندلاقة لإعداد البرنامج

1-1. عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى

عقد المجلس الجماعي الاجتماع الإخباري والتشاورى لإعداد برنامج عمل الجماعة بتاريخ 15 مارس 2022 بمسرح للا عائشة، وقد حضر هذا الاجتماع - إلى جانب رئيس المجلس الجماعي الذي ترأس الاجتماع - السيد باشا المدينة نيابة عن السيد عامل العمالة، مديري وممثلي المصالح اللاممركزة ونواب الرئيس وأعضاء المجلس وممثلين عن الجماعات التابعة للعمالة وفعاليات المجتمع المدني وفاعلين آخرين.

وبهذه المناسبة، أكد رئيس المجلس الجماعي على الأهمية التي يعرفها برنامج عمل الجماعة كوثيقة مرجعية للبرامج والمشاريع التي ستعتمدها الجماعة لمدة ست سنوات عن طريق التخطيط الاستراتيجي التشاركي. داعياً الجميع إلى تكثيف الجهود والتعاون والتنسيق في بلورة



5 - مرحلة بلورة مشروع البرنامج ووضع منظومة المتابعة

في هـا الشأن. حرصت جماعة المضيق في بلورة برنامج عملها عن الفترة 2022/2027 على المرتكزات التالية :

- ◀ التركيز على خدمات القرب المعبر عنها في التشخيص التشاركي
- ◀ الانسجام مع لاختصاصات الذاتية والمشاركة مع الدولة المسندة للجماعات .
- ◀ توسيع آليات الحوار والتشاور مع الجمعيات والمواطنات والمواطنين ..
- ◀ الانسجام مع التبويب المالي للميزانية في وضع البرامج والمشاريع المتناسقة

6 - مرحلة عرض المشروع على اللجان الدائمة والمجلس والتأشيرة

تقتضي هذه المرحلة احترام المقتضيات التالية :

- ◀ عرض مشروع وثيقة برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس الجماعي لدراسته ثلاثين (30) يوما على الأقل قبل تاريخ انعقاد الدورة العادية أو الاستثنائية المخصصة للمصادقة عليه .
- ◀ عرض المشروع على أنظار المجلس الجماعي للمداولة والمصادقة عليه بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم في الاجتماع الأول من الدورة العادية أو الاستثنائية .
- ◀ إخضاع مقرر المجلس القاضي بالمصادقة على مشروع البرنامج من طرف السيد عامل العمالة للتأشير عليه طبقا للمادة 118 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.

وفي هذا السياق،حرصت جماعة المضيق على الإنسجام مع مقتضيات المرسوم رقم 2-16-301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبنيه وتقييمه وتعيينه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، ولاسيما المادة 6 منه.

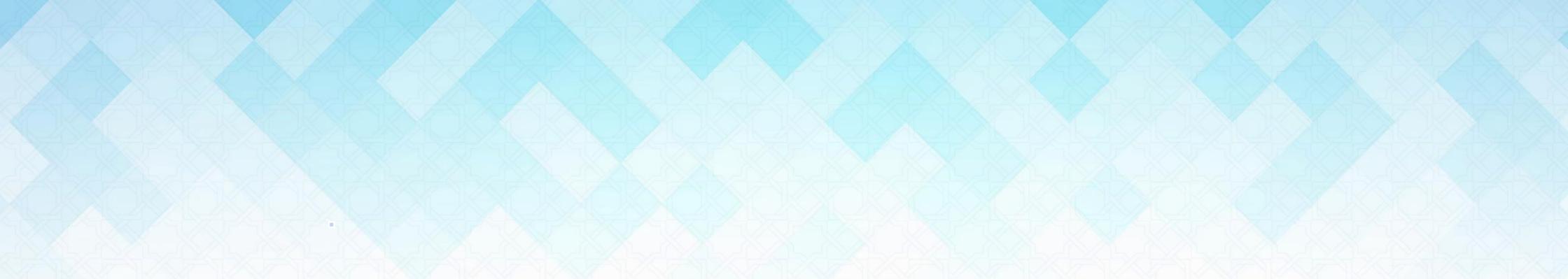
3 - مرحلة جرد المشاريع المقترحة وترتيب الأولويات

لمعالجة مسألة ترتيب الأولويات بشكل جيد ، اعتمد المجلس الجماعي بعض المعايير الموضوعية، من قبيل:

- ◀ الطبيعة الاستعجالية للمشروع ومدى وقعه المباشر و الإيجابي على الساكنة
- ◀ قابلية تحقيق المشروع بالنظر إلى كلفته وانسجامه مع القدرة المالية للجماعة
- ◀ انسجام المشروع مع اختصاصات الجماعة وإسهامه في تجويد خدمات القرب
- ◀ ارتباط المشروع بتفعيل مقاربة النوع وإدماج البعد البيئي والتنمية المستدامة

4 - مرحلة تقييم الموارد والنفقات التقديرية للبرنامج

استند المجلس الجماعي على دراسة تحليلية قام بها مكتب الدراسات المكلف بمواكبة مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة ، ركزت على مدى تطور الموارد والتفقات وفوائض التسيير من سنة 2017 إلى سنة 2021 بهدف الوقوف على الإمكانيات المتاحة للدخار من فوائض الميزانية ، وتطور الموارد والنفقات والفوائض،



الجزء الثاني

تشخيص حاجيات وإمكانيات
الجماعة



القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

1 - التعريف بالجماعة وأجهزتها التداولية والتنفيذية

1-1. تقديم جماعة المضيق

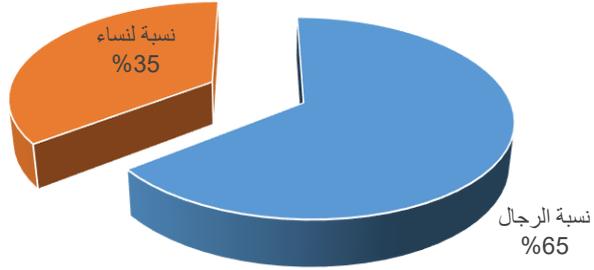
يذكر اسم المضيق في المصادر التاريخية باسم "فم العليق" وفي الذاكرة الشعبية باسم "الرنكون" وفي كتاب للمرحوم محمد السراج خصص إشارات حول تأسيس القرية تقول: " تأسست قرية المضيق كأختها الفينديق في سنة 1914 وأول ما بني منها المنازل والمقاهي والدكاكين على طول شارع محمد الخامس (للآنزهة حاليا) ثم توسع البناء شيئا فشيئا... " وقبل هذا التاريخ كان الفضاء الممتد بين ضريح سبعة رجال والكنيسة، مقبرة يدفن فيها الغرباء والصيادون والمرابطون الحارسون للبلد، ولم يكن هناك إلا برج يعود تاريخ بنائه إلى المولى إسماعيل أثناء حصاره لسبتة المحتلة...

الموقع الجغرافي	تقع مدينة المضيق بأقصى شمال المغرب على بعد 15 كلم عن مدينة تطوان و25 كلم عن مدينة سبتة المحتلة
الإنتماء الإداري	العمالة : عمالة المضيق الفينديق - الجهة : جهة طنجة تطوان الحسيمة
الحدود	تحد شمالا بجماعة الفينديق - وجنوبا بجماعة الملايين - وشرقا بالبحر الأبيض المتوسط - وغربا بجماعة العليين
المساحة	تمتد جماعة المضيق على مساحة تزيد عن 40 كلم ²



القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

توزيع الهيئة السياسية المنتخبة حسب الجنس



يتكون المجلس الجماعي لمدينة المضيق من 31 عضوا وعضوة. ويتشكل مكتب المجلس من ستة نواب لرئيس المجلس . وبخصوص حضور المرأة في الهيئة المنتخبة، فهي محددة في إحدى عشرة (11) امرأة، اثنتان منهن تشغلن مهمة نائب رئيس المجلس، وثلاثة منهن تشغلن مهمة نائب رئيس لجنة.

3-1. اللجان الدائمة المنبثقة عن المجلس

طبقا للمادة 25 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات، صادق المجلس اجماعي للمضيق على إحداث خمس لجان دائمة، وأسندت للمعارضة لجنة التنقلات والتهيئة الحضرية والنقل.

لجنة التنقلات والتهيئة
الحضرية والنقل

لجنة السياحة وتنمية الاقتصاد
المحلي وتشجيع الاستثمار
والتعاون الدولي

لجنة التنمية البشرية والشؤون
الاجتماعية والثقافية والرياضية

لجنة المرافق العمومية والخدمات
والتعمير وإعداد التراب والبيئة

لجنة الميزانية والشؤون
المالية والبرمجة

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

4-1. تقديم الإدارة الجماعية

1-4-1. الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية

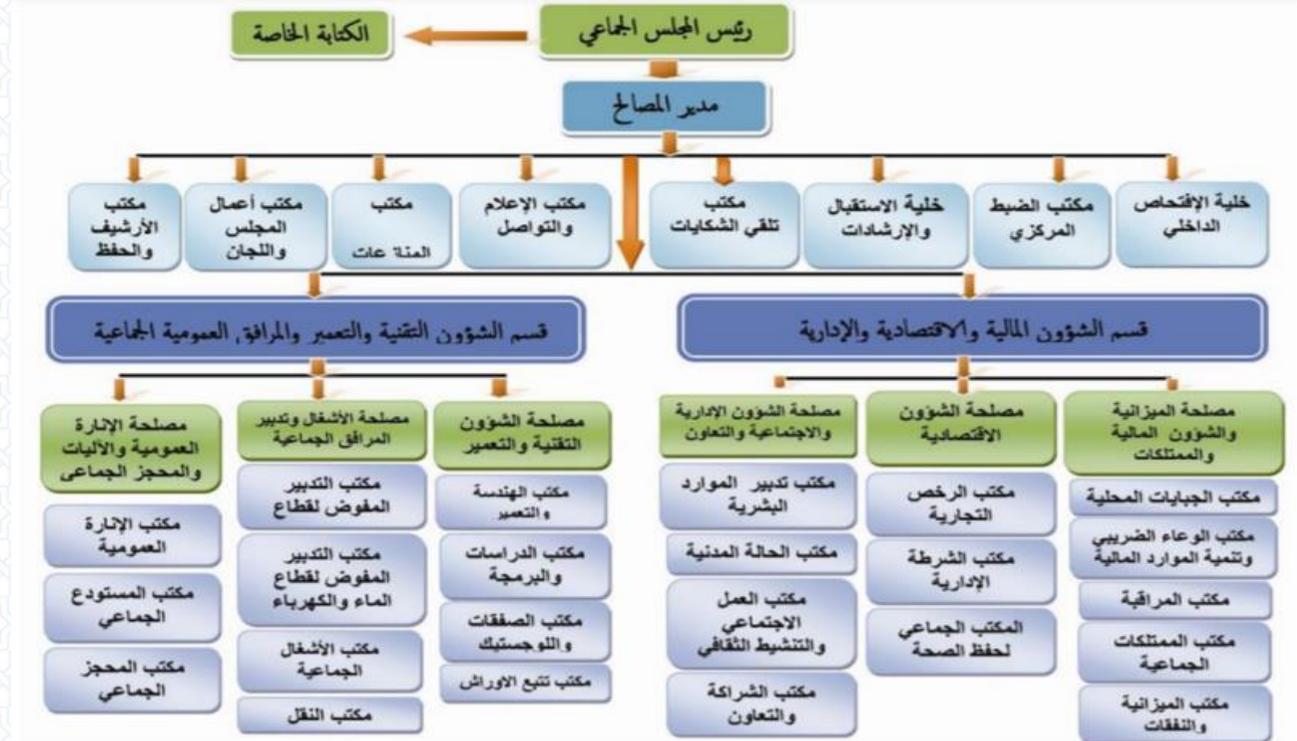
تطبيقا للمادة 126 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات، صادق المجلس الجماعي للمضيق على المقرر عدد 121 بتاريخ 04 أكتوبر 2018 بشأن تنظيم إدارة الجماعة وتحديد اختصاصاتها كالتالي :

2-4-1. مرافق وملحقات الإدارة الجماعية

تتكون المرافق الإدارية التابعة لجماعة المضيق من الملحقات التالية :

المقر الرئيسي
لجماعة المضيق

الملحقة الإدارية الأولى	الملحقة الإدارية الثانية
الملحقة الإدارية الثالثة	المكتب الجماعي لحفظ الصحة
المستودع الجماعي	المحجز الجماعي



2 - المعطيات الطبيعية و الخصائص الديموغرافية

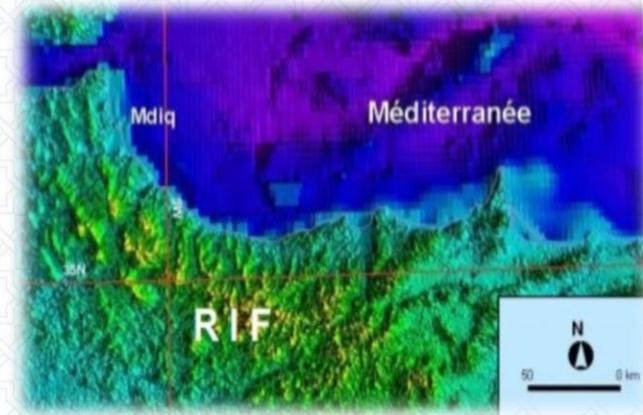
1-2. الموارد المائية، الغطاء النباتي، المناخ، والتضاريس



التضاريس

بحكم الموقع الجغرافي للمضيق، فإنها تتمتع بطبوغرافية متباينة ويمكن إجمال مختلف تقسيماتها كما يلي:

- ◀ المنطقة الأولى وتتميز بانحدارات متوسطة بكل من حي (الاستقلال والزاوية) وبارتفاعات هامة قد تناهز 120 م بأحياء القلعة.
 - ◀ المنطقة الثانية وتتميز بارتفاعات ضعيفة تتراوح بين 0.50 م و 38 م وتقع (وسط المضيق)
 - ◀ المنطقة الثالثة وهي المحاذية للطريق الوطنية رقم 16 وتتميز بانحدارات ضعيفة وارتفاعات ضئيلة جعلت منها مكانا لتجمع مياه الأمطار.
- تنتمي البنية الجيولوجية للمضيق إلى الإطار العام للمنطقة الشمالية للريف الغربي المعروفة بطبقة الصخور المتحولة والتي تعرضت لعملية الزحف مما ساهم في انتشار صخور الحث و الرصيص الأحمر.



2-2. الخصائص الديموغرافية

عدد الساكنة

بلغ عدد سكان مدينة المضيق حوالي 56227 نسمة سنة 2014، في حين لم يكن يتجاوز 36 596 نسمة سنة 2004، فقد تطور إذن بمتوسط معدل سنوي قدره 5.1 % بين سنتي 2004 و 2014، وعرف وزنه الديمغرافي داخل عمالة المضيق الفينديق أيضا ارتفاعا طفيفا حيث انتقل من 26% سنة 2004 إلى 28,1% سنة 2014 . وتمثل النساء نسبة 48.51%، مقابل 51.49% للذكور من مجموع ساكنة المضيق.

و يرجع هذا التزايد السكاني إلى التدفقات الكبيرة للمهاجرين القادمين من مختلف مدن المملكة، للعمل في مجموعة من مشاريع التأهيل الحضري التي عرفتها المدينة انطلاقا من تاريخ إحداث عمالة المضيق الفينديق سنة 2005 .

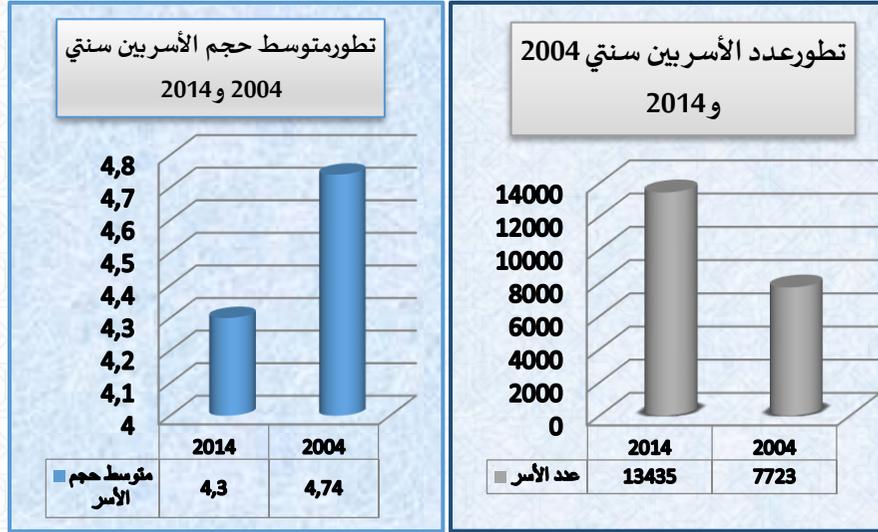
البنية الهرمية للفئات العمرية



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

الأسرة والبنيات العائلية

تطور عدد الأسر وحجمها بين 2004 و 2014 بمدينة المضيق :



المصدر : الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014.

بالنسبة للأسر فقد سجلت مدينة المضيق النسبة الأكثر ارتفاعا فيما يخص تطور متوسط المعدل السنوي على مستوى تراب العمالة (6.2%)، وذلك خلال الفترة الممتدة بين 2004 و 2014.

تتميز بنية السكان بحجم متوسط للأسر يقارب 4,1 شخص سنة 2014، وهو حجم أقل قليلا من الذي سجل سنة 2004 (4,3 شخص للأسرة الواحدة).

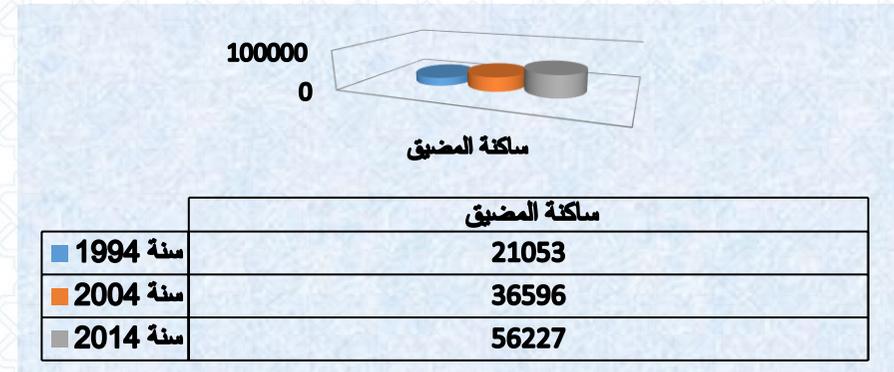
تبرز أهمية نسبة الساكنة التي يتراوح عمرها بين 20-45 سنة، والتي تصل إلى 42.12% أي ما يفوق ثلث العدد الإجمالي للساكنة موزعة بشكل يكاد يكون متساويا بين الذكور و الإناث، وهي نسبة تؤشر على بنية عمرية شابة، تتميز بالحيوية و النشاط، وتشكل نقطة قوة بالنسبة للجماعة .

تليها بنفس الأهمية، الفئة العمرية (15- 59 سنة) وهي نسبة الأشخاص النشيطين والتي تصل إلى 64.7%، وهي متساوية أيضا بين الرجال والنساء، فيما تمثل النساء في سن الإنجاب (15-49 سنة) نسبة 57.1%.

أضف إلى هذا، الفئة العمرية (6- 18) والتي تشكل 27% وتطرح هذه النسبة المهمة تحد كبير لدى الجماعة من أجل دعم التجهيزات الأساسية، ودعم مشاريع التأهيل الاجتماعي المندمج بهدف الاعتناء بالطفل في ميدان الصحة، التعليم .

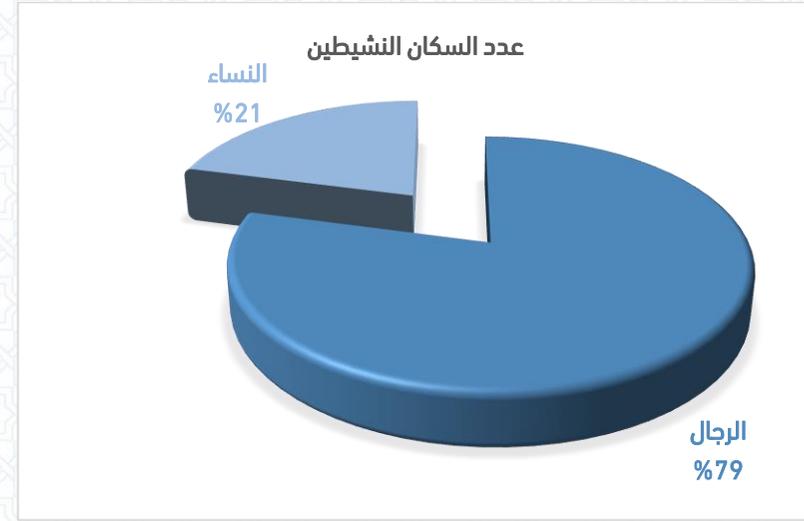
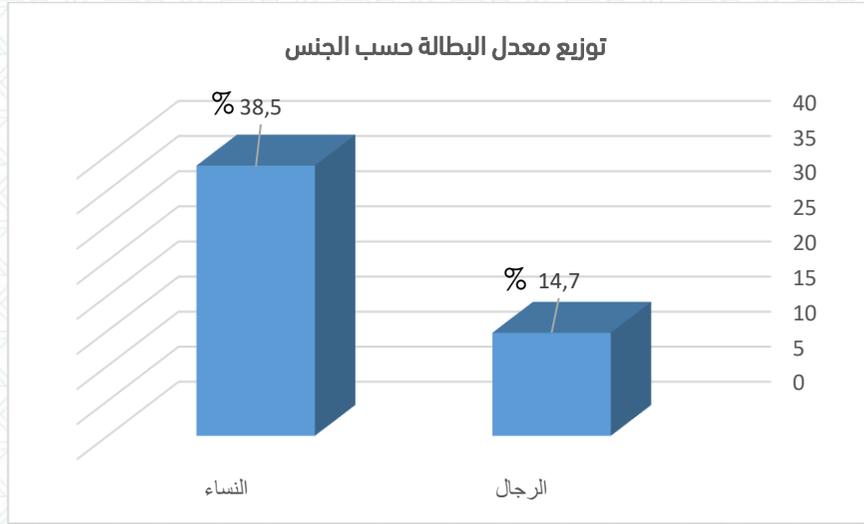
تطور الساكنة

تطور الساكنة من سنة 1994 إلى سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 1994-2004 و 2014

معدل النشاط والبطالة



****المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى سنة 2014****

تبلغ نسبة النشاط الاقتصادي بجماعة المضيق 50.5%، بينما ترتفع نسب البطالة إلى 19.4%،

تكشف النسب الميمنة في الشكّلين الهندسيين أعلده تفاوتاً كبيراً بين الجنسين في معدل البطالة والنشاط الاقتصادي. فمعدل النشاط منخفض لدى النساء بمدينة المضيق بشكل كبير ويصل فقط إلى 21 بالمائة،

أما معدل البطالة فمرتفع جداً في صفوف النساء ويصل إلى 38.5% بالمائة، كل هذه المعطيات تؤشر بشكل جلي على هشاشة ولوج النساء إلى الخدمة العمومية.

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة



تماشياً مع رؤية وتوجيهات صاحبة السمو الملكي الأميرة للاحسنا، رئيسة مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة، في مجال تعزيز الخبرات الخاصة بالتحسين البيئي للشواطئ، انخرطت جماعة المضيق، في هذا البرنامج منذ سنة

2000، وساهم مشروع تأهيل مدينة المضيق الذي أشرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده على إعطاء انطلاقة أولى مشاريعه في الإرتقاء بالمدينة إلى مصاف المدن السياحية الأولى بالمملكة، وتوجت هذه الجهود، بالحصول على جائزة الإلتزام "بشواطئ نظيفة لسنة 2006" و"اللواء الأزرق" لمدة ثماني سنوات متتالية من سنة 2007 إلى 2014، بالإضافة إلى عدة جوائز، منها جائزة الإبتكار سنة 2007، في حين سجلت سنة 2022 حصول ثلاث شواطئ وميناء ترفيحي على شارة اللواء الأزرق، بفضل الجهود المبذولة من طرف مختلف المتدخلين: أطر وأعوان الجماعة، السلطات الإقليمية المختصة، المكتب الوطني للمطارات، مندوبية الصحة، الوقاية المدنية، المصالح الأمنية، شركة أمانديس، إلخ.

وبطبيعة الحال فالتدبير المستدام للشواطئ والسواحل لن يتحقق إلا باعتماد أفضل الممارسات الرامية إلى المحافظة على هذه السواحل وتحسين مستواها، وهذا لن يتأتى في غياب الوعي بالدور المتنامي الذي يضطلع به الساحل في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للبلاد.

3-2. المؤهلات الطبيعية والإقتصادية والإجتماعية

أولاً : المؤهلات البيئية

• المساحات الخضراء:



تتوفر الجماعة على مساحات خضراء شاسعة تقدر بحوالي 23 هكتار تشتمل على حدائق ومنتزهات عمومية، جنبات الطريق الوطنية رقم 16 ، الكورنيش، المدارات والمنحدرات المغروسة بالإضافة إلى أشجار ونخيل ببعض الشوارع و الأزقة.

ويتم صيانتها من طرف شركة خاصة (شركة حديقة الأمراء) في إطار التعاقد مع الجماعة. ويعتمد في سقيها على الماء الصالح للشرب بواسطة التنقيط والرشاشات الآلية والخرطوم، ومنذ سنة 2016 شرع في سقي جزء من المناطق الخضراء باستخدام المياه المعالجة بمحطة التصفية الواقعة بالعليين.

• الشواطئ وشارة اللواء الأزرق

تتوفر مدينة المضيق على شريط ساحلي يمتد على طول 17 كلم، جزء منه يتوسط المدينة حصل على عدة جوائز تخص جودة المياه و النظافة. وحافظ على مدى سنوات متتالية على شارة اللواء الأزرق.

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

الأحياء البرية وكذا المناظر الطبيعية، هذا العرض يمكن له أن يمثل دعامة اقتصادية هامة سواء بالنسبة للمدينة أو لجهة طنجة- تطوان- الحسيمة.

فيما يخص الحالة الراهنة للإقتصاد المحلي تمثل السياحة سوقا مربحا يمكن له أن



يعزز أساسا بالاعتماد على الأنشطة البحرية والرياضات المائية... وبالموازاة تحتوي المناطق الفرعية الداخلية أيضا على مواقع طبيعية ذات قيمة بيولوجية مهمة.



يمكن ربط حركية نشاط قطاع السياحة بالمضيق بمدى أهمية بنيات الإستقبال: مؤسسات فندقية مصنفة من 3 إلى 5 نجوم وكذا قرى سياحية متواجدة بالمدينة تتوفر على أكثر من 2000 غرفة، بالإضافة إلى العديد من المشاريع البنوية التي في طور الإنجاز على طول الشريط الساحلي، والتي من شأنها أن تساهم في ارتفاع العرض وتحريك الأنشطة السياحية بالمنطقة.

ثانيا : المؤهلات الإقتصادية

• الأنشطة الإقتصادية

تعتبر المشاريع الكبرى للواجهة المتوسطة خاصة على مستوى مدينة المضيق ونواحيها سببا في إنتاج تنمية اقتصادية غير مسبوق، مما أدى إلى استثمارات عامة وخاصة منتجة لفرص العمل (ميناء طنجة المتوسط، المنطقة الحرة، تطوان أفشور، مصنع رونو، السياحة الوطنية والدولية، الصيد البحري، إلخ...).

كل هذه المشاريع تؤثر بشدة على آفاق تنمية مدينة المضيق، سواء من حيث التمويع الجيو-اقتصادي للمدينة أو من حيث ابتكار فضاءات اقتصادية خاصة.

كل هذه التروضعات الإستراتيجية تفتح آفاقا واسعة وتدعو إلى إعادة هيكلة القاعدة الإقتصادية للمدينة، مع التركيز مبدئيا على تحسين إمكانيات استغلال الفرص (تجارة، سياحة، بيئة)، هذا مع الحرص على تعزيز قدرة الفروع المتواجدة (خصوصا السياحة الساحلية والصيد البحري).

على غرار الموقع الذي تحتله على المستوى الإقليمي، تعتمد القاعدة الإقتصادية لمدينة المضيق على الصيد البحري، السياحة والتجارة والخدمات.

• قطاع السياحة

تحتل مدينة المضيق بشريط ساحلي وشواطئ ممتدة وجميلة بالإضافة إلى مناطق ذات أهمية إيكولوجية كبيرة، وكذا غابات كثيفة تتوفر على مؤهلات مهمة من حيث تنوع

• قطاع الصيد البحري

تطل مدينة المضيق على الساحل المتوسطي بشريط ساحلي يقدر طوله بـ 17 كلم، ويتميز هذا الشريط الساحلي بظروف هيدرو-دينامية ومناخية ملائمة وكذا تنوع كبير في الثروة السمكية، إضافة إلى ميناء للصيد مستغل من طرف صيادي المدينة، يشغل هذا القطاع حوالي 2000 شخص، ما يمثل تقريبا 16% من الساكنة النشيطة للمدينة. ويضم أسطول الصيد البحري بالميناء حوالي 85 مركب، ليمثل بذلك 16% من مجموع أسطول موانئ المغرب المتوسطية.

يصنف ميناء الصيد البحري لمدينة المضيق الرابع على المستوى الجهوي، حيث يحتوي على منطقة مصايد الأسماك التي تضم أنشطة إنشاء وتجديد القوارب وكذا بيع معدات الصيد.

كما أتاح مخطط "أليوتيس- HALIEUTIS" فرص مهمة تخص تطوير تربية الأحياء المائية بالمنطقة، حيث يلمس هذا البرنامج المتعدد الآثار أنشطة الصيد البحري أيضا، ويحتمل أن يصير مستوى أدائها مضاعفا في أفق سنة 2025.



إلى جانب هذه البنيات التحتية المصنفة، تحتوي المدينة على بنيات غير مصنفة تضم فنادق وإقامات ثانوية جاهزة لاستقبال الزبائن.

سجل قطاع السياحة خلال السنوات الأخيرة تطورا ملحوظا من حيث ليالي المبيت، غير أنه يبقى متسما بطابع الموسمية في ظل غياب التنشيط والتظاهرات السياحية إضافة إلى هيمنة الإقامات غير القانونية، هذه الإقامات التي تعكس تأثيرات محدودة على مستوى النشاط الاقتصادي والمجالي للمدينة، فعوض أن يمثل القطاع رافعة للتنمية ومصدرا جبائيا هاما، تجد جماعة المضيق نفسها أمام العديد من المشاكل خلال الموسم الصيفي (السير والجولان، تدبير النفايات الصلبة، التطهير السائل، الأمن، وقوف السيارات، تدبير المساحات الخضراء،...)

باختصار، فإن جميع المؤشرات ترجح تنوع و إغناء المنتج السياحي بالمنطقة، غير أنه لا يمكن تحقيق ذلك إلا بتحقيق عرض سياحي مندمج، وكذا تنمية السياحة الثقافية عن طريق إحداث متحف بحري، وإنشاء منتجات وآليات التنشيط كمنتزهات ترفيهية، أسواق تجارية كبرى، مهرجانات أو أي نوع من التظاهرات التي من شأنها أن تمدد فترة الإقامة بالمدينة.

كل هذه المقاييس التي تندرج ضمن إستراتيجية وزارة السياحة للنشاط السياحي بمنطقة تمودبائي، ستتمكن من إعطاء زخم ونشاط إضافيين لمختلف محاور السياحة بالمنطقة: سياحة بحرية، سياحة رياضية، سياحة بيئية، سياحة ثقافية. وذلك وفقا لرؤية مندمجة وطموحة من شأنها أن تعمل على تأكيد هوية المنطقة وتحسين مستوى عيش الساكنة المحلية.

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

• الأنشطة غير المهيكلة

أصبح قطاع الأنشطة غير المهيكلة يأخذ أهمية كبرى في جميع المدن المطلة على البحر الأبيض المتوسط، هذا القطاع الذي اكتسب أبعادا مهمة بالمضيق وذلك بسبب القرب من مدينة سبتة المحتلة من جهة، ولقدرته الكبيرة على مستوى التوزيع المجالي والمهني بالنسبة للمستبعدين من سوق العمل التنظيمي من جهة أخرى، بالإضافة إلى أن انتشار هذا القطاع أضحى مرتبطا بالسكن العشوائي.

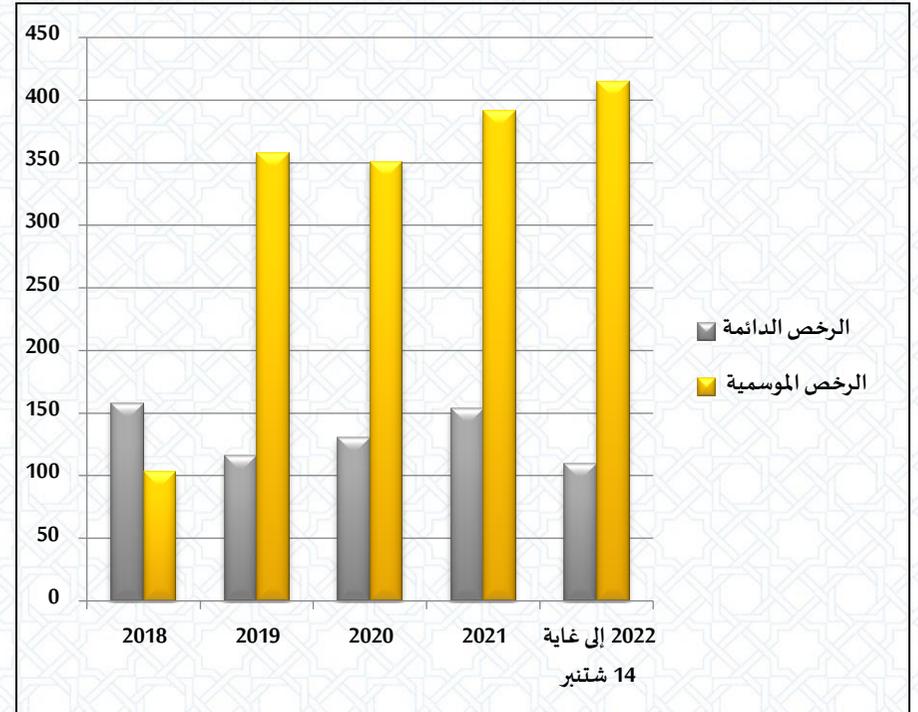
بصفة عامة، وبالرغم من الطابع غير الشرعي للتجارة بالمنطقة، يتوفر القطاع على مكامن قوة تمكنه من لعب دور القاطرة لتنمية القطاعات الأخرى كالسياحة والحرف، ومن بين هذه المكامن:

- ◀ وجود مشاريع سياحية مهيكلة على تراب الجماعة يمكن استغلالها لتعزيز سياحة التسوق.
- ◀ الموقع الإستراتيجي لمدينة المضيق وقربه من سبتة المحتلة.
- ◀ القرب من بنيات تحتية ملائمة للاستثمارات (ميناء طنجة المتوسط، مطار تطوان والطريق السيار)

• قطاع التجارة

تحتل التجارة مكانة مهمة بالمدينة، فهي تعتبر نشاطا يمثل نوعا من الحركية التي تفسر بتطور كمي وكيفي في آن واحد.

مبيان تطور الرخص التجارية



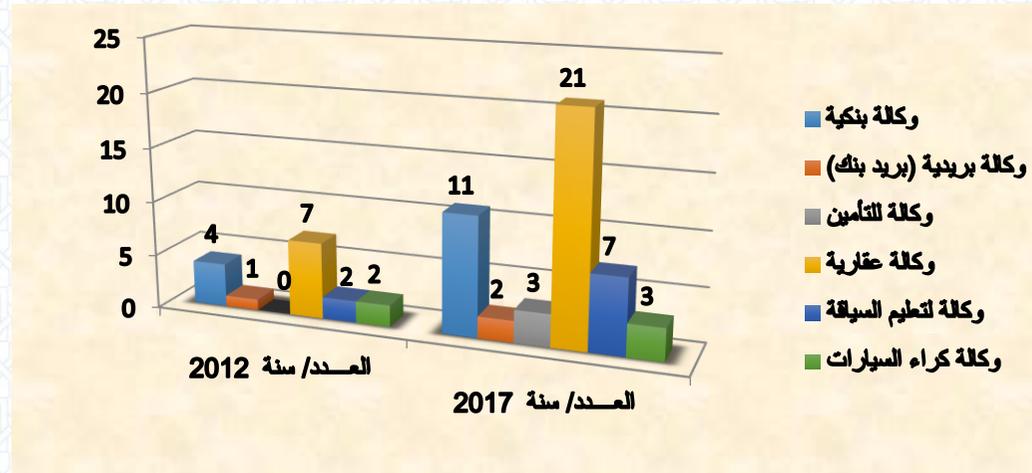
المصدر : مصلحة الشؤون الاقتصادية بالجماعة

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

قطاع الخدمات

يتميز قطاع الخدمات الذي يشكل دعامة اقتصادية للمدينة بوجود قطبين بارزين اثنين هما: تجارة وخدمات ناشئة، وأنشطة غير مهيكلة منافسة.

مبيان تطور عدد المصالح بالمدينة بين سنتي 2012 و 2017



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014

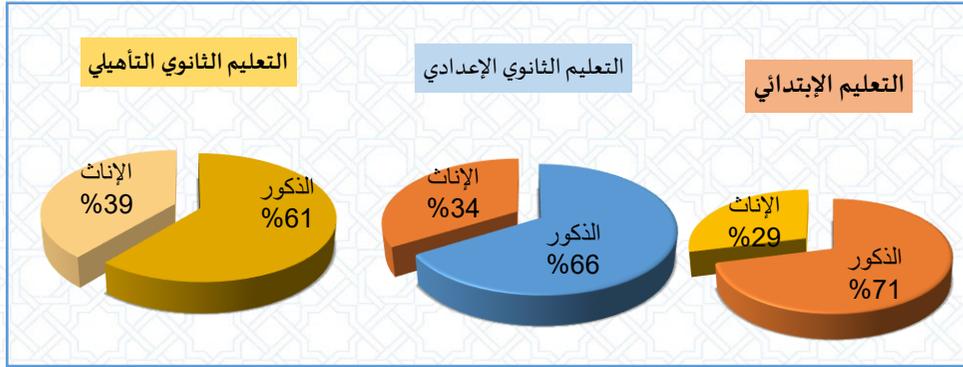
تخضع الأنشطة الاقتصادية المهيكلة إلى منافسة قوية من طرف الأنشطة الاقتصادية المتنقلة المرتبطة غالباً بالتهريب، فعلى المستوى الإقتصادي، هناك غياب الفضاءات التجارية والخدماتية العصرية الكبرى والمناطق المخصصة للأنشطة الصناعية والمهنية، ويبقى الميناء هو البنية الأساسية التي تتمحور حولها مجموعة من الأنشطة الصناعية

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

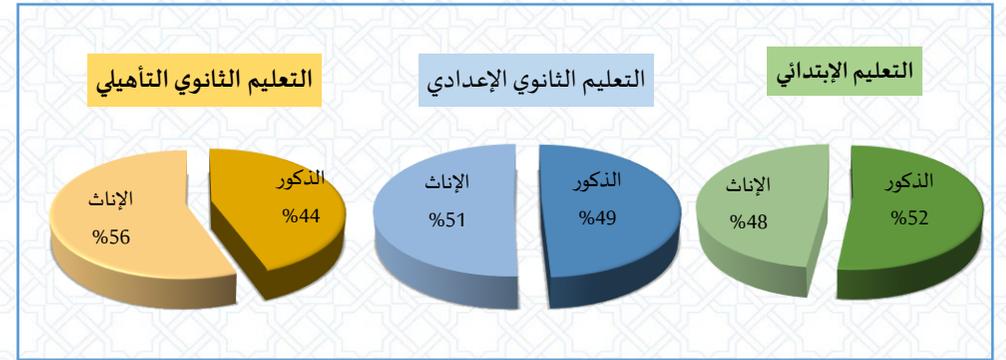
ثالثا : الخدمات الاجتماعية

• قطاع التعليم

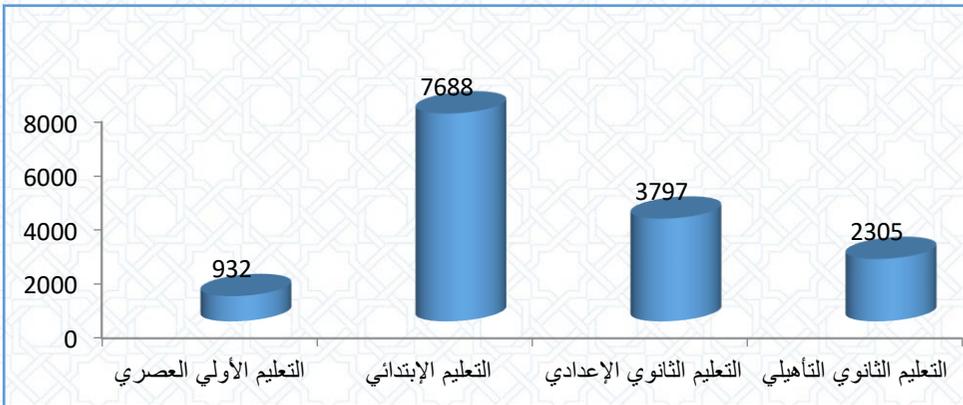
نسبة الهدر المدرسي حسب الجنس



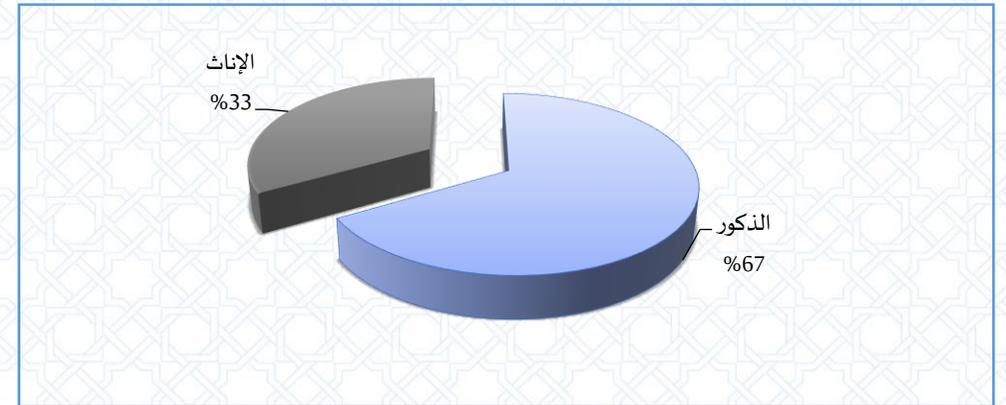
نسبة التمدرس حسب الجنس



عدد التلاميذ والطلبة (الموسم الدراسي 2022/2023)



نسبة التمدرس بالتعليم الأولي العصري حسب الجنس



** المصدر : المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الدولي

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

• قطاع الصحة

يقوم النظام الصحي بعمالة المضيق الفينديق أساسا على تقديم علاجات كاملة، عامة،

مندمجة ومستمرة، وتتكون البنية التحتية الصحية في جماعة المضيق من:

- شبكة مؤسسات الخدمات الصحية: و تتكون من 2 مراكز صحية حضرية.
- شبكة المستشفيات : مستشفى محمد السادس (مستشفى إقليمي)
- القطاع الخاص.

المؤسسات الصحية:

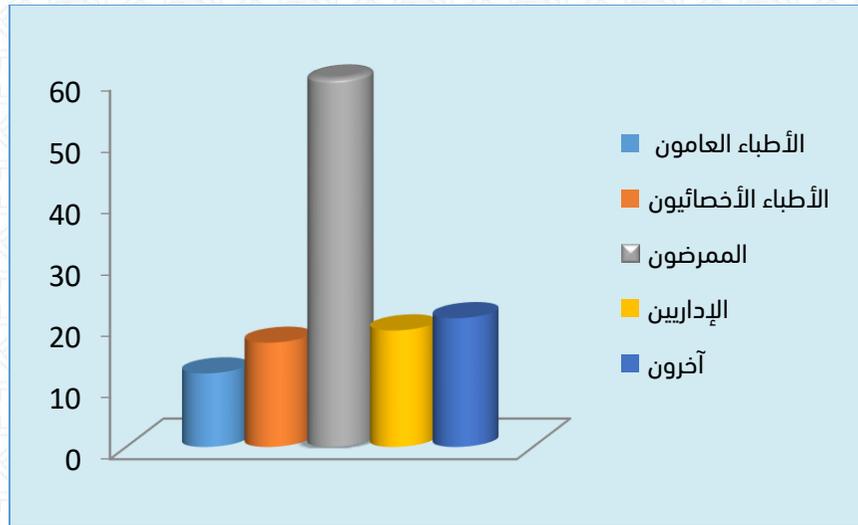
مستشفى إقليمي (1)
مركز صحي حضري (2)
مركز استقبال البحارة (1)
عيادة طبية خاصة (3)
عيادة طب الأسنان (3)
مختبر التحاليل الطبية (1)
صيدليات (16)

الموارد البشرية الصحية بالمراكز الصحية:

الأطباء	الممرضون	آخرون
04	10	02

توزيع الأطر الطبية

توزيع الأطر الطبية بشبكة مؤسسات الخدمات الصحية الأساسية والمستشفيات.



** المصدر: المندوبية الاقليمية لوزارة الصحة والرعاية الاجتماعية / 2022**

الموارد البشرية الصحية بالمستشفى الإقليمي:

الأطباء	الممرضين و التقنيين	الإداريين
25	68	02

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

خاصة بالتلاميذ	5	ملعب المؤسسات التعليمية
ممارسة كرة القدم	5	ملعب الأحياء
11		المجموع

** المصدر: مكتب العمل الإجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بالجماعة/ 2022**

التجهيزات الدينية

العدد	المنشآت الدينية
32	المساجد
2	الزوايا
1	الأضرحة

** المصدر: مكتب العمل الإجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بالجماعة/ 2022**

• التجهيزات الثقافية والاجتماعية والرياضية والدينية

التجهيزات الثقافية والاجتماعية

المؤسسة	العدد	الأنشطة
دار الثقافة	1	احتضان الأنشطة الثقافية والفنية
دار الشباب	1	احتضان كل الأنشطة المرتبطة بالشباب
دور الأحياء	2	تعليم الخياطة- الحلاقة - الطبخ
مكتبات الأحياء	6	استقبال التلاميذ والطلبة الباحثين
أندية نسوية	1	تعليم الفتيات المنقطعَات عن الدراسة بعض الأعمال اليدوية
روض الأطفال	1	التعليم الأولي

** المصدر: مكتب العمل الإجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بالجماعة/ 2022**

التجهيزات الرياضية

الملعب	العدد	الأنشطة
ملعب بلدي	1	استقبال المباريات الرسمية بالمدينة
ملعب الكورنيش	3	ممارسة الرياضات الجماعية

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

3 - وضعية البنيات التحتية والمرافق العمومية الجماعية

1-3. البنيات التحتية الأساسية

عرفت مدينة المضيق في العقد الماضي تحولات هيكلية مسّت مختلف المجالات السوسيو-ثقافية للقرب عبر مشاريع تنموية مندمجة، ولعل البنيات التحتية الأساسية تشكل جوهرها لهذه التحولات التي مازالت مستمرة بشكل أفقي عبر مجموع المجال الترابي لجماعة المضيق.



1-3-1. الشبكة الطرقية

تتمثل الشبكة الطرقية بجماعة المضيق في:

- ◀ **الطريق الوطنية رقم 16** الرابطة بين مدينتي تطوان وسبتة ومرورا بمدينة المضيق.
- ◀ **الطريق الإقليمية الرابطة** بين المضيق ومرتيل.
- ◀ **الطريق السيار** الرابط بين مدينتي تطوان والفيندق مرورا بمدينة المضيق.
- ◀ **الطريق الدائري** عبر النفق (شارع النصر).

الحالة الراهنة للتجهيزات الطرقية

نوع التجهيزات	الطول (كلم)	الجودة
طرق سريعة (الطريق الوطنية رقم 16)	10	في حالة جيدة

المشاريع المنجزة خلال فترة 2016-2022

المشروع	الطول (كلم)	الكلفة (م.د)
تثنية الطريق الوطنية رقم 16 بالمستحلب الساخن	-	-
التشوير الافقي والعمودي	10	0.557
التشوير الخاص بمقاطع الطرق والأرصفة	10	0.593

3-1-3. قطاع الماء

المشاريع المنجزة خلال 6 سنوات الماضية	المشاريع المبرمجة خلال 6 سنوات القادمة	وضعية التجهيزات المائية
استفادت مدرسة جبل زمزم بدوار جبل زمزم خلال سنة 2019 من برنامج التاهيل البيئي للمدارس بالعالم القروي، وذلك بانجاز مرافق صحية وخزان تصفيق وحفرة تسريبية .	انجاز ثقب استكشافي بمدرسة جبل زمزم بدوار جبل زمزم بجماعة المضيق	حجم حقينة سد اسمير يوم 2022/07/26 هو 35.9 مليون متر مكعب بنسبة ملئ تقدر ب 92.1 %

**المصدر: المديرية الاقليمية للتجهيز واللوجستيك والنقل والماء بتطوان – 2022- **

المشاريع المبرمجة بالجماعة		
المشروع	الطول (كلم)	الكلفة (م.د)
تقوية الطريق الوطنية رقم 16 من ن.ك 64+000 الى ن.ك 94+000	120	2023
انجاز الطريق الدائري لمدينة المضيق في اطار شراكة	64	2023

3-1-2. قطاع الملك العمومي البحري

المشاريع المنجزة خلال فترة 2016-2022	
المشروع	التكلفة (م.د)
التشوير البحري	0.6

المشاريع المبرمجة بالجماعة		
المشروع	الطول (كلم)	الكلفة (م.د)
اشغال تهيئة منارة كابونيكرو(الصفقة مبرمة)	0.6	2023
التشوير البحري	0.6	2023

2-3. تدبير المرافق العمومية الجماعية

1-2-3. الماء والكهرباء والتطهير السائل

منذ زمن ليس بالبعيد كان تدبير مرفق الماء والكهرباء والتطهير السائل يتم عبر التنسيق مع الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء والتطهير بمدينة المضيق، ومع تزايد انتظارات المواطنين والمواطنات من هذا القطاع الحيوي وارتفاع نسبة الساكنة المحلية، دخلت جماعة المضيق، على غرار مجموعة من الجماعات الترابية بجهة طنجة تطوان الحسيمة غمار التدبير المفوض لهذا القطاع.

بدأ عقد التدبير المفوض ساريا للمفعول بموجب دفتر تحملات خاص سنة 2002 ثم ما فتئ هذا العقد يخضع لمجموعة من التعديلات الرامية إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة عبر مجموعة من الأهداف، تتمثل في الاستمرارية والجودة التقنية للخدمات و تسييرها الإداري و التجاري الجيد، والاحتفاظ بالتجهيزات والمنشآت المخصصة للمرافق المفوضة في حالة جيدة، والعمل على ملاءمة الخدمات والتجهيزات والتطورات التكنولوجية والاقتصادية والاجتماعية، و ذلك في إطار احترام البيئة و اتباع سياسة التنمية المستدامة، إضافة إلى تعميم الولوج إلى شبكات الماء الشروب و الكهرباء و التطهير في مجموع مدار التفويض.

كما أن التعديلات التي لحقت عقد التدبير المفوض ما بين السلطة المفوضة والمفوض له سنة 2016 جاءت بناء على مقتضيات الفصل 56 من الاتفاقية الأولية، والتي تهدف أساسا إلى :

- إدخال مجموعة من التعديلات الضرورية على العقد خاصة المتعلقة بتصفية مجموع الديون الناتجة عن الفترة السالفة من التدبير المفوض،مراجعة مدار تفويض المرافق المفوضة «طبقا لمقتضيات الفصل 07 من الاتفاقية الأولية»، إدماج التجهيزات و المنشآت المكونة لمحطة التطهير " تمودا باي" ضمن الممتلكات المستعادة للسلطة المفوضة وذلك تطبيقا لمقتضيات الفصل 10 من الاتفاقية الأولية.
- إنشاء حساب المساهمة في الاستثمارات لفائدة السلطة المفوضة (المشار إليه ب (CPI) الذي سيتم تزويده خاصة بمساهمات المشتركين و بالإعانات.
- الأخذ بعين الاعتبار المستجدات القانونية المتعلقة بالمقتضيات التنظيمية والتشريعية التي طرأت عليه منذ توقيع العقد الأولي.
- الأخذ بعين الاعتبار بعض المقتضيات التي جاء بها القانون رقم 05-54 المتعلق بالتدبير المفوض للمرافق العمومية الساري المفعول منذ 20 فبراير 2006. إضافة إلى الأخذ بعين الإعتبار بعض التوصيات الصادرة عن المجلس الأعلى للحسابات فيما يخص تدبير المرافق المفوضة أو التدبير المفوض على العموم.

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

مدار التدبير المفوض للعقد المراجع:

إقليم تطوان:

- جماعات: تطوان - وادلو - الملايين - صدينة - أزلا - الزيتون - زاوية سيدي قاسم.
 - عمالة المضيق - الفنيدق.
 - جماعات: مرتيل - المضيق - الفنيدق - العليين - بليونش.
- تبين الأرقام والمعطيات بعده التطور الكبير الذي عرفه تدبير هذا المرفق في السنوات الأخيرة على صعيد جماعة المضيق.



المصدر: مكتب التدبير المفوض لقطاع الماء والكهرباء والتطهير السائل بالجماعة

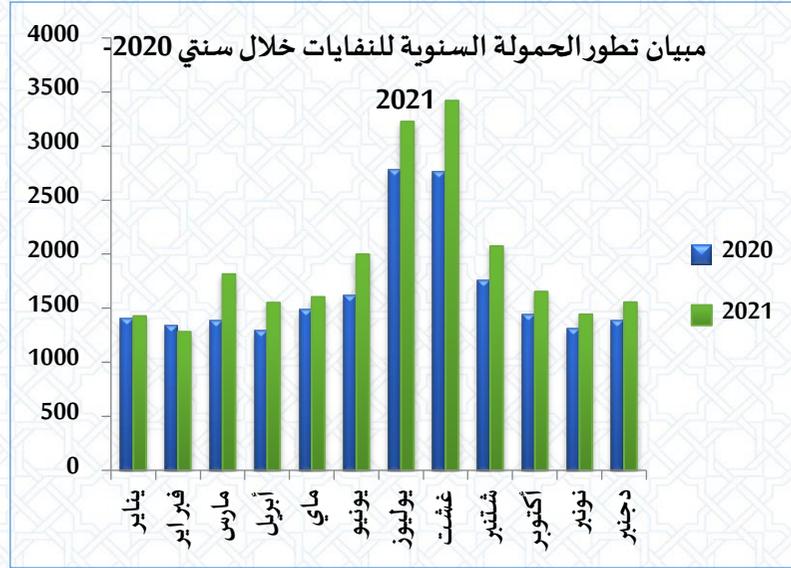
2-2-3. النفايات الصلبة:

عرف قطاع تدبير النفايات الصلبة بجماعة المضيق تحولات جذرية في العقدين الماضيين. فبعدما كانت المصالح التقنية للجماعة تدبر هذا المرفق على طول النفوذ الترابي للجماعة، عملت جماعة المضيق في 15 ماي 2009 بموجب دفتر تحملات على تحويل هذا المرفق إلى التدبير المفوض لشركة "سيجديما" نتيجة تزايد الضغط على الجماعة وعدم قدرتها المادية والبشرية على مساهمة الانتظارات الكبيرة لهذا القطاع.

السنة	الماء	الكهرباء
2019	94	92
2020	106	93
2021	161	154
2022	33 إلى غاية 2022/07/20	43 إلى غاية 2022/07/20

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

الحاويات، بينما يتم تطبيق تقنية (collecte porte à porte) فقط في الأماكن التي يكون الوصول إليها مستحيلًا بالنسبة لشاحنات (benne tasseuses) ذات السعة الكبيرة



المصدر: التقرير السنوي لشركة مكومار برسم السنة المالية 2021

من خلال تشخيص الوضعية العامة لمرفق النظافة بجميع تراب الجماعة، وبالنظر للتوسع العمراني الذي تعرفه المدينة والزيادة المضطردة في الحركة العمرانية وانتظارات الساكنة الخاصة بهذه الخدمة الحيوية، إضافة إلى تدبير الموسم الصيفي الذي تعرف فيه المدينة زيادة كبيرة في عدد الزوار والمصطافين ، تسعى الجماعة جاهدة إلى الحفاظ على المكتسبات التي راكمتها في هذا المجال وجعل المدينة مثالا يحتدى به على الصعيد الوطني .

تمكنت جماعة المضيق بموجب التدبير المفوض لهذا القطاع من تحسين جودة الخدمات وتعميمها على طول النفوذ الترابي للمدينة، كما أن البنية الاجتماعية للعاملين في الشركة تعززت أكثر بفعل سهر الجماعة على تنزيل مضامين الاتفاقية الجماعية بين الشركة المفوض لها والهيئة المهنية الممثلة للموارد البشرية العاملة، كما أن دفتر التحملات يؤكد على التطور الذي ستقوم الشركة بتنزيله من خلال تعزيز أسطولها وعتادها وجودة خدماتها.

وبعد انتهاء عقد التدبير المفوض، فقدت أسندت إلى مكتب دراسات مختص إعداد الدراسات القبلية لتدبير قطاع النظافة للفترة 2019-2026 ، كما تم إبرام اتفاقية جديدة مع " شركة مكومار " دخلت حيز التنفيذ بتاريخ 14 شتنبر 2019،

لقد هدفت الجماعة من خلال هذا العقد إلى إدماج معايير و تقنيات تدبيرية حديثة مكنت من تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين من جهة، والرفع من مستوى قطاع النظافة بالمدينة وكسب رهان البيئة والتنمية المستدامة.

يتم تقديم خدمات تدبير قطاع النظافة بمعدل 7 أيام في الأسبوع من الساعة الخامسة صباحا إلى الساعة الواحدة بعد الزوال ، ولهذا الغرض تم تقسيم محيط العمل إلى 9 مجالات ، حيث يتم تأمين جمع النفايات والتدخلات الدقيقة من طرف طاقم مختص بواسطة شاحنات benne tasseuse و benne satellite مما يسمح بالحفاظ على نظافة المدينة بشكل مستمر . كما يتم جمع النفايات المنزلية بالاعتماد على

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

3-2-3. شبكة الإنارة العمومية

صادق المجلس الجماعي برسم الدورة العادية لشهر فبراير 2017 على الشروع في إجراءات خلق شركة "المضيق إنارة" التي ستعمل على تخفيض الفاتورة الطاقية المخصصة للإنارة العمومية وضمان جودتها وجعل النجاعة الطاقية من أهم أولوياتها.

يعد قطاع الإنارة العمومية من القطاعات الحيوية التي تدخل في تصميم الإختصاصات الذاتية للجماعة طبقا لمقتضيات المادة 83 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، إذ يعتبر تطوير هذا القطاع الحيوي رهانا أساسيا لتحسين جاذبية المدينة على مستويات عدة.



من خلال تشخيص الوضعية العامة لمرفق الإنارة العمومية بجميع تراب الجماعة، وبالنظر للتوسع العمراني الذي تعرفه المدينة والزيادة المضطردة في الحركة العمرانية وانتظارات الساكنة الخاصة بهذه الخدمة الحيوية، إضافة إلى تدبير الموسم الصيفي الذي تعرف فيه المدينة زيادة كبيرة في عدد الزوار والمصطافين والزيارة الميمونة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس للمدينة كل موسم صيف؛ أصبح لزاما على الجماعة أن تطور خدمات تدبير هذا القطاع.

في هذا الإطار تعمل الجماعة كل سنة، بمعية متدخلين آخرين، على تخصيص مبالغ مالية لتحسين جودة هذا المرفق عبر إقتناء مصابيح جديدة ومتطورة، ومعدات الصيانة... إلأ أن الأمر أصبح يقتضي مؤسسة تدبير هذا القطاع؛ من هنا جاءت فكرة تأسيس شركة للتنمية المحلية تعنى بتدبير مرفق الإنارة العمومية بالنفوذ الترابي للجماعة، وقد

4-2-3. النقل العمومي

مع تزايد الحركية من و إلى المدن المجاورة (تطوان، الفنيدق، مرتيل،...) في العقود الماضية، وتزايد الطلب على خدمات النقل الحضري والرغبة في تجويده، دخلت جماعة المضيق، بمعية جماعات ترابية أخرى مجاورة، في عقد تدير مفوض جديد للنقل الحضري بموجب دفتر تحملات يعود لسنة 2013، بعدما كان في وقت سابق تدير هذا المرفق ينجز من طرف متعهدين خواص آخرين. ويمتد العمل بالعقد الجديد لمدة 10 سنوات قابلة للتجديد مع إلزامية تحسين الخدمات والتليات بشكل مستمر. إلد أن الواقع العملي لهذا القطاع تعثره مجموعة من الصعاب المتمثلة في الوفاء بدفتر التحملات، وتزيد هذه الإشكالات استفحالا في أوقات الذروة، في فصل الصيف تحديدا، مع تزايد حجم الإقبال على التنقل وارتفاع نسبة الوافدين والزوار على المدينة. وهو ما يتطلب وضع استراتيجية محكمة لتدير هذا القطاع مع باقي المتدخلين محليا وإقليميا وخاصة في فصل الصيف.

ملاحظات	العدد سنة 2022	وسائل النقل
تتوفر مدينة المضيق على محطة عبور للحافلات فقط	غير محدد	الحافلات
(120 خط تطوان- 35 خط الفنيدق- 35 خط مرتيل - 20 خط بوزغلل)	210	سيارات الأجرة الكبيرة
	56	سيارات الأجرة الصغيرة

* لا تتوفر المدينة على محطة طرقية.*

حسب الإتفاقية المبرمة بين جماعة المضيق وجماعة تطوان بخصوص حافلات النقل

فهنالك:

- الخط رقم 31 الرابط بين المضيق ومارتيل
- الخط رقم 32 الرابط بين تطوان والمدرسة الفندقية بمرينا اسمير
- الخط 34 الرابط بين تطوان والمضيق
- والخط 35 الرابط بين تطوان والفينيدق مرورا بالمضيق

- **الجهة المكلفة بالتدير:** القطاع الخاص
- **عدد الشركات الخاصة:** 01
- **وسائل النقل المتوفرة:** حسب الجدول المرفق

3-2-5. الأسواق الجماعية

تشكل الأسواق الجماعية مكونا مهما من رصيد الممتلكات التي تتوفر عليها جماعة المضيق. ورغم أن عددها يبقى قليلا بالنظر لحجم النشاط التجاري والخدماتي الذي يميز المدينة، إلا أن تدبير هذه الأسواق والإشكالات التي تعترى الحركة التجارية بها يتسم بالعديد من التهديدات التي وجب وضع خارطة طريق بشأنها. كما أن انتشار ظاهرة الباعة الجائلين واحتلال الملك العمومي من طرقات وممرات وساحات يعيق التدبير الأنجع لهذه الأسواق.

اسم السوق	المساحة بالمتر المربع	عدد الدكاكين/المرافق	الموقع	نوع الأنشطة المزاولة
السوق القديم	350 م ²	20 دكان	شارع طارق بن زياد	بيع الخضار والفواكه
سوق السمك القديم	400 م ²	83 دكان + مقهى	شارع المسيرة الخضراء	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك
السوق المركزي	900 م ²	112 دكان + طاوولات السمك + طاوولات البقوليات	شارع الجامعة العربية	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك
سوق المستودع الجماعي	جزء من مساحة المستودع	12 دكان	شارع القاضي عياض	
سوق السمك الجماعي	350 م ²	21 طاولة السمك + محل التبريد + 3 دكاكين	شارع المسيرة الخضراء	بيع الأسماك
سوق البوغاز	-	-	-	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك
سوق حي السلام	-	-	-	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك
سوق مسجد حي الرباط	-	-	-	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك
سوق اليمن	-	-	تجزئة اليمن	بيع الخضار والفواكه واللحوم والأسماك

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

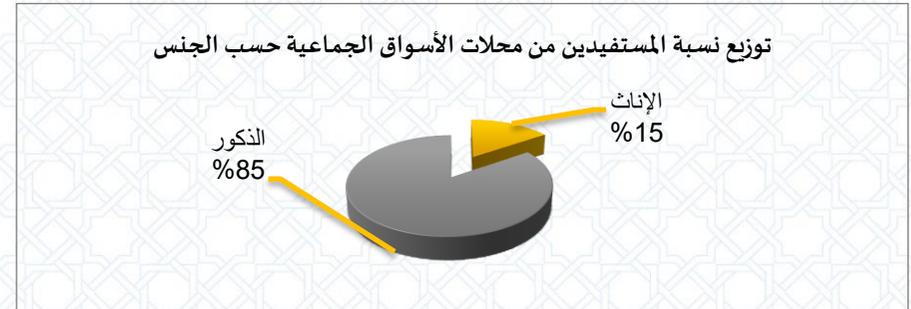
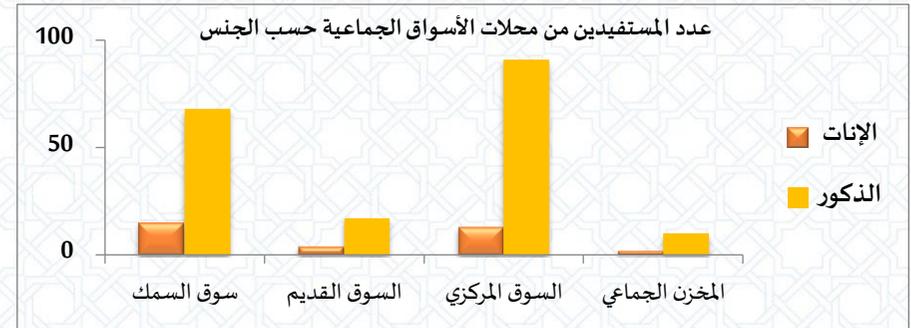
من خلال المبيانيين أعلاه يتضح أن نسبة ولوج النساء إلى سوق الشغل بالجماعة يضل ضعيفا جدا، مما يقتضي عليها العمل على تثمين العنصر البشري النسائي وتيسير مساهمته في النمو الاقتصادي والتنمية المستدامة المحلية، والتفكير في السبل الكفيلة بالرفع من نسبة مشاركة النساء في سوق الشغل و تعزيز تكافؤ فرص حصول المرأة على العمل اللائق وعلى الفرص المهنية وتمكينها اقتصاديا، وذلك عبر إجراءات تهدف إلى تعزيز المشاركة النسائية وتطوير الخبرات النسائية وتحسين ظروف عمل النساء في جميع القطاعات.

ورغم التدخلات العديدة التي أطلقتها الجماعة بغية تحسين هذه المرافق عبر دفاتر تحملات واضحة لاستغلالها، إلا أن ضمان نجاعة أكبر يقتضي مساهمة باقي المتدخلين وعلى رأسهم السلطات المحلية والإقليمية لحل الإشكالات المرتبطة بهذا الملف وعلى رأسها معالجة ظاهرة الباعة الجائلين.

كما أن الجماعة تضع خطة استباقية للمساهمة في حل هذا الملف عبر برمجة إنشاء أسواق جديدة وحل المشاكل المرتبطة بالأسواق العمومية الموجودة.

6-2-3. البنيات الإدارية والتقنية الجماعية

المرجع العقاري	الموقع	المساحة (m2)	العقار
محفظ	تجزئة اليمن طريق بوزغلل	2م 1105	مقر الجماعة
محفظ	شارع القاضي عياض	2م 869	المستودع الجماعي
غير محفظ	الطريق الوطنية كلم 26 واد اسمير	2م 8	مرآب صغير لتخزين التليات الصغيرة
هبة بتاريخ 25/06/1999	حي بوزغلل	2م 5000	المحجز الجماعي



**المصدر: مكتب الوعاء الضريبي وتنمية الموارد المالية بالجماعة - سنة 2022- **

7-2-3. البنايات السوسيو ثقافية الجماعية

العقار	المساحة بالمتر المربع	الموقع	المرجع العقاري
النادي النسوي	2م 400	شارع موسى بن نصير	الجماعة
المركز المتوسطي للطفولة	2م 1865	حي الزاوية	هبة من طرف القنصلية الاسبانية
دار الثقافة	2م 510	شارع للا نهضة	الجماعة
الملعب البلدي	2م 14260	تجزئة اليمين طريق بوزغلل	لا شيء
5 ملعب الأحياء	-----	-----	-----
6 مكاتب الأحياء	-----	-----	-----
2 دور الأحياء	-----	-----	-----
دار الشباب	2م 225	المجمع السكني أليانس دارنا	شركة رياض المضيق

3-3. السير والجولان ونظام العنونة

1-3-3. نظام العنونة

• التعريف بنظام العنونة

هو مرجعية تنظيمية ستعمل جماعة المضيق من خلالها على تنظيم المجال الترابي للمدينة عبر خطة محكمة للمواقع والأحياء والأزقة والممرات، وسيسمح هذا النظام بمعالجة مختلف الإشكالات المتعلقة بتدبير المجال وخاصة في مجالي التعمير والتحصيل الجبائي.

• أهداف نظام العنونة

تعتبر العنونة عملية للتشوير والتوجيه تهدف إلى الرفع من نجاعة عمليات التواصل والتدبير والتنمية، وتأمين العلاقات الإجتماعية، من خلال:

- تحيين عمليات إحصاء الوعاء الضريبي.
- تحسين عملية جرد الممتلكات الجماعية من طرق وساحات وأزقة.
- تحسين عمليات التدبير الجماعي بصفة عامة، من خلال ضبط عناوين مختلف الرخص التي يتم تسليمها.
- تسهيل مأمورية مهام أعوان مختلف الإدارات العمومية ومقدمي الخدمات العمومية، المكلفين بالتبليغ.



اتخاذ قرارات تنظيمية وبواسطة تدابير شرطة فردية تتمثل في الإذن أو الأمر أو المنع، وذلك طبقا لمقتضيات المادة 100 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وتتمثل هذه القرارات التنظيمية في :

■ اتخاذ التدابير الرامية إلى ضمان سلامة المرور في الطرق العمومية، وتنظيفها وإنارتها، ورفع معرقلات السير عنها، وإتلاف أو إصلاح البنايات الآيلة للسقوط أو الخراب، ومنع الناس من أن يعرضوا في النوافذ أو في الأقسام الأخرى من الصروح أو من أن يلحقوا في الطرق العمومية أيا كان من الأشياء التي من شأن سقوطها أو رميها أن يشكل خطرا على المارة أو يسبب رائحة مضرّة بالصحة.

■ تنظيم السير والجولان والوقوف بالطرق العمومية والمحافظة على سلامة المرور بها. وانسجاما مع القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، والصلاحيات المخولة لرئيس المجلس الجماعي، فإن مسار تنظيم السير والجولان بجماعة المضيق عرف مجموعة من المحطات لعل أبرزها مصادقة المجلس طيلة العقد الماضي على مجموعة من المقررات الرامية إلى تنظيم حركية المرور والسير والجولان، وذلك من خلال فتح مجموعة من الشوارع والأزقة في وجه حركية المرور الخاصة بالعربات وتحديد أماكن الوقوف وعدم الوقوف الخاصة بها، وتخصيص ساحات وأماكن عمومية أخرى كمواقف للسيارات وتحسين شروط الولوج إلى داخل المدينة بهدف تخفيف الضغط على حركية المرور خاصة في فترات الذروة خلال فصل الصيف وتفادي مجموعة من حوادث السير التي قد تحدث.

■ تسهيل مهام رجال الأمن والوقاية المدنية، من أجل القيام بالتدخلات المستعجلة اللازمة...

• تفعيل نظام العنونة

انطلق تنفيذ مشروع نظام العنونة منذ 20-10-2017 عن طريق بناء قاعدة بيانات جغرافية هامة جداً للجماعة من خلال تقنية نظم المعلومات الجغرافية ' SIG '، باعتبار هذه اللخيرة أداة تعمل على تخزين البيانات الجغرافية والوصفية وتحليلها ومعالجتها وتحديثها وعرضها على شكل خرائط ورقية أو تفاعلية عن طريق نشرها على المواقع الإلكترونية أو تطبيقات الحاسوب والهاتف المحمول.

• مراحل عملية العنونة

1. بناء قاعدة البيانات الجغرافية وربطها بالجهاز اللوحي؛
2. المسح الميداني: احصاء وتصنيف الطرق ميدانياً؛
3. حساب طول وعرض الطرق واعطاء كل طريق رقم مميز ID؛
4. اللخراج الأولي للخرائط والتصاميم حسب الدخا؛
5. وضع مقترحات للتسمية و الترقيم؛
6. المصادقة والخراج النهائي للتصاميم .

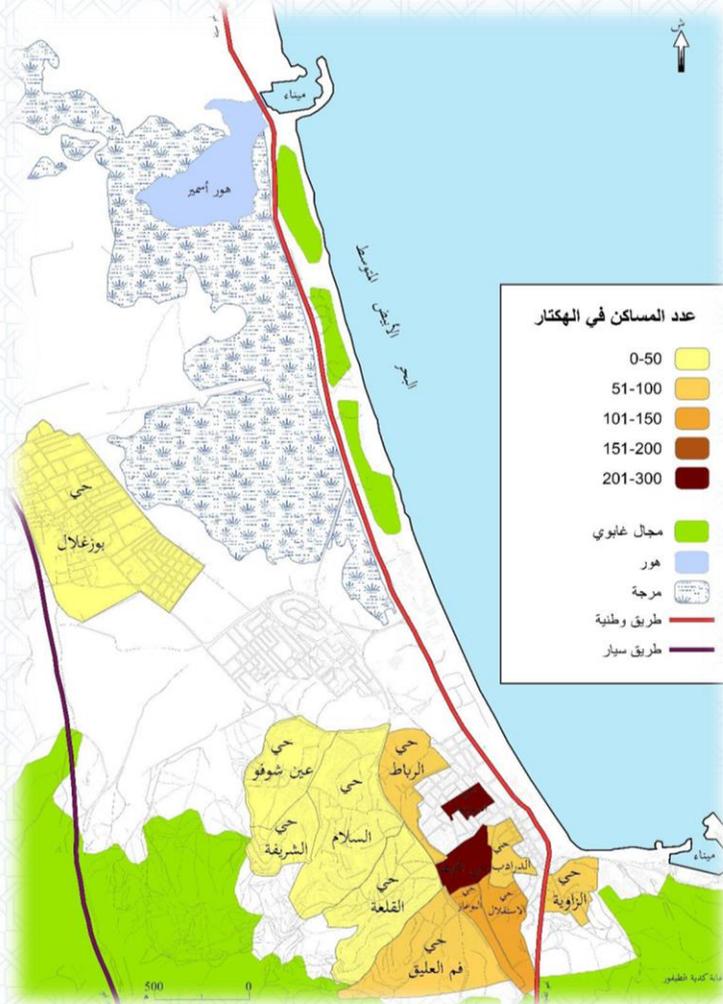
• السير والجولان

يعتبر السير والجولان بالطرق العمومية وضمان سلامة المرور بها من بين أهم مجالات الشرطة الإدارية الجماعية التي يمارسها رئيس المجلس الجماعي، وذلك من خلال

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

3-4. التعمير-العقار-السكن-والبيئة

الجاري بها العمل، وتتكون هذه اللجنة من أعضاء دائمين يمثلون كل من العمالة؛ الجماعة والوكالة الحضرية.



تحتل مدينة المضيق مكانة إستراتيجية في الهيكل الحضري لتطوان الكبرى، ونظرا لإكراه(الطريق السيار، البحر الأبيض المتوسط، المنطقة الغابوية كدية الطيفور)، فإن توسع مدينة المضيق لا يمكن أن يكون إلا نحو حي بوزغالال في اتجاه طولي.

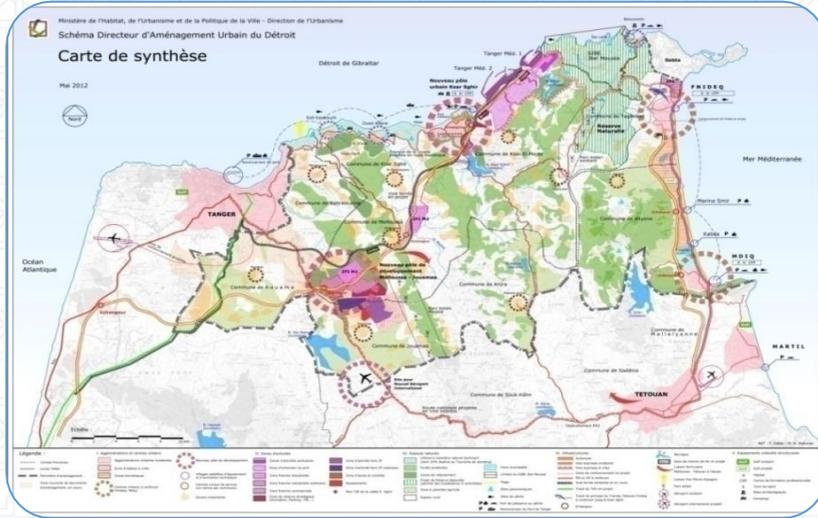
يتميز المشهد الحضري للمضيق بغلبة الأحياء الغير مهيكله والأقل تجهيزا، حيث تغطي حوالي 60 % من المساحة المبنية، وتشغل حوالي 50 % من المساحة الكلية الممدنة.

عرفت المدينة توسعا حضريا سريعا، وتتميز بتنوع نسيجها العمراني الناتج عن توافد ساكنة مهمة، أدت إلى توسيع الرقعة الترابية للمدينة.

بسبب كثرة الطلب على السكن مما ترتب عنه ظهور أنماط سكنية جديدة تختلف باختلاف المستويات الاجتماعية والاقتصادية للأسر المتوافدة.

من هذا المنطلق، فإن المورفولوجية الحالية للمدينة هي نتاج لعوامل متداخلة، كان أهمه التحولات الكبيرة التي عرفها مجال الإنعاش العقاري، بحيث شهدت حركة البناء دينامية متواصلة تجلت في ارتفاع عدد طلبات البناء والرخص المسلمة، وذلك إلى حدود سنة 2016 حيث عرف عدد الرخص المسلمة تراجعا كبيرا يفسر بتطبيق مقتضيات المرسوم رقم 2.13.424 الصادر في 24 ماي 2013 والقاضي بتحديد شكل وشروط تسليم الرخص حيث تم إحداث لجنة إقليمية للتعمير تقوم بجمع التدابير اللازمة لمنح الرخص من خلال أخذ التراء والحصول على التأشيرات المقررة بموجب التشريعات والأنظمة

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة



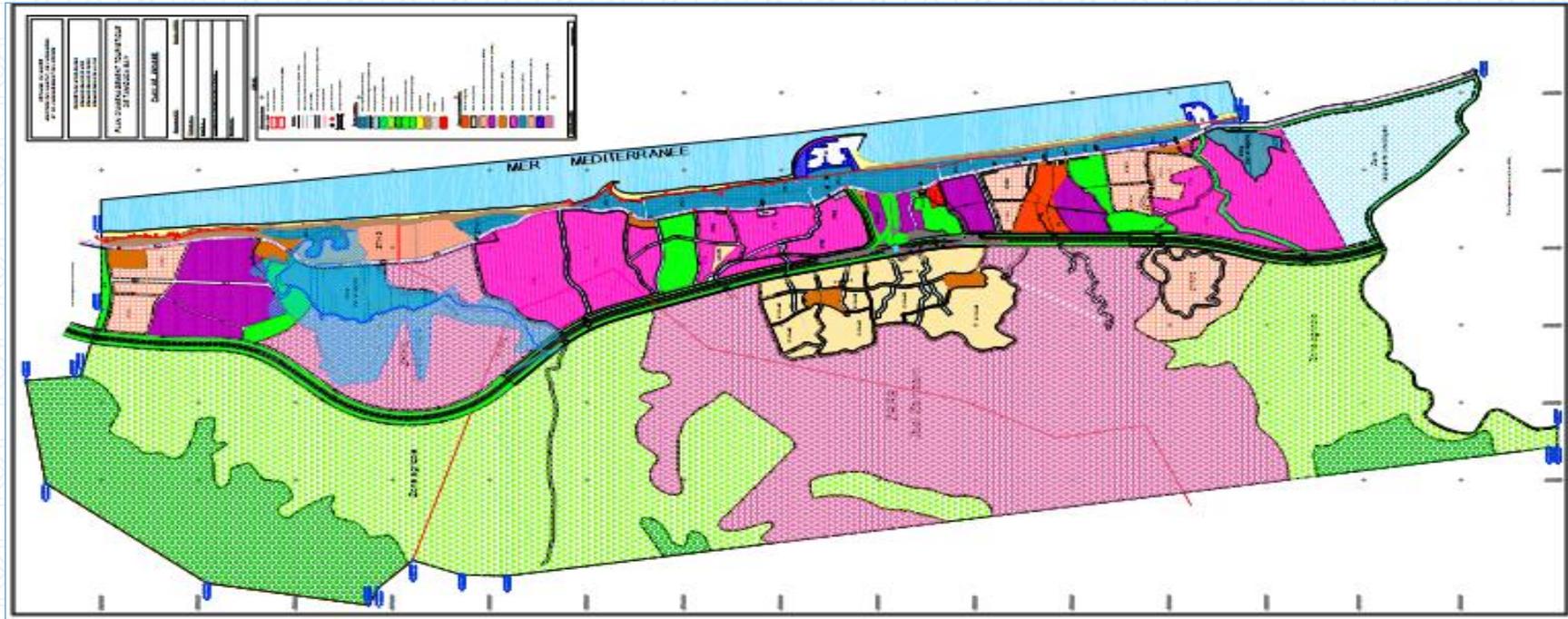
1-4-3. وثائق التعمير بجماعة المضيق

• المخططات التوجيهية

- ◀ مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل السياحي المتوسطي المصادق عليه خلال سنة 1998.
- ◀ إعطاء الانطلاقة لمشروع مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير.

• تصميم التنطيق

- ◀ تتوفر الجماعة على تصميم تنطيق ساري المفعول.



• تصميم التهيئة:

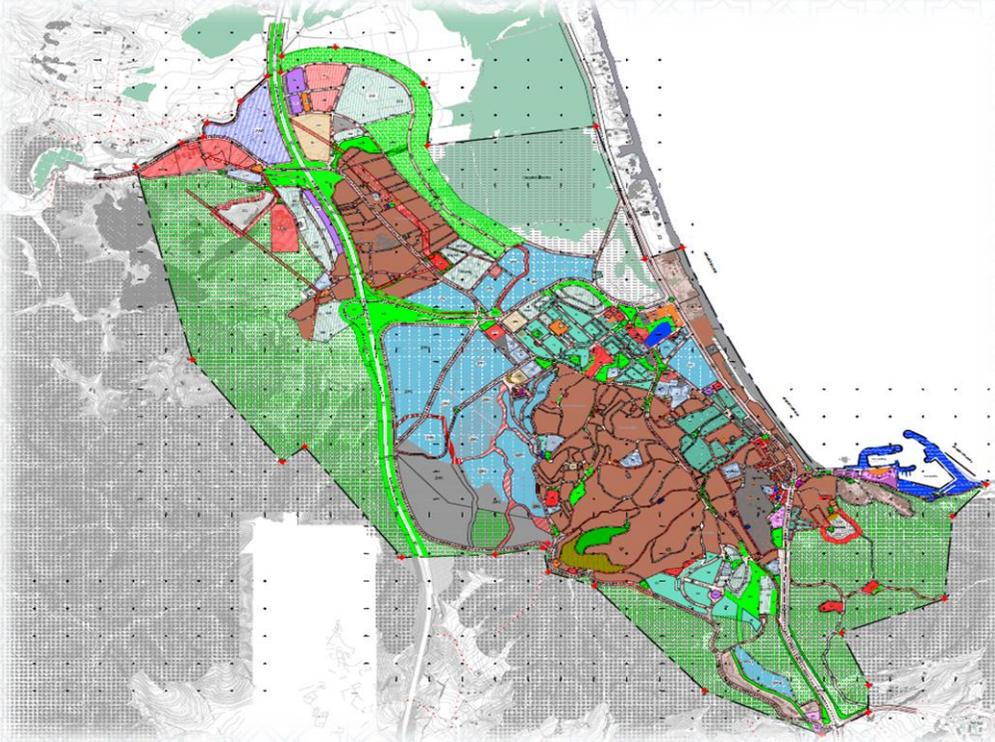
يعد تصميم التهيئة أحد أهم وثائق التعمير التنظيمية، وأهم أدوات التدخل في ميدان التعمير، باعتباره وثيقة تعبيرية تنظيمية، هدفها الجوهرى تنظيم المجال، وتحديد الهوية والوظيفة العقارية لكل رقعة من المجال الحضري بشكل مفصل ودقيق.

ولقد كانت جماعة المضيق مغطاة بتصميم التهيئة سنة 2001، انتهت صلاحيته سنة 2011، ومنذ ذلك التاريخ، لعبت تصاميم إعادة الهيكلة دورا مهما في تنظيم المجال، قبل أن تعطى الانطلاقة لإعداد وثيقة تصميم تهيئة جديدة سنة 2016.

ومن بين أهم المستجدات التي جاء بها تصميم التهيئة الجديد، والذي دخل حيز التنفيذ في 26 أكتوبر 2017 :

- فتح مناطق جديدة للتعمير.
- فتح مناطق للأنشطة والخدمات.
- فتح مناطق للمشاريع المندمجة.
- فتح طريق مداري جديد على طول 5 كلم يربط مدخل المدينة من جهة تطوان بمدخل الطريق السيار.

صورة لتصميم التهيئة



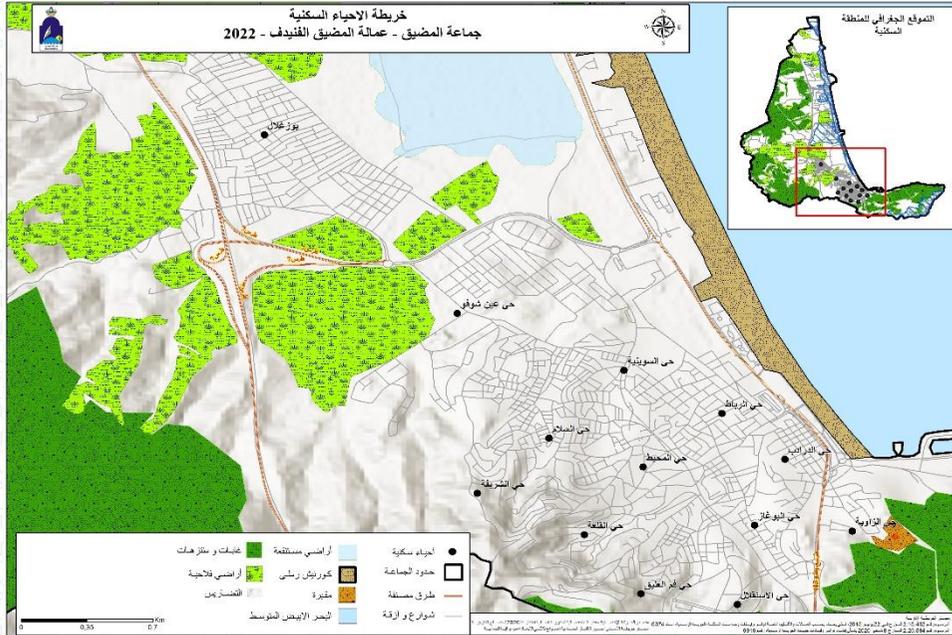
المصدر: الوكالة الحضرية بتطوان

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

• تصاميم إعادة الهيكلة :

تتوفر الجماعة على عدة تصاميم لإعادة الهيكلة، يتم تحيينها حاليا بعد دخول تصميم التهيئة حيز التنفيذ، ويتعلق الأمر:

- التصميم الهيكلي لمحيي السونوية
- التصميم الهيكلي لمحيي الرباط
- التصميم الهيكلي لمحيي بوزغلال
- التصميم الهيكلي لمحيي الدرادب
- التصميم الهيكلي لمحيي الزاوية
- التصميم الهيكلي لمحيي فم العليق
- التصميم الهيكلي لمحيي عين شوفو
- التصميم الهيكلي لمحيي الشريفة
- التصميم الهيكلي لمحيي السلام



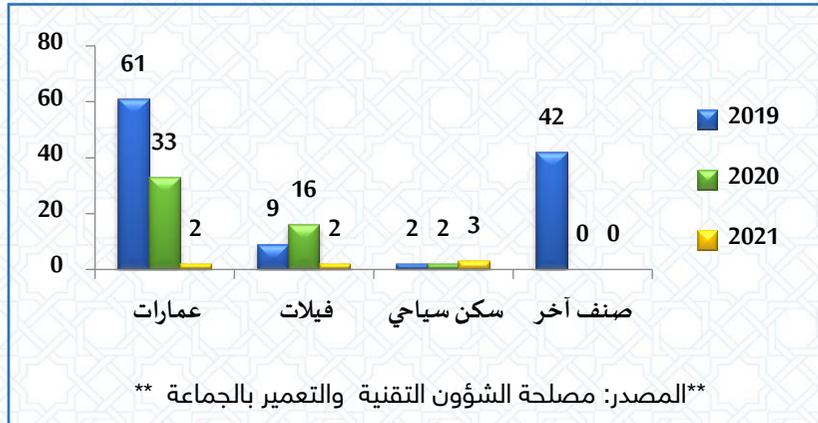
القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة



صورة تجسد المظهر العمراني لحي فم العليق

عمراني غير منظم، مما يؤثر سلبا على جمالية المدينة، بالإضافة إلى ذلك فقد حاولت الجهات المعنية إحداث تجزئة الجبل بمحاذاة حي فم العليق من أجل التحكم في التوسع العمراني عبر توجيه السكن نحو المدخل الشمالي للمدينة.

مبيان تطور رخص البناء حسب نوع السكن خلال سنوات 2019-2020-2021



• الدراسات النوعية

باعتبار الموقع الاستراتيجي المتميز لمدينة المضيق، قامت الوكالة الحضرية بإعداد عدد من الدراسات النوعية الهدف منها تحسين المشهد العمراني للمدينة، حيث تم إعداد دراسة خاصة بحي الزاوية المتواجد بمدخل المدينة بالإضافة إلى دراسة خاصة بحي بوزغلل المتواجد على طول الطريق السيار.



2-4-3. التدبير الحضري

أصبحت مدينة المضيق تشهد تنامي معضلة البناء الغير قانوني، إذ تضم مجموعة من الأحياء غير المنظمة، التي تحتل أكثر من 60% من المساحة الإجمالية للمدينة، حيث وصلت المساحة الكلية لهذه الأحياء 185,1 هكتار، مما يؤثر سلبا على المنظر العام للمدينة، حيث توضح الصورة جانبه جزءا من حي فم العليق بمدينة المضيق. هذا الحي يتسم بمشهد

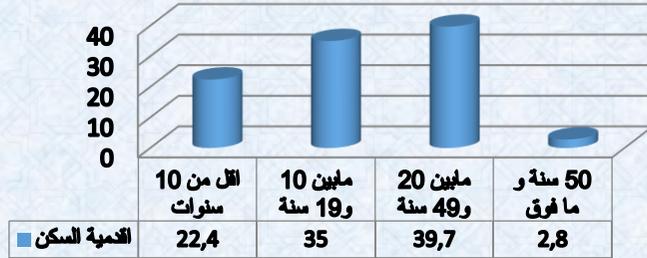
القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

وضعية الاستغلال



المصدر: قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة

أقدمية السكن



المصدر: قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة

مبيان توزيع أنواع السكن



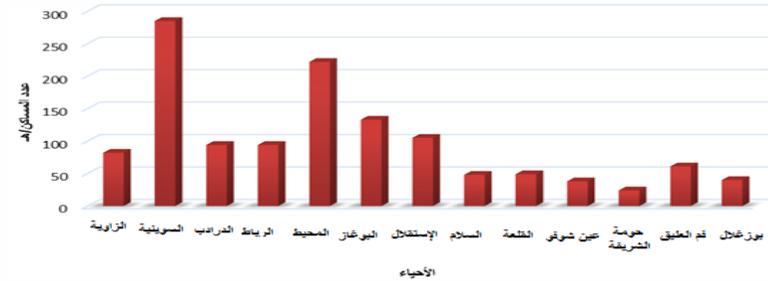
يوضح هذا الرسم المبياني توزيع عدد المنازل بحسب الأحياء المتواجدة بمدينة المضيق، ويظهر ارتفاع ملحوظ في بعض الأحياء وخاصة السوينة والمحيط والاستقلال والبوغاز وهي أحياء تعرف نسبة سكانية مرتفعة. فيما الأحياء الأخرى تعرف نموا متصاعدا بالنظر لوجود مساحات عقارية شاغرة تسمح بالبناء (بوزغلل، عين شوفو،...).

• وضعية قطاع السكني بمدينة المضيق

يعرف العرض السكني بالجماعة تطورات ملحوظة تتميز مرة بالارتفاع ومرة بالتراجع، وما يمكن التركيز عليه هو التراجع الكبير الذي عرفته الجماعة السنة الماضية إذ انخفض العرض السكني إلى النصف مقارنة مع السنتين السابقتين.

إن هذا التراجع في العرض السكني سيساهم في تراكم ارتفاع العجز السكني، مما يتطلب تكثيف الجهود لتوفير الحاجيات السكنية المطلوبة.

مبيان توزيع عدد المساكن حسب الأحياء



المصدر: قسم الشؤون التقنية والتعمير بالجماعة

5-3. التسوية العقارية

1-5-3. إشكالية الوعاء العقاري بمدينة المضيق

شكل موضوع التسوية العقارية بالمضيق ملفا مركبا في مسار تدبير الشأن الترابي للمدينة؛ حيث ظل هذا الموضوع يتراوح بين رغبة الساكنة في تسوية عقاراتها وطموح الجماعة نحو حل هذا الملف المتشابك والمتعدد المتدخلين.

وقطع هذا الملف أشواطا مسترسلة في العقود الأخرين، تكللت بعقد اتفاقية شراء بين الجماعة والشركة صاحبة ملكية جزء كبير من العقار بالمضيق، تم نشره بالجريدة الرسمية عدد 4562 بتاريخ 19 فبراير 1998.

وفتحت الجماعة ورش التسوية العقارية النهائية بينها وبين الساكنة، محاولة وضع حلول ناجعة لهذا الملف الذي يحتاج لدفعة قوية بمقاربة مندمجة بين باقي الفاعلين ليصل لبر الحل النهائي.

وتبرز البطاقة الآتية مسار هذا الملف وأهم نقاطه الأساسية:

□ التعريف بطرف النزاع "شركة سيدطكور"

هي شركة الدراسات الخاصة بالتنمية السياحية لسواحل الريف ش.م، وهي الجهة المالكة للأراضي المشيد فوقها منازل السكان.

وقد شكل هذا الوضع موضوع نزاع بين السكان والشركة لسنوات طويلة، إلى حين تدخل الدولة ولعبت الجماعة دور الوسيط لحل هذه الإشكالية عبر اقتناء الأراضي موضوع النزاع برمتها وحل المشكل بصفة نهائية مع الشركة المذكورة كمرحلة أولى، ثم العمل على تسوية وضعية السكان بشأن هذه الأراضي.

ويمكن تلخيص أهم العناصر المتعلقة بالنزاع حول الوعاء العقاري بالمدينة فيما يلي :

□ المساحة

- 3 هكتار 27 أر 24 س، تكون العقار ذو الرسم العقاري عدد: 19/21460 المسمى المضيق -1، في اسم الجماعة الحضرية للمضيق.
- 127 هكتار 36 ار 84 س، تشكل جزء من العقار الذي كان موضوع مطلب التحفيظ عدد 13706/ط ت، وتم تحفيظ الجزء الخالي من التعرضات في اسم جماعة المضيق والبالغ مساحته 125 هكتار 9 أر 1 سنتييار، يحمل الرسم العقاري عدد 19/34359 .

□ **التخصيص :** مستغلة من طرف السكان ومشيد عليها بناياتهم ومساكنهم ومحلاتهم التجارية منذ عقود.

□ **موقع العقار :** جزء من حي الدرادب ، تجزئة البحر ، حي الرباط ، حي السوينة ، السكة العليا.

□ ملكية العقار

تعود ملكية العقار إلى جماعة المضيق بموجب عقد الشراء المبرم بين جماعة المضيق بصفتها وسيطة عن السكان، وشركة سيدطكور بصفتها مفوتة، وبموجب المرسوم الوزاري رقم : 84-98-2 بتاريخ 3 فبراير 1998 الصادر بالجريدة الرسمية عدد : 4562 بتاريخ 15 فبراير 1998 القاضي باقتناء جماعة المضيق عقارين مملوكين من طرف شركة سيدطكور مساحتهما الإجمالية 131 هكتار 14 ار 8 س، مقابل تملك شركة سيدطكور ل: 14 هكتار المقام عليها حاليا تجرئة المضيق الجديد.

□ الشواطئ المسطرية التي سلكها ملف التسوية :

تم عقد سلسلة من الاجتماعات واللقاءات من أجل الإتيان على الصيغة التي تضمن حقوق الجميع وخاصة سكان المدينة المستغلين لهذه الأراضي وعلى رأسهم المالكين لبعض الأجزاء من العقار موضوع النزاع والمقدم بشأنها تعرضات، واستكمال ملف الإقتناء للمساطر القانونية الجاري بها العمل:

- محضر 10 أبريل 1995 بمقر المديرية العامة للجماعات المحلية بالرباط.
- إبرام اتفاقية التراضي بين الجماعة والشركة بتاريخ 9 أبريل 1997.
- مقرر مجلس جماعة المضيق خلال دورته العادية لشهر أبريل 1997 بالمصادقة على محضر 8 أبريل 1997، واتفاقية التراضي حول تسوية الوضعية العقارية

بالمضيق بين شركة سيدطكور وسكان المضيق بواسطة مجلس جماعة المضيق.

- مصادقة السيد وزير الداخلية على اتفاقية التراضي ومقرر المجلس المشار إليه أعلاه.
- استصدار المرسوم الوزاري رقم : 84-98-2 بتاريخ 3 فبراير 1998 القاضي باقتناء جماعة المضيق للعقارين.
- إبرام عقد الإقتناء بتاريخ : فاتح أبريل 1998.
- تبليغ العقد المشار إليه إلى السيد قابض قباضة المضيق مرفوقا بكافة الوثائق الضرورية قصد تنفيذ مضمون العقد وذلك بتسليم قيمة الشراء إلى شركة سيدطكور.

□ ثمن الإقتناء: تمت هذه المعاملة العقارية بثمن إجمالي قدره عشرون مليون

درهم (20.000.000 درهم) كمقابل عن 40 هكتار، ودرهم واحد رمزي عن المساحة الباقية، تسلمتهما الشركة، وقد تم أداء هذا المبلغ عن طريق إمدادات الضريبة على القيمة المضافة.

وللإشارة فقد تم البدء بعملية التسوية مع ورثة الهاشمي باعتبارهم متعرضون عن بعض الأجزاء التي تم رفع اليد عنها لفائدة الجماعة. وبالنسبة لباقي السكان فقد عمل المجلس على اتخاذ مقرر خلال دورته العادية لشهر يوليوز 2004 يقضي بالمصادقة على محضر اللجنة الإدارية للخبرة المنعقدة بتاريخ 23 غشت 2002 المحدد لثمن خمسون درهما

القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

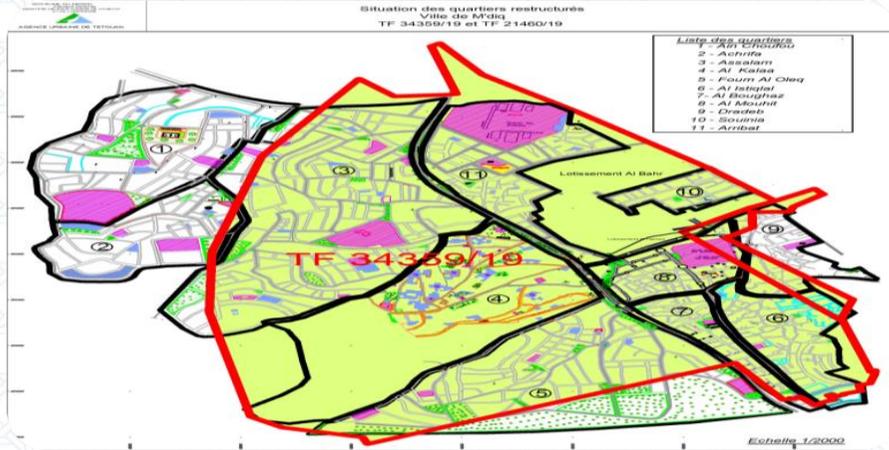
(50,00 درهما) للمتر المربع للأراضي المشكلة للوعاء العقاري للمدينة بالنسبة للعقارين، والذي على أساسه ستعمل الجماعة على تسوية الوضعية العقارية للسكان، كما تم اتخاذ مقرر يقضي بفتح حساب خصوصي لهذا الغرض خلال دورته العادية لشهر فبراير 2006، في حين تزال عملية التسوية مع السكان عالقة لحد الآن، بسبب بعض الصعوبات التي تعترضها.

2-5-3. التسوية العقارية للعقار ملك الجماعة

تم التوافق على الاقتراح الذي بموجبه تسلم الجماعة المعنيين بالأمر شهادة إدارية يتم على إثرها دراسة ملفات طلبات رخص البناء وستمكنهم كذلك من التسوية العقارية لبنائهم.

• حي الزاوية والمركز

يتواجدان فوق عقار تابع للملك الخاص للدولة؛ يتعين على صاحب طلب رخصة البناء الإبداء بشهادة مسلمة من طرف الأملاك المخزنية.



صورة لحي الزاوية

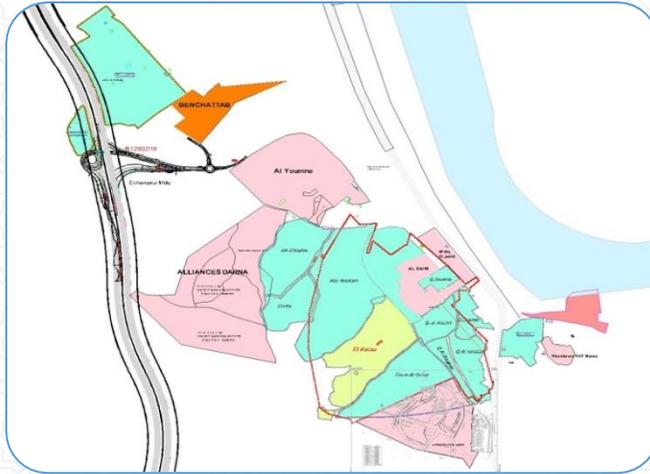
القسم الأول : تقديم جماعة المضيق والوضعية الراهنة

الأنسجة المكونة لجماعة المضيق مجمعات سياحية وسكنية متواجدة على الشريط الساحلي ؛

- تخضع لدفاتر التحملات والتصاميم المرخصة.
- تجزئات عقارية ومجموعات سكنية؛
- تخضع لدفاتر التحملات والتصاميم المرخصة.
- أحياء شملتها دراسات إعادة الهيكلة تمت المصادقة عليها؛
- تخضع لضابطة وتصاميم إعادة الهيكلة المصادق عليها.



3-5-3. استفحال ظاهرة التقسيمات العقارية غير القانونية



- أحياء تمت المصادقة على تصاميم إعادة الهيكلة
- تجزئة عقارية ومجموعات سكنية
- تجزئة بنشاط في طور التسوية

مجال الانتشار

- الأراضي غير المحفظة؛
- الأراضي المحفظة؛
- المناطق ومدارات المدن؛
- المناطق المغطاة بوثائق التعمير.
- العقود العرفية؛
- الرسوم العدلية؛
- الشواهد الإدارية؛
- الأذونات بالتقسيم وبالبيع.

خامسا : دراسة ملفات طلبات رخص البناء والتجزئ والمجموعات السكنية

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المصالح بالجماعة , وينسق أعمالها رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والاجتماعية والتعاون.

1-1-3. إحداث خمس لجان موضوعاتية مؤقتة

بغرض تقوية آليات الحوار والتشاور في إعداد برنامج عمل الجماعة , تم تشكيل خمس لجان موضوعاتية مشكلتة من نواب رئيس المجلس الجماعي ورؤساء اللجان الدائمة وباقي أعضاء المجلس , رؤساء الأقسام والمصالح , وممثلين عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

ويتعلق الأمر باللجان التالية:

- لجنة البنيات التحتية والتجهيزات العمومية والخدمات، مكونة من (12) عضوا
- لجنة التنقلات الحضرية والتعمير وإعداد التراب والبيئة، مكونة من (13) عضوا
- لجنة السياحة وتنمية الاقتصاد المحلي وتشجيع الاستثمار، مكونة من (14) عضوا
- لجنة الحكامة والديمقراطية التشاركية والتنشيط السوسيوثقافي، مكونة من (13) عضوا
- لجنة الشراكة والتعاون اللامركزي، مكونة من (11) عضوا

1 - منهجية العمل المعتمدة في إعداد البرنامج

1-1-1. تعيين أجهزة الإشراف والإعداد للبرنامج

1-1-1. تعيين لجنة القيادة للإشراف على إعداد البرنامج

لمواكبة مراحل إعداد البرنامج تم تعيين - بموجب القرار رقم 04 بتاريخ 2 مارس 2022 - لجنة القيادة للإشراف على إعداد برنامج عمل جماعة المضيق تحت رئاسة رئيس المجلس، و تتكون من:

- أعضاء مكتب المجلس الجماعي
- مدير المصالح بالجماعة
- رئيس قسم الشؤون المالية والاقتصادية والإدارية
- رئيس قسم الشؤون التقنية والتعمير والمرافق الجماعية
- منسق الفريق التقني , رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والاجتماعية والتعاون

1-1-2. تعيين الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة

بموجب القرار رقم 6 بتاريخ 2 مارس 2022 تم تعيين أعضاء الفريق التقني المكلف بإعداد وتتبع برنامج عمل الجماعة يتكون من ثمانية أطر , يرأس الفريق التقني , مدير

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

2-1. برنامج تفعيل آليات التنسيق والحوار والتشاور .

1-2-1. جرد الاجتماعات المنعقدة مع المصالح اللامركزية

إيماننا من المجلس الجماعي بأهمية التنسيق والتعاون والتشاور مع المصالح اللامركزية التابعة لعمالة المضيق الفينديق، بادر الفريق التقني – فضلا عن توجيه المراسلات الرسمية تحت إشراف السيد عامل عمالة المضيق الفينديق – إلى عقد اجتماعات تشاورية بمكاتب المصالح اللامركزية ، بهدف الدطلاع على تصوراتها وتوجهاتها عن القطاعات الحكومية التي تمثلها، ويتعلق الأمر باللقاءات التشاورية التالية :

<p>المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل/ قطاع الثقافة بتطوان بتاريخ 19 أبريل 2022</p>	<p>المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل/ قطاع الشباب بتاريخ 12 أبريل 2022</p>	<p>مجلس عمالة المضيق الفينديق بتاريخ 11 أبريل 2022</p>
		
<p>المكتب الوطني للصيد البحري بميناء المضيق بتاريخ 26 أبريل 2022</p>	<p>المديرية الإقليمية للوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات بتاريخ 25 أبريل 2022</p>	<p>المديرية الإقليمية للفلاحة والصيد البحري / قطاع الفلاحة بتطوان بتاريخ 22 أبريل 2022</p>
		

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

<p>الوكالة الوطنية للموانئ بالمضيق 27 أبريل 2022</p>	<p>المنندوبية الإقليمية للشؤون الإسلامية 26 أبريل 2022</p>	<p>المنندوبية الإقليمية للصيد البحري 26 أبريل 2022</p>
		
<p>غرفة التجارة والصناعة والخدمات بتطوان 8 يونيو 2022</p>	<p>الوكالة الحضرية بتطوان 19 مايو 2022</p>	<p>المنندوبية الإقليمية للتعاون الوطني 19 مايو 2022</p>
		

المنندوبية الإقليمية للصحة والرعاية الاجتماعية
16 يونيو 2022



شركة أمانديس لتوزيع الماء والكهرباء بتطوان
9 يونيو 2022



القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

2-2-1. اللقاءات التشاورية مع الجمعيات والفعاليات المهنية

في إطار تيسير عمل الأجهزة المكلفة بإعداد برامج عمل الجماعة، اعتمد المجلس الجماعي برنامج زمني لتفعيل اللقاءات التواصلية والتشاورية مع فعاليات المجتمع المدني من جمعيات وتعاونيات ومهنيين ، وجمعيات الأحياء، و كذا مع المصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية المتواجدة بتراب الجماعة، فضلا عن مشاركة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وبخصوص مشاركة الجمعيات والمواطنات والمواطنين في التشخيص التشاركي للحاجيات والإمكانيات، تم تنظيم ست لقاءات للاستماع والحوار والتشاور مع الفعاليات المحلية التالية:

الجمعيات المهنية (السياحة – الصيد البحري- التجارة والخدمات) 31 ماي 2022 بمعهد التكوين في مهن السياحة.	الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي 27 مايو 2022 بدار الثقافة	الجمعيات الثقافية والبيئية 23 مايو 2022 بمقر مكتبة الحي 23 ماي
		

الجمعيات العاملة في المجال الرياضي 13 يونيو 2022 بمقر الجماعة


الجمعيات الممثلة لأحياء المدينة 07 يونيو 2022 بمقر الجماعة.


القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

1-2-3. اللقاءات التشاورية مع هيئة المساواة والأطر الإدارية و المجلس الجماعي

انسجاما مع أحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور ،والمادة 119 من القانون التنظيمي 113-14 ، القاضيتان بإحداث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور، تختص بدراسة القضايا المتعلقة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها، عقد الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج العمل لقاء تشاوريا مع أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة المضيق ، كما شارك أعضاء من الهيئة المذكورة في مختلف اللقاءات التشاورية مع فعاليات المجتمع المدني المحلي ومع المصالح اللامركزية للدولة.

وفي نفس الإطار ، استحضر المجلس الجماعي المشاركة الفعالة لمكونات إدارة المجلس الجماعي من رؤساء الأقسام ورؤساء المصالح وكافة الأطر الإدارية والتقنية لإغناء مشروع البرنامج بالتجربة الميدانية والممارسة الفعلية في تتبع الملفات على مستوى الجماعة، وذلك على الشكل التالي

لقاء مع عضوات وأعضاء المجلس الجماعي 20 يوليوز 2022 بمقر الجماعة	لقاء مع أطر الإدارة الجماعية 14 يوليوز بمقر الجماعة	لقاء مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع 15 يونيو 2015 بمقر الجماعة
		

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

4-2-1. نسب المشاركة والحضور في الورشات التشارورية

المدخلات			الحضور			طبيعة الجمعيات	تاريخ الورشة
المجموع	الرجال	النساء	المجموع	الرجال	النساء		
12	8	4	22	14	08	الجمعيات الثقافية والبيئية مكتبة 23 ماي	23 ماي 2022
14	8	6	25	13	12	الجمعيات الاجتماعية - دار الثقافة	27 ماي 2022
25	20	5	44	30	14	الجمعيات المهنية - معهد السياحة	31 ماي 2022
16	8	8	24	12	12	جمعيات الأحياء - مقر الجماعة	07 يونيو 2022
18	15	03	30	24	6	الجمعيات الرياضية - مقر الجماعة	13 يونيو 2022
10	05	05	15	10	5	هيئة المساواة ومقاربة النوع - مقر الجماعة	15 يونيو 2022
20	15	5	27	19	8	أطر الإدارة الجماعية	14 يوليوز 2022
9	6	3	15	11	4	أعضاء المجلس الجماعي	20 يوليوز 2022
124	85	39	202	133	69	8 ورشات	المجموع
%100	%69	%31	%100	%66	%34	النسب	

استنتاجات عامة

- ◀ مشاركة حوالي سبعين (70) جمعية تمثل كافة فعاليات المجتمع المدني بالمدينة
- ◀ ساهمت الجمعيات المهنية والتعاونيات بشكل مكثف عرف أكبر عدد حضور (44)
- ◀ سجل حضور الجمعيات الرياضية بالمدينة نسبة هامة مقارنة مع باقي الجمعيات (25)
- ◀ مشاركة فعالة لعضوات وأعضاء المجلس الجماعي وأطر الإدارة الجماعية للمضيق
- ◀ حضور هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بشكل فعال في جميع اللقاءات التشارورية.
- ◀ مشاركة هامة للمرأة في جميع اللقاءات التشارورية تجاوزت 34% من العدد الإجمالي للمشاركين
- ◀ تدخلت العنصر النسوي في اللقاءات التشارورية شكلت نسبة 31% من مجموع التدخلات
- ◀ تلقت الجماعة ثلاث (3) مذكرات مكتوبة من : جمعية أمي لاضطراب طيف التوحد. - جمعية المضيق للتنمية البشرية والبيئة - مركز فضاءات الشمال للتنمية والشراكة.

2 - حصيلة منجزات جماعة المضيق في إطار التعاون والشراكة

1-2. اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

تنفيذا للتعليمات الملكية السامية الواردة في الخطاب الملكي لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بتاريخ 18 ماي 2005 الذي حدد أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي تجسد الرغبة الملكية في محاربة الفقر، الإقصاء و التهميش الاجتماعي، وترسيخ دينامية جديدة لتحقيق تنمية بشرية مستدامة، و تطبيقا لمخطط عمل الحكومة الهادف إلى تنفيذ مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية والتي حظيت جماعة المضيق بشرف تنزيل أولى مشاريعها سنة 2005؛

◀ وفي هذا الصدد أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

الشركاء	موضوع الاتفاقية
جماعة المضيق / الوزارات المعنية/عمالة المضيق الفينديق/ مجلس عمالة المضيق الفينديق/ وكالة تنمية أقاليم الشمال / مؤسسة طنجة المتوسط للتنمية/ مديرية التعاون الوطني/ مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل.	اتفاقية تسيير مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/ مندوبية الإسكان والتعمير/ وكالة تنمية أقاليم الشمال/ الوكالة الحضرية/ شركة العمران/ شركة امانديس.	اتفاقية إعادة هيكلة حي القلعة بالمضيق.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/مندوبية التعاون الوطني	اتفاقية بناء وتجهيز وتسيير دار الجمعيات بالمضيق.
جماعة المضيق / وزارة الشباب والرياضة.	اتفاقية هدم وإعادة بناء النادي النسوي وروض الأطفال بالمضيق.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/ نيابة وزارة الشباب والرياضة بتطوان.	اتفاقية انجاز وتديبر وصيانة ملاعب متعددة الرياضات بأحياء المضيق.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/المديرية الجهوية للثقافة/الجمعيات المحلية.	اتفاقية إحداث وتسيير مكتبات بأحياء المضيق.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/كتابة الدولة فى التشغيل والتكوين المهني/وكالة تنمية أقاليم الشمال/مؤسسة عبد القادر السدراوى	اتفاقية بناء وتجهيز وتسيير معهد التكوين في مهن السياحة.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق/جمعية الأوائل بالمضيق.	اتفاقية اقتناء حافلة لنقل ذوى الاحتياجات الخاصة لفائدة جمعية الأوائل بالمضيق.
جماعة المضيق / عمالة المضيق الفينديق.	اتفاقية تأهيل حي فم العليق بالمضيق.
الجماعة الترابية للمضيق/عمالة المضيق الفينديق/ مندوبية التعاون الوطني	اتفاقية بناء وتجهيز مركز تكوين وتقوية قدرات المرأة بحي فم العليق.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

2-2. اتفاقيات الشراكة المبرمة في إطار التعاون اللامركزي:

في إطار الاهتمام الذي توليه جماعة المضيق لمجال التعاون اللامركزي في مجالات التنمية والشراكة، واعتبارا للأواصر التاريخية العريقة والروابط الجغرافية التي تجمع بين المملكة المغربية وبعض الدول الشقيقة والدول المجاورة ، ورغبة منها في تعزيز أواصر التعاون المشترك بغية إنجاز برامج مشتركة للعمل تهم تبادل الخبرات والتجارب والتنمية المحلية والمجالية، أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع بلدية فرونتينيون الفرنسية	دورة اكتوبر 2018
▪ مذكرة تفاهم مع المركز الوطني للبحث التربوي بمدينة أنجي الفرنسية.	دورة نونبر 2015
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع بلدية لوسينا باسبانيا.	دورة فبراير 2014
▪ اتفاقية شراكة وتعاون مع بلدية عناتا بمحافظة القدس بفلسطين.	دورة أبريل 2013

3-2. اتفاقيات الشراكة المبرمة مع شبكات المدن

وعيا من جماعة المضيق بأهمية خلق فضاءات للحوار ومد قنوات التواصل وتبادل الخبرات والتجارب مع عدد من الفعاليات والهيئات داخل المغرب وخارجه، من أجل إنجاز مشاريع ومبادرات مشتركة في مختلف المجالات بغية تحقيق تنمية محلية مستدامة ونموذجية، أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	الشركاء	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة رؤساء المحليات والمدن للمناخ والطاقة.	رؤساء المحليات والمدن للمناخ والطاقة	دورة أكتوبر 2017
اتفاقية شراكة وتعاون مع الشبكة المتوسطية للمدن العتيقة وتنمية التراث.	جمعية الشبكة المتوسطية للمدن العتيقة وتنمية التراث بالمغرب.	دورة ماي 2017
اتفاقية شراكة وتعاون مع فيدرالية أنمار.	فيدرالية أنمار لجماعات شمال المغرب والأندلس.	دورة أكتوبر 2016
اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة المدن البيكولوجية.	الجمعية المغربية من أجل مدن بيكولوجية	دورة فبراير 2016
اتفاقية شراكة وتعاون مع شبكة المدن الإستراتيجية.	جمعية شبكة المدن الإستراتيجية بالمغرب.	دورة فبراير 2014

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

4-2. اتفاقيات الشراكة المبرمة مع هيئات المجتمع المدني

إيماننا من جماعة المضيق بأهمية الأدوار الجديدة للمجتمع المدني المنصوص عليها في دستور المملكة لسنة 2011، ورغبة منها في خدمة التنمية السوسيو ثقافية لسكانه مدينة المضيق عبر إنجاز مشاريع ومبادرات وأنشطة ثقافية واجتماعية ورياضية مشتركة، أبرمت جماعة المضيق اتفاقيات الشراكة والتعاون التالية:

موضوع الاتفاقية	تاريخ مصادقة المجلس الجماعي
اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية الأوائل لرعاية الأطفال في وضعية إعاقة بعمالة المضيق الفينديق	- دورة فبراير 2016
اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية رحاب لأطفال السكري بالفينديق.	دورة أكتوبر 2017
تجديد اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية مرتيل للعناية بمرضى القصور الكلوي.	دورة أكتوبر 2017
اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية النادي الملكي البحري بالمضيق.	دورة أكتوبر 2017
اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية العمل الثقافي بالمضيق.	دورة ماي 2017
ملحق تعديلي لاتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية الأوائل	دورة ماي 2017
اتفاقية شراكة وتعاون مع الجمعية المتوسطية الإفريقية للثقافة والفنون بالمضيق	دورة ماي 2018
اتفاقية شراكة وتعاون مع الجمعية الخيرية الإسلامية التطوانية بشأن دعم دار المسنين - بوسافو بتطوان-	دورة ماي 2018
اتفاقية شراكة وتعاون مع مركز فضاءات الشمال للتنمية والشراكة بالمضيق	دورة فبراير 2019
اتفاقية شراكة وتعاون مع جمعية أمي لاضطراب طيف التوحد و الاضطرابات المشابهة	دورة فبراير 2022

** المصدر: مصلحة الشؤون الإدارية والاجتماعية والتعاون بالجماعة/ 2022**

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

3 - خلاصة اللقاءات التشاورية في مرحلة التشخيص التشاركي

3-1. خلاصة اللقاءات التشاورية مع المصالح اللامركزية

المصالح اللامركزية	التشخيص/الأهداف	اقتراحات المشاريع	ملاحظات
المندوبية الإقليمية لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية	<ul style="list-style-type: none"> اهتمام الجماعة بتعزيز العرض الصحي على المستوى المحلي مستقبلا، و المساهمة في تجويد الخدمات الاستشفائية المقدمة للسكان. 	<ul style="list-style-type: none"> المركز الصحي الجديد لحي بوزغلل المركز الخاص بتصفية الكلي مركز معالجة السكري المركز الخاص بالادمان. 	<ul style="list-style-type: none"> ضرورة وجود اتفاقية شراكة /محضر اجتماع. بطائق تقنية للمشاريع.
المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل/قطاع الشباب	<ul style="list-style-type: none"> أهمية الدور الذي تلعبه دور الشباب والأندية النسوية في تطوير وتنوير وتوجيه وإعداد الشباب للمساهمة في تحقيق التنمية المنشودة 	<ul style="list-style-type: none"> خلق دور للشباب وأندية نسوية بكل من: حي السلام -حي بوزغلل - حي عين شوفو إحداث مخيم قار يضم أكثر من 2000 سرير بالمواصفات الحديثة. تحويل دار الطالبة الكائن بحي الزاوية إلى مركز للاستقبال تابع لوزارة الشباب 	<ul style="list-style-type: none"> ضرورة وجود اتفاقية شراكة/محضر اجتماع. توزيع المسؤوليات بين البناء والتجهيز بطائق تقنية للمشاريع: الكلفة المالية.
الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات بالمضيق	<ul style="list-style-type: none"> عدم ملائمة سوق الشغل خاصة من الجانب الدراسي أو التكويني. غياب كفاءات ملائمة لتطلعات سوق الشغل. رفض الباحثين عن فرص الشغل العمل خارج مدنهم الأصلية التي يقيمون بها . 	<ul style="list-style-type: none"> التشغيل الذاتي من خلال التكوين التعاقدى و استقبال الباحثين عن الشغل وتوجيههم ومواكبتهم. كما يتم إدماج هذه الفئة وتأهيلها وتحفيزها للشغل. عرض الخدمات الخاصة لحاملي المشاريع ومساندتهم ومواكبتهم لتحقيق مشاريعهم الاقتصادية. المواكبة في إنجاز مخطط الأعمال. التوجيه المقاولاتي وطنيا وخارج أرض الوطن. 	<ul style="list-style-type: none"> تحديد عروض الشغل الموجودة والتي لا تجد الكفاءات المناسبة. التنسيق مع المؤسسات المسؤولة عن التكوين لتكييف شعب التكوين. التواصل مع المعنيين بالعمل.
المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل/ قطاع الثقافة		<ul style="list-style-type: none"> مشروع بناء دار للفنون بالمضيق على غرار ما تم إحداثه بالفنيدق. مشروع بناء معهد موسيقى. مشروع تجهيز مكتبات الأحياء بالكتب والمعدات والرفوف. مشروع إنجاز مركز ثقافي فنى بمحطة القطار سابقا بالنيكرو طريق الفنيدق. المطالبة بإعادة النظر وفسخ بعض اتفاقيات الشراكة والتعاون مع الجمعيات لسوء تسييرها للمكتبات . 	<ul style="list-style-type: none"> ضرورة تشخيص وضعية المرافق الثقافية ومكتبات الأحياء. تكامل المشاريع المقترحة مع المرافق الثقافية الموجودة. ضرورة وجود اتفاقية شراكة/محضر اجتماع.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المصالح اللامركزية	التشخيص/الأهداف/ الملاحظات	اقتراحات المشاريع
مندوبية التعاون الوطني بالمضيق	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تسجيل خصائص فى جماعة المضيق على مستوى بعض مراكز الرعاية الاجتماعية ◀ ضرورة البحث عن الرصيد العقارى للإستفادة من تلك البرامج في تنزيل مقترحات الورشات التشاورية 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ توفير الوعاء العقارى قصد انجاز مراكز لتقديم الخدمات للفئات فى وضعية هشاشة : • مراكز الاستقبال والاستماع والتوجيه والمواكبة للنساء (عامة و المعنفات خاصة) طبييا وقانونيا واجتماعيا واقتصاديا. • مركز للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. • مركز للمسنين (توفير الدعم ودور الرعاية). ◀ الأنشطة المدرة للدخل (دعم ومواكبة الجمعيات والجمعيات الحرفية) الإعانات العينية.
مندوبية الصيد البحري بالمضيق	<ul style="list-style-type: none"> ◀ الأهمية البالغة التى يشكلها قطاع الصيد كأحد أعمدة الاقتصاد المحلى بالمدينة، والذى يواجه كثير من الدكراهات. ◀ توفير المعطيات والإحصائيات حول قطاع الصيد بالمضيق 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ خلق أنشطة موازية لقطاع الصيد البحرى ◀ العمل على تثمين المنتج السمكى والتفكير فى آليات وطرق التثمين (خلق سوق متخصص فى السمك). ◀ الاهتمام بورش إصلاح السفن والمراكب الصغيرة. ◀ التفكير فى أنشطة سياحية مرتبطة بالقطاع. ◀ خلق تعاونيات خاصة بخياطة شبك الصيد. ◀ خلق مزرية لتربية الأحياء المائية (الصدفيات..) ◀ خلق منطقة للأنشطة الاقتصادية المندمجة مرتبطة بالصيد البحرى بالمضيق ◀ زرع بعض أنواع الأسماك فى سد أسمير وخلق أنشطة للصيد بالقصبة. ◀ تشكيل خلية دورية للمراقبة والزجر بباب الميناء بحضور مصالح الجماعة.
المكتب الوطنى للصيد بميناء المضيق	<ul style="list-style-type: none"> ◀ المشاريع المنجزة : • مشروع واحد وهو خلق سوق السمك داخل الميناء ◀ المعلومات المنتظرة : • حصص الجماعة من بيع السمك داخل الميناء خلال خمس سنوات - عدد البواخر - عدد القوارب - عدد الجمعيات والتعاونيات المتواجدة بالميناء 	<ul style="list-style-type: none"> ليست هناك مشاريع فى طور الإنجاز أو مقترحة

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المصالح اللامركزية	التشخيص/الأهداف/ الملاحظات	اقتراحات المشاريع
الوكالة الوطنية للموانئ بميناء المضيق	توفر المضيق على ثلاث موانئ منها ما هو للصيد ومنها ما هو ترفيهي: ◀ ميناء للصيد: ينقسم ميناء للصيد الساحلي والتقليدي وميناء ترفيهي ، يستضيف سنويا حوالى 250 قارب ويخت يتم تديره مباشرة من طرف الوكالة. ◀ ميناء كايلا يستقبل سنويا حوالى 350 مركب ويخت، مسير من طرف شركة "كايلا مارينا " بعقد تدير مفوض . ◀ ميناء مارينا سمير: يعتبر ميناء ترفيهي بامتياز، والأكبر بالمنطقة والأكثر تأهيلا، تعمل الوكالة على تجهيزه بمعدات حديثة ومتطورة وذو طاقة استيعابية تقدر ب 600 مراكب ويخوت، وتسييره مباشر من طرف الوكالة. آليات مرافقة الجماعة لهذه المشاريع من اجل تحصيل المداخيل وضمان الحق فى الولوج.	المشاريع المراد الاشتغال عليها والتي تتجلى فى: ◀ ضبط الحدود الجغرافية للموانئ ◀ تأهيل وتنمية مشروع الأنشطة الاقتصادية بمارينا التابع لشركة شالة العقارية ◀ توسيع ميناء كايلا ◀ تسهيل الولوج لميناء مارينا سمير ◀ إنشاء مدخل خاص لولوج العموم لشاطئ مارينا سمير. ◀ إحداث مرافق صحية.
غرفة التجارة والصناعة والخدمات بتطوان	اقترح رئيس الغرفة عقد اتفاقية شراكة لتتبع برنامج عمل الجماعة فيما يتعلق بالشق الاقتصادي و الجوانب المتعلقة بالتكوين، مع تقديم مدير الغرفة لمجموعة من الاقتراحات فى إطار اتفاقية الشراكة المقترحة: على مستوى التجارة : ◀ تبنى سياسة أسواق القرب، وإحداث أسواق على مستوى بعض التكتلات السكنية، وبأحياء السكة و بمارينا وسانية الطريس، خاصة فى فترة الصيف ◀ إحداث منطقة صناعية على غرار بعض الجماعات المجاورة . ◀ خلق فرص اقتصادية وأرش لإنعاش التشغيل بالمدينة . ◀ التفكير فى خلق أنشطة اقتصادية مدرة للدخل على مدار السنة (معامل صغيرة و او راش ...) على مستوى ميناء المضيق ووسط المدينة ◀ الإسراع فى إحداث دينامية فى المحلات التجارية وإعادة تنشيطها. ◀ إحداث لجنة تضم ممثلين عن الجماعة والغرفة قصد طرق الأبواب لجلب استثمارات والبحث من مواطن الخلل. وإيجاد حلول مشتركة. ◀ خلق ميناء ترفيهي على مستوى السياحة : ◀ العمل على تنظيم الشواطئ والحد من العشوائية وخلق أنشطة اقتصادية موازية. لإضفاء جمالية على المدينة. ◀ خلق فضاءات اقتصادية جديدة (مقاهى صغيرة وأكشاك ...) ◀ البحث عن مستثمرين خواص لخلق أنشطة اقتصادية بالشواطئ. على مستوى إدماج الشباب: ◀ تفعيل المرافق الاجتماعية القائمة بإحداث تغييرات فى وظائفها ◀ خلق حاضنات (إما خاصة بالسياحة، أو حاضنات خاصة بالبحر)	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المصالح اللاممركزة	التشخيص/الأهداف/ الملاحظات	اقتراحات المشاريع
الوكالة الحضرية بتطوان	<ul style="list-style-type: none"> ◀ التساؤل حول المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية الكبرى بتطوان . ◀ إمكانية إحداث تصميم قطاعي بحى سانية الطريس . ◀ مآل التجزئات العالقة : (تجزئة القدس - تجزئة بن شطاب - تجزئة بدر) ◀ المطالبة بتصاميم المركبات السياحية والتجزئات السكنية . ◀ جرد تخصيص الأراضي داخل تصميم التهيئة بحثا عن الوعاء العقاري. ◀ استمرار البحث عن التوجهات الكبرى وموقع المضيق ضمن المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية بتطوان الكبرى 	<p>المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية بتطوان الكبرى يتواجد لدى اللجنة المركزية في طور الدراسة .</p> <p>توفير قرص مدمج يتضمن عددا من المعطيات، تهم:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ تصميم التهيئة مصادق عليه. ◀ التصاميم الهيكلية للمضيق مصادق عليها.
المنذوبية الإقليمية للتجارة والصناعة بتطوان	<p>مهام المنذوبية ومجال تدخلاتها ، حيث تتكلف هذه الأخيرة بعملية الإحصاءات والمعطيات الاقتصادية من خلال :</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ جرد وإحصاء المؤسسات والشركات . ◀ مساعدة ومصاحبة الشركات الجديدة في برنامج الاستثمار والتوجيه . ◀ مساعدة الشركات التي تتوفر على مناصب الشغل خلال برامج الإستثمار والمواكبة والتطوير . ◀ طلب معطيات عن الإحصاءات والمعطيات الاقتصادية في جماعة المضيق. 	
المديرية الإقليمية للشؤون الإسلامية	<p>توفر المضيق على عدة مساجد أنجزت من طرف الوزارة في السنوات الأخيرة ، كما تتوفر على زاويتين : الحراقية والعيساوية و 5 قاعات للصلاة بالفنادق و على ضريح (سبعة رجال) يعود بناؤه إلى القرن العشرين مما يعطى طابعا ثقافيا وقيمة تاريخية للمدينة.</p> <p>التفكير في استثمار المؤهلات الثقافية والدينية في ترويج المدينة.</p>	<p>-دراسة تصميم التهيئة ومشاريع بناء مساجد ، وكذا مطلب تخصيص وعاء عقاري لبناء مركب ثقافي ديني مندمج ذو تأطير ثقافي يشتمل على مقر للمنذوبية ، المجلس العلمي ، مرافق ثقافية ودينية وكذلك إحداث مدرسة عتيقة لحفظ للقرآن .</p>
مجلس عمالة المضيق الفنيدق	<p>مواصلة التواصل والتنسيق من اجل تحقيق الدنسجام والدلتقائية في انجاز المشاريع والبرامج بتراب العمالة.</p> <p>تحديد لائحة المشاريع التي يمكن إنجازها في إطار الاختصاصات الذاتية لمجلس العمالة.</p>	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات المشاريع	اقتراحات المشاريع
المشاريع المقترحة التي ستعمل شركة اماندس على تنزيلها بتراب جماعة المضيق بكلفة مالية مجموعه 62 349 689.00 درهم خلال 2022-2026:	
التطهير السائل:	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ تعزيز وتقوية محطة الضخ بمنطقة بوزغللال بمبلغ 500.00.00 درهم . ◀ تصريف مياه الأمطار من مواقف السيارات بالمضيق بمبلغ 2 266 364 درهم . ◀ محصل حى الرباط بمبلغ 1 033 636 درهم . ◀ حاجز لمياه الأمطار بحى بوزغللال بمبلغ 6 600 00 درهم . ◀ إعادة تأهيل المعدات فى محطة ضخ برصا بالمضيق بمبلغ 273 727 درهم. ◀ تعزيز محصل بشارع ابن نصير وشارع الدار البيضاء بمبلغ 2 272 727 درهم . ◀ تجديد محطة ضح اليمن بمبلغ 272 727 درهم . ◀ تجديد محطة ضح سوفتيل بمبلغ 1 181 818 درهم . ◀ تجديد محطة ضح بوزغللال بمبلغ 231 818 درهم. ◀ تجديد محطة ضخ مركز القوات المساعدة بمبلغ 421 818 درهم . ◀ إعادة تأهيل المضخات ومعدات محطة الضخ بالمضيق بمبلغ 181 818 درهم . ◀ تجديد أنابيب الصرف الصحى ND600 GRAVITAIR AVAL SP BAHR بمبلغ 915 455 درهم . 	شركة أماندس بتطوان
الماء الصالح للشرب :	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ انجاز خزان زمزم 800M3174NGM بمبلغ 12 600 000 درهم . ◀ انجاز خزان الشريفة المنخفض 6000 M3100 NGM بمبلغ 6 300 000 درهم . ◀ خط إمداد خزان زمزم بمبلغ 3 642 687 درهم . ◀ أنبوب التوزيع الأرضى لخزان زمزم بمبلغ 3 645 690 درهم . ◀ إعادة تأهيل وبناء وتعزيز شبكة مياه الشرب المضيق DN 160MM بمبلغ 1 079 195 درهم . ◀ إعادة تأهيل وبناء وتعزيز شبكة مياه الشرب الشريفة العليا DN 315MM بمبلغ 1 418 129 درهم . ◀ إعادة تأهيل وبناء وتعزيز شبكة مياه الشرب الشريفة العليا DN 250MM بمبلغ 1 482 862 درهم ◀ تقوية الضخ لخزان الشريفة العليا بمبلغ 949 126 درهم . 	
الكهرباء:	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ تقوية محطة مصدر سمير 1x36 mva :phase2 بمبلغ 5 454 545 درهم . ◀ تعزيز الخط الهوائى سمير الفينيدق ml 400 فوق 240 (جزء تحت ارضى) بمبلغ 1 454 545 درهم . 	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات المشاريع	اقتراحات المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ إعادة هيكلة المنطقة الساحلية على محور سمير الفينديق 2.5km240alu بمبلغ 2 181818 درهم . ◀ حلقات من محطة مارينا سمير 2 ALIMENTE EP RN 13 بمبلغ 116 364 درهم . ◀ تسير معدات بدر بمبلغ 63 636 درهم . ◀ تقوية شبكة التوتر المنخفض حى الريف شارع ابن سينا بمبلغ 47 273 درهم . ◀ تقوية شبكة التوتر المنخفض ما بين محطات ميرونى ورياض السلام بمبلغ 27 273 درهم. ◀ تقوية شبكة التوتر المنخفض بحى السلام شارع مراكش انوال بمبلغ 170 000 درهم. ◀ إخراج التوتر المنخفض لمضخة برصا (محطة العملاء) باتجاه ملعب مارتيل ملايين بمبلغ 47 273 درهم . ◀ تقوية شبكة التوتر المنخفض ما بين H61 عين شوفو و محطة حى السلام بمبلغ 25 455 درهم تجديد شبكة التوتر المرتفع ما بين محطة كاييلا فيستا وسمير بارك 1 بمبلغ 690 909 درهم ◀ تجديد مقطع من الاسلاك ما بين محطة الوحدة /منزل رونو مدخل المضيق 240 أعطال متكررة بمبلغ 265 455 درهم 	<p>مشترك:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ اقتناء ارض لبناء خزان زمزم بمبلغ 4 000 000 درهم. ◀ اقتناء ارض لمحطة إقامة سانية الطريس بمبلغ 33 000 درهم. ◀ اقتناء ارض لمحطة إقامة بدر بمبلغ 49 000 درهم.

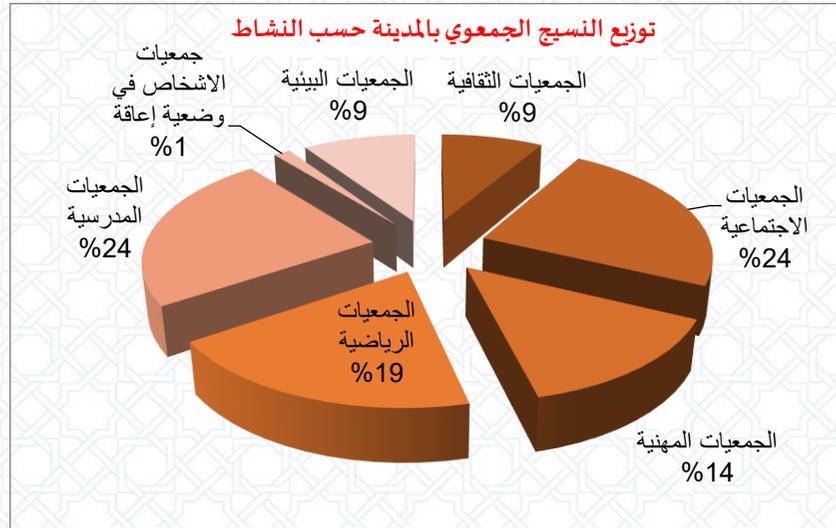
القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

2-3. خلاصة اللقاءات التشاركية مع فعاليات المجتمع المدني

1-2-3. تقديم المجتمع المدني بالمضيق

□ النسيج الجمعي بمدينة المضيق

يعرف النسيج الجمعي بمدينة المضيق دينامية ملحوظة عبر تنظيمه لمجموعة من الأنشطة التي تساهم في مسلسل التنمية المحلية ، وعلى المستوى الهياكل التنظيمية ، تعقد مجموعة من الجمعيات جموعها العامة بشكل منتظم، وبالنسبة للمنخرطين فان عددهم يتفاوت من جمعية إلى أخرى. وعموما تبقى برامج النسيج الجمعي بالمدينة متوسطة وتتمحور حول أنشطة القرب والاهتمام بقضايا الشأن العام المحلي بحيث يبقى إشعاعه محليا بنسبة كبيرة ، يمكن توزيعها حسب الأنشطة والمجالات التي تشتغل عليها على النحو التالي:



العدد سنة 2022	طبيعة الجمعية
18	الجمعيات الثقافية
50	الجمعيات الاجتماعية
30	الجمعيات المهنية
41	الجمعيات الرياضية
50	الجمعيات المدرسية
03	جمعيات الأشخاص في وضعية إعاقة
20	الجمعيات البيئية

لمصدر: مصلحة العمل الإجتماعي والتنشيط الثقافي والرياضي بالجماعة/2022**

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ التعاونيات بمدينة المضيق

على عكس الجمعيات المحلية بشتى مجالات اشتغالها، يبقى عدد التعاونيات ضئيلا بالنظر للدينامية التي تعرفها المدينة والمنتجات المجالية والصناعة التقليدية التي تمتاز بها، إضافة إلى مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تعتمد أساسا على التعاونيات المهمة بمشاريعها وبرامجها وخاصة المتعلقة بالبرنامج الأثقي والمشاريع المدرة للدخل، ومن تم وجب تأطير النسيج الجمعي المحلي للاهتمام بخلق التعاونيات للمساهمة في تحريك عجلة المشاريع المدرة للدخل والعناية بالموروث المجالي للمنطقة.

التأسيس	اسم التعاونية	العدد	التأسيس	اسم التعاونية	العدد
2019/04/12	تعاونية جوهرة المضيق	11	2010/06/17	تعاونية الشاطئ لفنون الخزف	1
2020/02/13	تعاونية ألكانور (طحالب الشمال)	12	2011/09/23	التعاونية الحرفية لتسويق منتجات الصناعة التقليدية "كوب اسمير"	2
2018/10/09	تعاونية كبرانور الفلاحية	13	2016/09/08	التعاونية الفلاحية خيرات الشمال للنتاج الفلاحي و النباتي و الحيواني بالمضيق	3
2020/02/24	تعاونية الإخوان الخمسة (الصناعة التقليدية الخياطة و الطرز)	14	2017/11/27	" تعاونية دورالو " DORA LOUP	4
2020/07/06	تعاونية بواكروكوب	15	2017/02/02	تعاونية تمودا بي للسياحة الطبيعية	5
2021/06/06	تعاونية جبال بلادي	16	2018/03/21	تعاونية الفرشم لإبداع و تنمية المصنوعات النباتية بالمضيق	6
2022/02/25	تعاونية المضيق اليوتيك	17	2018/02/28	تعاونية قلعة الشروق بالمضيق (للصناعة التقليدية)	7
2022/03/14	تعاونية سانية الطريس للسياحة	18	2018/03/15	تعاونية أفراح المضيق	8
2022/01/20	تعاونية أخوات أفروديت	19	2019/06/27	تعاونية الرينكون للصيد التقليدي	9
2022/01/20	تعاونية لابيل كوسميتيك	20	2019/04/22	تعاونية بيئي (لتدوير النفايات)	10

2-2-3. مجالات التشخيص التشاركي مع فعاليات المجتمع المدني

□ التأهيل الاجتماعي المندمج

المعطيات: مؤهلات / وقائع	التحديات	ا لمقترحات
<ul style="list-style-type: none"> ◀ توفر المدينة على مستشفى إقليمي: محمد السادس. - وجود مركزين لتصفية الكلي بمارتيل والفنيدق فقط. - وجود مركز الحماية الاجتماعية بمارتيل. ◀ وجود جمعيات تقدم خدمات الرعاية الاجتماعية: - جمعية العناية بمرضى داء السكري: 1125 مريض بالجماعة: أغلبهم مسنونون، ثلثين من النساء، 37 طفل مصاب أقل من 16 سنة، يتنقلون للعلاج بالفنيدق.- ◀ جمعية أُمي للعناية بالأطفال التوحيين: 145 طفل بالجمعية: دمج 88 داخل المؤسسات التعليمية. ◀ تنظيم حملة شتاء دافئ بمساهمة الجمعيات والسلطة ونقل المشردين إلى مركز الحماية الاجتماعية بمارتيل. ◀ افتتاح مركز متعدد الوظائف للنساء بقم العليق تسيره جمعية الاتحاد الوطني لنساء المغرب. ◀ وجود المركز المتوسطى للطفل الذي تم تحويله إلى دار الطالبة، وهو الآن مقر إقامة الدرك، وقد تم تفويته حاليا لإحدى الجمعيات بالرباط. ◀ وجود مركز مبرمج لحماية الطفولة في قم العليق 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ خصاص في الأُطر الصحية بمستشفى محمد السادس، بعد تنقل الأطباء إلى مستشفى سانية الرمل، إلى جانب الافتقار للمصعد، التمييز في المستشفى بين واجهتين. ◀ كثرة ظواهر المتشردين والمتسولين والأطفال المتخلى عنهم، وخصوصا في فصل الصيف، وتأثيرها السلبي على السياحة. ◀ ضعف وغياب الدعم القار وصغر مقرات الجمعيات الاجتماعية. ◀ وجود مركز واحد للرعاية الاجتماعية بمارتيل متعدد الاختصاصات: استقبال المتشردين والمسنين والأطفال، يعانى من قلة الدعم وجود فئة كبيرة من الأطفال التوحيين مع معاناة الأسر: ◀ وجود بنايات يمكن استثمارها لإقامة مشاريع الرعاية الاجتماعية. ◀ الافتقار للولوجيات المعمارية والتواصلية في جميع مؤسسات المدينة: مدينة غير والجة. ◀ ضعف تكوين الأُطر التعليمية في مجال الإعاقة. ◀ مشكل النقل الجماعى المدرسى بالنسبة لتلاميذ بوزغلل، والنقل العمومي للتلاميذ والطلبة بتطوان ومارتيل ◀ مشكل عدم إنجاز المركز الصحي ببوزغلل بسبب غياب الرصيد العقاري. ◀ مشكل بطالة الشباب حاملي الشهادات، وموسمية التشغيل في المؤسسات السياحية. ◀ غياب المرافق الصحية العمومية بالمدينة وخاصة بالميناء والكورنيش. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مركز تصفية الدم لمرضى القصور الكلوي بالمدينة و مركز معالجة داء السكري بالمضيق. ◀ إحداث مركز طب الإدمان على المخدرات و مركز لإيواء المشردين وأطفال الشوارع والمسنين بدون مأوى ◀ إحداث مركز صحي بحي بوزغلل. ◀ إحداث مركز التدرج المهني لاستيعاب المنقطعين عن الدراسة: إعادة الإدماج او التكوين المهني. ◀ توفير مراكز للترفيه والسياحة وفضاءات الألعاب خاصة بالأطفال في وضعية إعاقة ◀ إعمال الولوجيات المعمارية بشكل شامل وجعلها إجبارية للبنائيات الجديدة والمرافق العمومية ◀ إقامة شراكات دائمة توفر دعما مستقرا للجمعيات الاجتماعية: الأطفال في وضعية إعاقة. ◀ تعزيز العرض الصحي وشبه الصحي المخصص للأشخاص في وضعية إعاقة و تنظيم حملات تحسيسية وتكوينات حول الإعاقة ◀ إعادة النظر في تخصيص بعض البنائيات غير المستغلة لتدبيرها من طرف الجمعيات لفائدة الأشخاص في وضعية الإعاقة، المسنين

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ تنمية الاقتصاد المحلي

المعطيات: مؤهلات/وقائع	التحديات	المقترحات
<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود مؤهلات سياحية شاطئية وتجهيزية كبيرة بالمنطقة: 4 موانئ سياحية. ◀ وجود مشاريع متعددة في تراب العمالة كمنطقة الأنشطة الاقتصادية. ◀ تنظيم تظاهرات ضخمة بالجماعة يجب استثمارها مستقبلا في تحريك الدورة الاقتصادية. ◀ وجود إمكانية لتطوير السياحة الجبلية والبيئية. ◀ . مشكل التعمير بالمدينة ودورهم في تحريك الدورة الاقتصادية 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ البطالة الكبيرة للشباب والشابات حاملي الشواهد. ◀ التأثير السلبي لإغلاق المعبر الحدودي والجائحة على ارتفاع البطالة وتراجع الدورة الاقتصادية. ◀ اختلالات السياحة: وجود سياحة موسمية لشهرين فقط ، ضعف دينامية وفعالية المجلس الإقليمي للسياحة، تجميد مشروع الميناء الترفيهي في مدخل ميناء الصيد. ◀ النقص في مواقف السيارات، غياب مرافق الترفيه، غياب تصنيف المقاهي والمطاعم، مع سوء سلوك وسمعة المطاعم. ◀ مشاكل الصيد البحري: تراجع الثروة السمكية، وجود ورشات قليلة للحرفيين لإصلاح السفن والقوارب، مع تركزها تحت الجبل. مشكل سوق السمك الذي أخذته تطوان ◀ التجارة: وجود مشكل الأسواق الجماعية بأبعاده الاقتصادية والاجتماعية وبدون مردودية، التجارة غير القانونية وضياع مداخيل للجماعة، غياب سوق أسبوعي ككل المدن، احتلال الملك العمومي. ◀ فوضى الرخص التجارية التي يتم استغلالها في مهن متعددة. ◀ فوضى القطاع المخابز بسبب الرخص التجارية لبيع الخبز التي تتحول لصناعة الخبز، مما يؤدي إلى منافسة غير شريفة، ضرورة تطبيق قانون السلامة الصحية 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث محطة نموذجية للسيارات لتخفيف الضغط على الشوارع: امام المديرية الإقليمية لاستيعاب 220 طاكسي. ◀ فتح ممر من مدارة الكورنة إلى الميناء لتخفيف الضغط على مدخل المدينة. ◀ إصلاح مدارة بوزغلاد. وقنطرة شارع النيل ◀ تسهيل السير والجولان عبر إصلاح دائم للحفر. ◀ إحداث خطين جديدين للنقل في اتجاه الكوف السفلى وشفشاون. ◀ إفراغ الطرق من الباعة المتجولين تجنبا للمخاطر كالحرائق. الصناعة التقليدية: ◀ إقامة منطقة الأنشطة الحرفية بحي بوزغلاد بالتعاون مع الشركاء. ◀ تجميع الصناعة التقليدية كالنسيج والخياطة في مقر مشترك الصيد البحري: ◀ إقامة ورشات للحرفيين لإصلاح السفن والقوارب بالميناء. ◀ إيلء الصيد البحري أهميته في قطاع السياحة: تنظيم تظاهرة السردين. التجارة: ◀ تأهيل وتفعيل الأسواق الجماعية لاستيعاب الباعة الجائلين، وإفراغ الفضاءات العمومية. ◀ إحداث وكالات لكراء المنازل لتقنين عملية الكراء، مع التحسيس بتأثير الغلاء على الترويج السياحي. ◀ إعادة تأهيل سوق عين شوفو، مع استفادة السكان القاطنين بالمضيق وتوحيد قاعدة المعطيات لتفادي ازدواجية الاستفادة. ◀ تقنين عملية إعطاء التراخيص للخضر بالأحياء من اجل إنتاج الأسواق الجماعية. ◀ إعطاء الرخص في تخصص مهني، و التشديد في مراقبة السلامة الصحية

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المقترحات	التحديات	المعطيات: مؤهلات/وقائع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مشاريع اقتصادية: مجزرة عصرية، سوق البيع الثاني لقطاع السمك، وسوق الخضراوات بالجملة ◀ إحداث مجمع الصناعة التقليدية بالمضيق، سوق أسبوعي، ◀ إدماج الشباب والشابات في العمل الموسمي ◀ إحداث مركز تكوين وتأهيل أطر سفن الترفيه بالتعاون مع البحرية التجارية، (وجود 4 موانئ سياحية) ◀ هيكلية كورنيش المضيق وإقامة أكشاك صغيرة نموذجية للشباب بشكل موسمي في فصل الصيف ◀ خلق فضاءات للبيع الجائلين وتنظيمهم بشكل قانوني. ◀ تفعيل دور الميناء الترفيهي في تحريك الدورة الاقتصادية بالمدينة. ◀ تفعيل دور الشرطة الإدارية ولجن الاستقلال لتوفير المداخل للجماعة. <p>قطاع السياحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ وضع استراتيجية لتقديم منتج سياحي بمشاركة جميع المتدخلين والمهنيين في القطاع، من أجل الترويج السياحي للمدينة ◀ إحداث باحة استراحة تتضمن منتزه حضري، مقاهي ومواقف للسيارات لتطوير السياحة الدائمة. ◀ إشراك الجمعيات المحلية في المهرجانات الدولية: ترويج المنتج المحلي. ◀ وضع لوغو لتسويق مدينة المضيق كمشافون. ◀ تشجيع السياحة الجبلية ووضع منظر في أعلى جبال المضيق. ◀ تشجيع السياحة البحرية: تحويل القوارب الصغرى للصيد إلى قوارب سياحية بدعم من الجماعة. ◀ خلق كشك الإرشاد السياحي للترويج للمدينة. <p>قطاع النقل والجولان</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ فتح محطات جديدة للسيارات في هوامش المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ سيارات الأجرة: ضيق الطرق، اختناق، وجود 3 نقط رئيسية في غياب امتداد في الضواحي، المعاناة من مشكل الحفر والمطبات الأسمنتية غير القانونية بالأحياء. 	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ النهوض بالشأن الثقافي، البيئة والتنمية المستدامة

المقترحات	التحديات	المعطيات: مؤهلات/وقائع
<p>مقترحات في مجال القطاع الثقافي</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ استثمار الموروث الثقافي وخلق مهرجانات دائمة في إطار برنامج ثقافي موحد بين الجمعيات. ◀ تنظيم أسبوع ثقافي للأنشطة موحدة بالمدينة: أنشطة رياضية، معرض الكتاب، مهرجان الشعر، العنصرة... ◀ تعزيز الفضاءات الثقافية بالموارد البشرية: دار الثقافة، المكتبة الجماعية، مسرح للاعائشة ◀ دعم المكتبات داخل المؤسسات التعليمية وخلق برامج وأنشطة ثقافية وبيئية للتلاميذ والتلميذات. ◀ إعادة تنظيم مهرجان العنصرة. ◀ إقامة وتفعيل مكتبات القرب ودور الشباب داخل الأحياء. ◀ إقامة فضاء الاستقبال خاص بالتكوين والمخيمات الصيفية وتنشئة الأطفال بالمضيق. ◀ تنظيم مخيم قروي في فصل الربيع مع دورات تكوينية لمؤطري المخيمات. ◀ توفير النقل للجمعيات الثقافية ◀ تنظيم معارض ومهرجانات للكتب القديمة والأفلام القصيرة. ◀ الدفئاح على الجامعة والمؤسسات الثقافية الكبرى، والماسترات الثقافية والبيئية. ◀ تشجيع الشباب على الكتابة والقراءة بشكل منتظم شهري. ◀ تقوية الدعم المالي للأنشطة وبرامج الجمعيات وإخضاعه لمعايير واضحة. 	<p>إشكالات ثقافية</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ اقتصار المحور الثقافي في برنامج العمل السابق على دعم التظاهرات الثقافية. ◀ ضعف استثمار الموروث الثقافي ◀ قلة الأنشطة مقارنة مع كثرة المرافق الثقافية، وقلة الاستفادة من طرف الساكنة. ◀ عدم تفعيل دار الجمعيات ومجموعة من مكتبات القرب، والتأخر في افتتاح دار الشباب. ◀ غياب مكتبة القرب وقلة الأنشطة ببعض الأحياء، وخاصة في بوزغلادل. ◀ عمل موسمي للجمعيات الثقافية، وعدم تنظيم مهرجان العنصرة. ◀ ضعف الأنشطة في المؤسسات التعليمية ورفض بعض المديرين إقامة شراكات مع الجمعيات. ◀ مواجهة الجمعيات الثقافية والبيئية لإكراهات عديدة: ضعف الدعم المالي وخضوعه للمحسوبة، ضعف التكوين والقدرات وغياب تاطير المواهب المحلية، قلة التشبيك وتضييق السلطة على الأنشطة وحرمان بعض الجمعيات من وصل الإيداع، طغيان دعم وتمويل السلطة الأنشطة الرياضية أكثر من الثقافية. 	<p>المؤهلات الثقافية</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود موروث ثقافي هام بالمنطقة أنشطة مهمة. ◀ وجود مرافق وفضاءات ثقافية متعددة مفتوحة: قاعة المسرح، دار الثقافة، دار الجمعيات، مكتبات الأحياء ◀ وجود مهرجانات وأنشطة ثقافية ذات طابع وطني: المهرجان المتوسطي للشعر، معرض الكتاب، وفضاءات ثقافية مفتوحة متعددة. ◀ توفر شباب مبدع في مختلف الفنون، في الشعر و الأغنية والمسرح تحتاج إلى التشجيع، وله حضور وطني. ◀ انطلاق العمل والتنشيط بدار الشباب.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المقترحات	التحديات	المعطيات: مؤهلات/وقائع
<p>مقترحات في القطاع البيئي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ إعادة التدوير، وتحريره من هيمنة لوبيات مستفيدة. ◀ إعادة هيكلة وتهيئة مرحة اسمير، ودراسة إمكانية إحداث بحيرة عصرية ◀ تكثيف المراقبة الخاصة بصيد وبيع الأسماك الصغيرة. ◀ تخصيص فضاء للردمة ومخلفات البناء وتأمينها وبيعها ◀ تشجيع السياحة الجبلية، وتكوين أطر في هذه السياحة. ◀ مرافقة التحسيس والتوعية البيئية بفرض الغرامات. ◀ لقاءات تكوينية في المجال البيئي تحت إشراف الأطر المحلية المتخصصة ◀ تنمية السياحة الـيكولوجية وتنظيم جولات في الفضاءات الطبيعية. ◀ التأهيل البيئي للمدينة من أجل الحصول على ميزات تستقطب السياح. ◀ تنظيم لقاءات لفائدة الجمعيات المهتمة بالبيئة والتنمية المستدامة ◀ إقامة وتوسيع المناطق الخضراء داخل الأحياء الشعبية. ◀ وضع برنامج عمل سنوي بيئي بالتنسيق مع المندوبية السامية. ◀ تشجير كدية الطيفور، بالتنسيق مع المندوبية السامية للمياه والغابات. ◀ وضع حزام أخضر محيط بالمدينة، لإحداث مدينة إيكولوجية ◀ إحداث منتزه إيكولوجي بيئي، فضاء منتزه غابوي. ◀ تسييج كدية الطيفور لمواجهة الخنزير البري، وإقامة حديقة خاصة بالطيور. ◀ إحداث مطاعم عائمة بشواطئ الجماعة لتنمية السياحة وضمان استدامتها. ◀ إقامة مشروع مساعد للنقل استكشافية تربط كدية الطيفور بالكورنيش. ◀ تهيئة وإصلاح حديقة كندا ◀ تطوير المطرح العمومي ببناء مستودع جمع وفرز النفايات الصلبة ◀ دعم مشاريع فرز وإعادة تدوير النفايات الصلبة و التوعية بالفرز من المنازل ◀ توفير قممامات للفرز، جمع المواد الكيماوية والأدوية وعدم رميها في الأتزال. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب الوعاء العقاري لإقامة مرافق القرب في الأحياء السكنية. ◀ غياب نقل خاص بالجمعيات الثقافية والشبابية والبيئية للمشاركة في التظاهرات الجهوية والوطنية. <p>المشاكل البيئية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ تدهور الثروة السمكية وبيع الأسماك الصغيرة ◀ تلوث مياه البحر وانبعاث رائحة كريهة في فصل الصيف. ◀ وجود مصبات للواد الحار: سبعة رجال، الشاطئ الذهبي، قصر الرمال ◀ مشكل مخلفات البناء بالمجالات البيئية، وخاصة في مرحة اسمير وكدية الطيفور. ◀ مشكل نهب الرمال من الشاطئ ◀ وجود عدد محدود للخنزير البري محاصر بكدية الطيفور في طريق الانقراض. ◀ تكاثر النوارس: وجود جمعيات لتأخذ البيض لمنع التكاثر. ◀ إطلاق مياه التنظيف في الشوارع. ◀ قلة التواصل وغياب المعلومة في المجال البيئي 	<p>المؤهلات البيئية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ مؤهلات بيئية شاطئية وغابوية ◀ تميمين المؤهلات الطبيعية بالمدينة: المسارات، المغارات , شجرة تتوفر على 500 سنة . ◀ وجود مواد قابلة للتدوير وإعادة الاستعمال. ◀ وجود جمعيات وتعاونيات تقوم بعمل هام لإعادة التدوير

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية، التعمير- العقار

المعطيات: مؤهلات/وقائع	التحديات	ا لمقترحات
<ul style="list-style-type: none"> غياب تكافؤ الفرص بين الأحياء مع وجود كثافة سكانية كبيرة في حي القلعة وحم العليق، في غياب مراكز ثقافية ومؤسسة تعليمية. مشكل التعمير ورخص البناء الذي أثر الحركة الاقتصادية بالمدينة. غياب مخططات لتدبير المخاطر كالفيضانات بالمدينة. مشكل احتلال الملك العمومي من طرف المتاجر بوسط المدينة والتأثير على السير والجولان. مشكل الباعة المتجولون، مع وجود أسواق مغلقة يمكن تخصيصها للفراشة. 	<p>منطقة السحان جبل زمزم:</p> <ul style="list-style-type: none"> إغلاق الطريق مع معهد السياحة من طرف الشركات السياحية، غياب النقل المدرسي للتلاميذ نحو المضيق، غياب التجهيزات في المدارس، نادي نسوي في مرآب <p>حي القلعة:</p> <ul style="list-style-type: none"> عدم إصلاح قنطرة حي القلعة بشوارع النيل، غياب مدرسة ابتدائية، ضرورة توجيه التلاميذ إلى إعدادية الجبل، الأوساخ في شارع الإمام الغزالي امام مسجد المسيرة، كثرة الحفر. <p>حي فم العليق:</p> <ul style="list-style-type: none"> غياب المرافق العمومية، بعد مدرسة عمر بن الخطاب، ضرورة فرعية، النقل المدرسي، غياب التطهير السائل ببعض المنازل قرب المسجد الجديد في قمة فم العليق، إرسال التلاميذ نحو إعدادية عبد الرحيم بوعبيد، غياب دار الحي والمرافق والتجهيزات، غياب ملاعب القرب، مشكل النظافة: وجود عامل واحد، غياب المقاطعة وبعدها في أليانس دارنا، ظاهرة المنازل الآيلة للسقوط. <p>حي بوزغلل</p> <ul style="list-style-type: none"> غياب مركز صحي، انتشار الأمية، الهدر المدرسي وانتشار المخدرات في صفوف الشباب، غياب النقل العمومي، مشكل الأمن، مشكل الردمة والكلاب الضالة، بعد وإغلاق المقاطعة ونقلها للسانية الطريس، تصريف مياه الأمطار، كثرة الحفر وعدم أمانديس وعدم إرجاع الوضعية السابقة لمرحلة الإصلاح. 	<ul style="list-style-type: none"> حل مشكل التعمير وتنزيل تصميم التهيئة وضع مخطط لمواجهة مخاطر الفيضانات والحرائق. <p>منطقة السحان جبل زمزم:</p> <ul style="list-style-type: none"> فتح الطريق أمام معهد السياحة، توفير النقل المدرسي للتلاميذ نحو المضيق، تجهيز المدارس، إقامة نادي نسوي، توفير الإبنارة العمومية. <p>حي القلعة :</p> <ul style="list-style-type: none"> إصلاح قنطرة حي القلعة بشوارع النيل، إقامة مدرسة ابتدائية تنظيف شارع الإمام الغزالي امام مسجد المسيرة وإصلاح الحفر. <p>حي فم العليق :</p> <ul style="list-style-type: none"> إحداث فرعية للمدرسة الابتدائية، توفير النقل المدرسي، ربط المنازل في قمة فم العليق قرب المسجد الجديد بشبكة التطهير السائل ببعض المنازل ، إرسال التلاميذ نحو إعدادية عبد الرحيم بوعبيد، إقامة مرافق عمومية: المقاطعة، غياب دار الحي، ملاعب القرب، تعزيز العاملين في قطاع النظافة. <p>حي بوزغلل</p> <ul style="list-style-type: none"> إحداث المركز الصحي، تعزيز برامج محو الأمية والتربية غير النظامية والتكوين المهني، النقل الجماعي، الفضاءات الخضراء، إرجاع المقاطعة وتوفير الأمن،

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المقترحات	التحديات	المعطيات: مؤهلات/وقائع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ شبكة تصريف مياه الأمطار، إرجاع الطرق إلى الحالة السابقة للإصلاح. حي عين شوفو : ◀ توسيع شارع أليانس دارنا أو فتح ممرات، ◀ توفير التجهيزات والمرافق العمومية كملعب القرب، المدرسة الابتدائية، ◀ إعادة النظر في سوق عين شوفو من حيث الإنارة التجهيزات، ◀ إقامة محطة للنقل الحضري، ◀ تجميع وتنظيم الأسلاك العشوائية، ◀ إصلاح وصيانة الطرق. ◀ إصلاح المدارة الخاصة ببوزغلل. تجزئة البحر : ◀ استصلاح البنية التحتية، تلبيط الأزقة ◀ اقتراح سوق منظم للباعة المتجولين ◀ حل مشكل الردمة، انتشار الحفر ◀ وضع علامات التشوير الطرقي حي المسجد الأعظم: ◀ توفير الإنارة العمومية، ◀ تعبيد شارع موسى بن نصير، ◀ العناية بالمسجد الأعظم: المكرفون، الصلاة في الشارع، ◀ توفير المرافق الترفيهية للأطفال. حي وزان : ◀ هيكلة الحي وإدماجه داخل المدينة، عبر ربطه إلى جانب أحياء عيساوة والموريسكيين بشبكة الطرق، ◀ إيجاد مأوى للأطفال المتشردين، و مركز لمحاربة الإدمان على المخدرات ◀ العناية بالبنيات التحتية لتجنب الفيضانات 	<p>حي عين شوفو:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب التسوية العقارية وتوقف البناء ، رداءة الشوارع أعمال ◀ أمانديس واتصالات دون إرجاع الأمور، بعد المركز الصحي عن ◀ عين شوفو، نقص المؤسسات التعليمية في الحومة الشريفة، ◀ غياب ملاعب القرب، إعادة النظر في سوق عين شوفو من ◀ حيث الإنارة التجهيزات، كثرة الأسلاك الممتدة العشوائية، ◀ الإنارة العمومية بسبب المصابيح، مشكل المدارة الخاصة ◀ ببوزغلل، بعد محطات النقل الحضري. تجزئة البحر: ◀ تدهور البنية التحتية 2007، وجود مكتبة الحي، نقص تلبيط ◀ الأزقة، قرار مؤقتة للتحفيظ ليس هناك ملكية، وجود باعة ◀ متجولون بالتجزئة: اقتراح سوق منظم، مشكل الردمة، انتشار ◀ الحفر، غياب علامات التشوير الطرقي. حي المسجد الأعظم: ◀ انتشار ظاهرة أطفال الشارع بوسط المدينة، نقص الإنارة في ◀ شارع 23 ماي ، مشكل الصلاة في الشارع، ميكرفون المسجد ◀ الأعظم، نقص المرافق الترفيهية للأطفال، وجود سور خطر ◀ على الأطفال وراء مدرسة قاسم أمين. حي وزان: ◀ مجال قروي داخل المدينة، ظاهر الأطفال المتشردين، انتشار ◀ المخدرات، البنيات التحتية الفيضانات، غياب الأمن بسبب ◀ المخدرات، عدم وصول الدعم للسكان تستفيد منه بعض ◀ الجمعيات، التفكير في جمالية المدينة، إذاعة المدينة، مأوى ◀ الأطفال والمتسولين. 	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ النهوض بالشأن الرياضي

المعطيات: مؤهلات / وقائع	التحديات	ا لمقترحات
<ul style="list-style-type: none"> ◀ توفر الملعب البلدي بالمضيق الذي يعرف ضغطا كبيرا. ◀ وجود فريق وحيد تمودابي للنساء: 18 لاعبة، كرة السلة وكرة الطائرة. ◀ وجود مسبح مغطى غير مستغل مما يضر بمصلحة المدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ قلة الدعم وغياب وسائل النقل وظروف الإقامة والإيواء للمشاركة في البطولات الوطنية. ◀ خصاص فى ملاعب القرب وعدم توفرها على الشروط اللازمة بحكم أنها موجهة للأساس للذكور ◀ تسجيل تهميش الفعاليات الرياضية المحلية في ملتقيات تم تنظيمها بالمضيق. ◀ نقص في ملاعب القرب بالمدينة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ مراعاة البرامج الوطنية والجهوية والمحلية عند تقييم أنشطة الجمعيات. ◀ التفكير في إسناد تدبير ملاعب القرب لجمعيات متخصصة عوضا من إسنادها للخواص. ◀ دعوة المجلس الجماعي إلى الدعم المعنوي للمشاركين في البطولات الوطنية والدولية ◀ استقبال أو احتفال أو تكريم، ومنحهم ميداليات وجوائز. ◀ توفير ملعب للتدريبات لنقص الضغط على الملعب البلدي. ◀ تفعيل المراقبة والمحاسبة فى حق الجمعيات التى تحصل على الدعم. ◀ تنظيم تكوينات لفائدة الجمعيات بهدف عقلنة وتحسين تدبير مواردها المالية ◀ إحداث إذاعة محلية تعنى بشؤون المدينة (بما فيها مجالات الرياضة) ◀ توفير " ملاعب بالكورنيش لكرة الطائرة. ◀ تقوية البنية التحتية الرياضية لجميع فروع الرياضات، وإقامة مشاريع رياضية كبرى. ◀ توفير ملاعب القرب الرياضية , لا سيما الكرة الشاطئية التي تنتظر مستقبلا مهما بالمدينة. ◀ توزيع المنح للجمعيات بناء على مشروع محدد وواضح خاضع للتقييم والمحاسبة ◀ تشجيع الجمعيات التي تتوفر على برامج متعددة سنوات. ◀ توجيه الدعم إلى الجمعيات خلال بدلية الموسم الرياضي في شهر شتنبر ◀ دعم الفرق الرياضية النسائية. ◀ توفير وسيلة النقل (حافلة) لتيسير تنقلات الجمعيات الرياضية خارج المدينة. ◀ تنظيم أسبوع رياضي خلال فصل الصيف تتبناه الجماعة للتعريف بالأنشطة الرياضية. ◀ التنسيق في منح التوقيت للفرق والأندية للإستفادة من الملاعب الرياضية.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ الحكامة والتواصل والشراكات

المقترحات	التحديات	المعطيات: مؤهلات/وقائع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ استمرار اللقاءات التشاورية على مدى 5 سنوات من أجل التواصل مع الساكنة ◀ تنظيم لقاءات مع جمعيات التباء والأمهات حول مشاكل التعليم. ◀ خلق خلية مداومة وتعميم رقم هاتفى للجماعة للتواصل فى فصل الصيف. ◀ مصلحة خاصة بالتخطيط والمواكبة بالجماعة لإبراز عمل الجماعة ◀ التقائية الجماعة مع باقي المتدخلين لإنعاش السياحة والاقتصاد. ◀ تكوينات متعددة للشباب فى التجارة الإلكترونية ◀ اقتراح اتفاقية شراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات وجماعة المضيق. ◀ تأسيس لجنة للمهرجانات الدولية. ◀ وضع دفتر تحملات للرخص التجارية لتجنب الفوضى. ◀ إقامة سيرورة التكوينات للمهنيين فى جميع المهن السياحية بدون استثناء. ◀ إحداث مندوبية للسياحة بالعمالة. ◀ تعزيز الآليات التشاركية. ◀ خلق آلية محلية متخصصة فى الإشراف على ملف الإعاقه. ◀ قيام هيئة المساواة بدور أساسى فى تشبيك الجمعيات. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود وتداخل برامج متعددة لتنمية الجماعة ◀ كالبرنامج المندمج لعمالة المضيق الفينديق. ◀ غياب المصالح الإدارية للعديد من الوزارات بجماعة ◀ المضيق كقطاع السياحة. ◀ ضعف تواصل الساكنة مع جميع المصالح الإدارية. ◀ افتقاد جودة العمل الجمعي والعمل بشكل ◀ عشوائي: غياب التشبيك والتخصص، والافتقار ◀ لآليات العمل، ضعف القوة الاقتراحية. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ التنويه بإنجاز برنامج العمل السابق وتثمين ◀ تقييمه. ◀ وجود 436 جمعية متفاوتة النشاط.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

3-3. خلاصة الورشة التشارورية مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

□ التأهيل الاجتماعي المندمج

اقتراحات / مشاريع	تشخيص الوضعية
<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مركز تصفية الدم لمرضى القصور الكلوي بالمدينة. ◀ إقامة مركز معالجة داء السكري بالمضيق. ◀ تعميم الولوجيات المعمارية وجعلها إجبارية في البنايات والمرافق والفضاءات العمومية. ◀ إحداث مركز معالجة الإدمان على المخدرات. ◀ إحداث مركز لإيواء المشردين والأطفال والمسنين بدون مأوى ◀ تدعيم برامج محو الأمية والتربية غير النظامية والتعليم الأولي . ◀ إبرام شراكات توفر دعما مستقرا للجمعيات العاملة في مجال الإعاقة . ◀ إحداث خلايا الاستماع والمساعدة الاجتماعية فى الإعدادي والتأهيلي. ◀ إحداث مركز التدرج المهني لاستيعاب المنقطعين عن الدراسة: إعادة الإدماج او التكوين المهني. ◀ تشغيل البنايات الإدارية غير المستغلة بتدبير من الجمعيات لفائدة الأشخاص في وضعية الهشاشة 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود مركزين لتصفية الكلي بمارتيل والفنيدق فقط. ◀ وجود مركز الحماية الاجتماعية بمارتيل، متعدد الاختصاصات: استقبال المتشردين والمسنين والأطفال، يعاني من قلة الدعم. ◀ وجود جمعيات تقدم خدمات الرعاية الاجتماعية: - جمعية العناية بمرضى داء السكري: 1125 مريض بالجماعة: أغلبهم مسنون، ثلثين من النساء، 37 طفل مصاب أقل من 16 سنة، ينتقلون للعلاج بالفنيدق. - جمعية أمي للعناية بالأطفال التوحديين: 145 طفل بالجمعية: دمج 88 داخل المؤسسات التعليمية. - تنظيم حملة شتاء دافئ بمساهمة الجمعيات والسلطة ونقل المشردين إلى مركز الحماية الاجتماعية بمارتيل. ◀ كثرة ظواهر المتشردين والمتسولين والأطفال المتخلى عنهم، وخصوصا في فصل الصيف، وتأثيرها السلبي على السياحة. ◀ ضعف وغياب الدعم القار وصغر مقرات الجمعيات الاجتماعية. ◀ افتتاح مركز متعدد الوظائف للنساء بقم العليق تسييره جمعية الاتحاد الوطني لنساء المغرب. ◀ وجود المركز المتوسطى للطفل الذي تم تحويله إلى دار الطالبة، وهو الآن مقر إقامة الدرك، وقد تم تفويته حاليا لإحدى الجمعيات بالرباط. ◀ وجود مركز مبرمج لحماية الطفولة في قم العليق. ◀ وجود فئة كبيرة من الأطفال التوحديين مع معاناة الأسر : ◀ وجود بنايات يمكن استثمارها لإقامة مشاريع الرعاية الاجتماعية .

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

- ◀ الافتقار للتكنولوجيات المعمارية والتواصلية في جميع مؤسسات المدينة: مدينة غير والجة.
- ◀ ضعف تكوين الأطر التعليمية في مجال الإعاقة.
- ◀ مشكل النقل الجماعي المدرسي بالنسبة لتلاميذ بوزغلل، والنقل العمومي للتلاميذ والطلبة بتطوان ومارتيل.
- ◀ مشكل عدم إنجاز المركز الصحي ببوزغلل بسبب غياب الرصيد العقاري.
- ◀ مشاكل كبيرة في برامج محاربة الأمية: مجهود ضعيف سواء بالنسبة للجمعيات أو المجتمع، تعثر برنامج الإعداد الحرفي، غياب تكوين المكونين والمكونات وضعف التعويض المخصص لهم، وجود عدة برامج تابعة لوزارات متعددة.
- ◀ نقص في برامج التربية غير النظامية مع غياب التحفيز والتشجيع.
- ◀ تزايد حالات العنف ضد النساء بالمضيق وعجز الجمعيات النسائية عن دعم النساء المعنفات: 2021: 25 حالة، 2020: 60 حالة لدى جمعية واحدة، العنف الزوجي، العنف القانوني في الحصول على النفقة: غياب مركز لإيواء النساء في وضعية صعبة.
- ◀ خصاص في الأطر الصحية بمستشفى محمد السادس، بعد تنقل الأطباء إلى مستشفى سانية الرمل، إلى جانب الافتقار للمصعد، التمييز في المستشفى بين واجهتين.

□ تنمية الاقتصاد المحلي

اقتراحات/مشاريع	تشخيص الوضعية
◀ تخصيص نسب من فرص الشغل الموسمية للشباب والأشخاص في وضعية إعاقة، ولأمهاتهم وأسرهم.	◀ التأثير السلبي لإغلاق المعبر الحدودي والجائحة على ارتفاع البطالة وتراجع الدورة الاقتصادية.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

□ النهوض بالشأن الثقافي والرياضي - البيئة والتنمية المستدامة

تشخيص الوضعية	اقتراحات / مشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود فريق وحيد تمودابي للنساء: 18 لاعبة، كرة السلة وكرة الطائرة، 300 ممارسة للرياضة في القاعات الخاصة ◀ خصاص فى ملاعب القرب وعدم توفرها على الشروط اللازمة بحكم أنها موجهة بالأساس للذكور ◀ تسجيل تهميش الفعاليات الرياضية المحلية فى ملتقيات تم تنظيمها بالمضيق. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ دعم الفرق الرياضية النسائية. ◀ دعوة جماعة المضيق إلى التفكير فى توفير وسيلة النقل لتيسير تنقلات الجمعيات الرياضية. ◀ توفير " ملاعب بالكورنيش لكرة الطائرة.

□ البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية .التعمير- العقار

تشخيص الوضعية	اقتراحات / مشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب تكافؤ الفرص بين الأحياء مع وجود كثافة سكانية كبيرة فى أحياء بوزغلل، القلعة وفم العليق، فى غياب مراكز ثقافية وصحية وتعليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مراكز صحية للقرب ومؤسسات تعليمية وثقافية فى الأحياء ذات الكثافة السكانية العالية كبوزغلل.

□ الحكامة والتواصل والشراكات

تشخيص الوضعية	اقتراحات / مشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب التشبيك والتخصص، والافتقار لتاليات العمل، ضعف القوة الاقتراحية. ◀ محدودية التواصل والتعاون مابين الفاعل السياسى والفاعل المدنى ◀ ضعف الإمكانيات المالية والمادية المتاحة لفعاليات المجتمع المدني 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث آلية محلية متخصصة فى الإشراف على ملف الإعاقه. ◀ قيام هيئة المساواة بدور أساسى فى تشبيك الجمعيات. ◀ تأهيل الفاعل المحلي وتعزيز الثقة فى قدراته لتدبير المرافق العمومية الاجتماعية. ◀ تفعيل عمل هيئة المساواة وأخذ مقترحاتها بعين الاعتبار فى جميع المشاريع والبرامج.

4-3. خلاصة التشخيص التشاركي الداخلي مع أطر الإدارة الجماعية

بتاريخ 14 يوليوز 2022 تم عقد لقاء التشخيص التشاركي الداخلي بمقر الجماعة بين فريق العمل برئاسة مدير المصالح الجماعية . ومكتب الدراسات " عبدوطلال " ورؤساء الأقسام والمصالح ومجموعة من الأطر بالجماعة.

وقد تركز هذا اللقاء التحواري والتشاوروي بالأساس حول مقومات وإكراهات الإدارة الجماعية والاقترحات الكفيلة بالارتقاء بالخدمات التي تقدمها الجماعة إلى أعلى المستويات , سواء فيما يتعلق بالمرافق العمومية الجماعية و خدمات القرب المقدمة للمواطنين والمواطنات , أو فيما يخص تحسين ظروف العمل الجيدة للأقسام والمصالح بالجماعة بهدف المساهمة في إعداد وتنزيل برنامج عمل يستجيب لانتظارات الساكنة من ناحية , ومواكبة البرامج القطاعية لوزارة الداخلية في أفق بلوغ الحكامة الترابية المنشودة من ناحية ثانية .

اسفر هذا اللقاء الذي شارك فيه أطر الجماعة بكل جدية ومسؤولية عن إبراز مجموعة من الملاحظات والإكراهات العملية التي من شأنها أن تحد من فعالية وتحقيق الغايات المنتظرة من تنزيل برنامج عمل الجماعة , وقد تمحورت هذه الإكراهات حول العناصر التالية :

- ◀ عجز شديد في الموارد البشرية على مستوى الأقسام والمصالح نتيجة إحالة الأطر الكفؤة ذات الخبرة على المعاش , وانسداد افق التوظيفات وتعويض هؤلاء الأطر , خاصة مع تزايد المهام اليومية وتزايد إلحاح المواطنين والمواطنات على ضمان جودة الخدمات العمومية .
- ◀ ضعف التحفيزات المادية والإدارية للأطر التي تتحمل مسؤوليات تدبير الأقسام والمصالح على غرار ما يستفيد منه الأطر المماثلة في المصالح اللامركزية للقطاعات الحكومية الأخرى من تعويضات ومكافآت مالية
- ◀ محدودية الموارد المالية المرصودة للجماعة مقارنة مع حجم الأعباء وثقل المسؤولية الملقاة على الجماعة للنهوض بالاختصاصات المسندة إليها , لا سيما بجماعة من مستوى جماعة المضيق التي تعرف كثافة سكانية مرتفعة وتوافد عدد كبير من السياح بحكم جاذبيتها الشاطئية .
- ◀ مواصلة ارتفاع الديون من جراء الالتزامات المالية المترتبة عن التدبير المفوض لقطاعات الماء والكهرباء والنظافة وصيانة المساحات الخضراء
- ◀ ضعف انخراط بعض المصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية في اتفاقيات التعاون والشراكة مع الجماعة من أجل تنمية قطاعات تنموية رائدة بالمنطقة، من قبيل تطوير وتحسين عرض السياحة الشاطئية واستدامتها، تنمية اقتصاد الثقافة , تثمين السياحة الخضراء

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات / مشاريع لتعزيز الحكامة الترابية	تشخيص الوضعية	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ اقتراح توسيع عدد وجودة الموارد البشرية. ◀ تكوين الموظفين في كيفية وآليات تنزيل برنامج عمل الجماعة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تراجع عدد الموظفين بسبب الإحالة على التقاعد وغياب البديل. ◀ العنصر البشري غير كاف للخدمات الإدارية، وخاصة المهام الجديدة المتزايدة. ◀ ممارسة موظف واحد لمهام متعددة. ◀ غياب التحفيز وتأخر الترقية. ◀ ضعف ومحدودية الاستفادة من خريجي معاهد الداخلية، مقارنة مع العمالات. ◀ الاستعانة بالعرضيين يخلق مشاكل الميزانية و الأجور. 	<p>مكتب الموارد البشرية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◀ الزيادة في العدد وخاصة المتخصصين في حفظ الصحة. ◀ فتح المجال لطلبات الإلحاق من جماعات أخرى. ◀ 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب موارد بشرية متخصصة مثل: البيطري، ممرض مجاز، تقنى الصحة. ◀ المعاناة بسبب قلة الموارد، كثرة التدخلات، كثرة المهام: المشاركة في جميع اللجان إضافة إلى المهام المعتادة، ◀ الاعتماد على العمال العرضيين. 	<p>المكتب الجماعي لحفظ الصحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة تأهيل العنصر البشري لمواكبة مشروع الرقمنة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود 4 مكاتب للحالة المدنية بالجماعة، يشتغل بها 6 موظفين وموظفات إضافة إلى الأعوان العرضيين. ◀ وجود تحدي المشروع الوطني لرقمنة الحالة المدنية والسجل الوطني الإلكتروني: صدور القانون في انتظار المرسوم التطبيقي، وصول التجهيزات المتعلقة بالرقمنة، ◀ ضرورة اشتغال الموظفين وليس العرضيين، بسبب الاعتماد على القن السري وضرورة تحمل المسؤولية. 	<p>مكتب الحالة المدنية</p>

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة اعتماد النظريات الحديثة في التدبير الإداري والقائمة على التكليف بمهام الوظيفة في إطار تعاقدية، مع توفير الإمكانيات ووصف دقيق للمهام. ◀ الاستعداد لتنظيم يوم دراسي بمشاركة مختلف الفاعلين والمتدخلين في ملف التسوية العقارية. ◀ ضرورة وضع خطة ملزمة بأفق زمني محدد، مع وجود إرادة للدولة للضغط على المؤسسات وخاصة العمران. ◀ ملف التسوية العقارية يمكنه توفير مداخيل مالية كبيرة للجماعة. ◀ ضرورة إعادة الملف إلى التدبير العمومي. ◀ التوجه نحو إحداث شركة جديدة للتنمية المحلية في مجال النقل الجماعي. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تأخر مشكل تسوية الوضعية العقارية للسكان بعد دخول الجماعة كوسيط مع شركة سيدكطور. ◀ جمود الملف نتيجة قلة الموارد البشرية المتخصصة وتعدد المهام لدى الموظفين. ◀ التأثير السلبي على توفير الرصيد العقاري واضطرار الجماعة لوضع محاضر مع مالكي الأراضي في انتظار التعويض. ◀ وجود منظومة لتدبير الموارد البشرية مضبوطة بهيكل تنظيمي، يستند إلى رأي استثنائي يقوم على مركزية القرار في يد شخصين أو ثلاث مع الخضوع للتعليمات اليومية، بدل العمل المتشعب والاستقلالية في اتخاذ القرار. ◀ ارتباط الجماعة بعقد مع شركة التدبير المفوض للنقل الحضري مع تطوان. ◀ ضعف الخدمات الموجهة لسكان جماعة المضيق، ◀ غياب استجابة الشركة لطلبات الجماعة، ◀ غياب المداخيل بالنسبة للجماعة . 	<p style="text-align: center;">مكتب التسوية العقارية والتنقلات الحضرية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة وضع تصاميم طبغرافية لتحفيز العقارات التابعة للجماعة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود نقص في الموارد البشرية المتخصصة. ◀ ضعف الإمكانيات من أجل تدبير الممتلكات الجماعية. ◀ إلى جانب الرسم العقاري 460/21، توجد عقارات أخرى غير مصفاة كالتجزئات . ◀ وجود 4 أسواق جماعية إلى جانب أسواق يتم تدبيرها بالشراكة. ◀ مشكل عدم التزام المستفيدين بالأداء. ◀ ارتفاع الثمن الجزافي بالسوق المركزي. 	<p style="text-align: center;">مكتب الممتلكات الجماعية</p>

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات / مشاريع لتعزيز الحكامة الترابية	تشخيص الوضعية	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة وجود موارد بشرية مناسبة وقادرة على التنقل. ◀ إحداث مكتب وموظف خاص بالأرشيف. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ غياب التكوين القانوني لظفر هذا المكتب، وضعف التواصل مع المحامى. ◀ وجود بوابة للتتبع اليومي للقضايا المرفوعة ضد الجماعة في المحاكم. ◀ وجود تواصل يومي مع مدير المصالح، والنجاح في تقليل وضبط عدد الدعاوي. ◀ تشتت وضياع الملفات والوثائق يساهم في خسارة الجماعة للدعاوي المرفوعة ضدها. ◀ عدم القدرة على الوفاء بالالتزامات المتعلقة بالرسم العقاري، 	مكتب المنازعات
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود عمل متقدم لاستقبال الشكايات وحلها بشكل تدريجي. ◀ 2020: تقديم 92 شكاية للجماعة: 84 منها من طرف مواطنين ومواطنات، 8 شكايات من طرف الجمعيات، اتحاد الملاكين، مؤسسة الوسيط وأكاديمية التربية والتكوين. ◀ تمت دراسة وحل 72 شكاية، فيما تمت إحالة 20 شكاية على جهات خارجية ذات الاختصاص أو حفظ الشكوى. ◀ 2021: عدد الشكايات : 130 	مكتب تلقي الشكايات
<ul style="list-style-type: none"> ◀ وجود توجه لخلق شركة التنمية الجهوية. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ قطاع الماء والكهرباء: وجود عقد للتدبير المفوض مدته 25 سنة. ◀ النظافة: عقد 2009-2019، ثم عقد ثاني منذ 2019. ◀ توفر برنامج سنوي للعمل وخلية للمراقبة. ◀ وجود أداء مرتفع في عيد الأضحى والموسم الصيفي حيث يتم تعزيز الموارد. ◀ يتم الاشتغال على النقاط السوداء لتسرب مياه الواد الحار نحو البحر . ◀ وجود برنامج الاستثمار قيد التنزيل. 	مكتب التدبير المفوض

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات / مشاريع لتعزيز الحكامة الترابية	تشخيص الوضعية	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة القيم بإحصاء جديد للسكن ولجميع الرسوم. ◀ ضرورة تحيين القرار الجبائي. ◀ تحصيل مستحقات احتلال الملك الجماعي مع اتخاذ عقوبات جزرية. ◀ عقد لقاءات تواصلية للتحسيس بالرسوم الجماعية. ◀ استكمال الإحصاء الجاري في منطقة كابونيكرو . ◀ تعزيز الموارد البشرية بالقسم من أجل تنمية الموارد المالية للجماعة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تسجيل ارتفاع المداخيل من 2016 إلى سنة 2019، بنسبة 30%، بفضل عمل القسم واللجان المشتركة المختلطة مع القباضة لتحصيل الرسوم. ◀ تحيين القرار الجبائي 4 مرات منذ 2008 . ◀ رسم المشروبات الكحولية: 21 ملزم، الرسم على المشروبات: 296 ملزم، الإقامة: 27 فندق. ◀ تراجع المداخيل منذ بداية الجائحة. ◀ تركيبة المداخيل: أغلب المداخيل ضريبية 90(%الرسوم المحولة 75% رسم الخدمات الجماعية 50 مليون درهم) ارتفاع الباقي استخلاصه ، ضعف مداخيل الممتلكات كالتسوق بسبب متأخرات الأداء... ◀ إشكالات الموارد المالية: رغم تطور المداخيل، غياب الموازنة بسبب تطور المصاريف، ارتفاع النفقات الإجبارية: التدبير المفوض 22 مليون درهم، النظافة 15 مليون درهم، المساحات الخضراء...تزايد الديون 75 مليون درهم. ◀ 11 موظف بالقسم غير كاف لتنمية الموارد المالية، الوعاء الضريبي 5 موظفين، شساعة المداخيل 3، المالية والنفقات 3، الممتلكات 2. ◀ غياب التحفيز مقارنة مع أطر المالية والقباضة، ورغم ثقل أعباء العمل. 	<p>قسم الشؤون المالية والاقتصادية والإدارية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضرورة الصيانة والتجديد وخصوصا بالكورنيش. ◀ العمل على تجديد المنشآت كما تم العمل مع شبكة الإنارة العمومية: ◀ تجديد وصيانة الأسطول، الأرصفة، التشوير. ◀ ضرورة تنقية واد السبعة على شكل واد مرتيل بشراكة مع الحوض المائي اللوكوس. ◀ ضرورة التوفر على مخطط لتدبير المخاطر لمواجهة الفيضانات والحرائق 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ نقص اليد العاملة واللوجستيك، تناقص الإمكانيات مع تقدم السنوات، رغم تضاعف أعداد الساكنة منذ التسعينات، وخصوصا فصل الصيف. ◀ وجود دعم من برامج أورايش والينعاش الوطني. ◀ عقد التدبير المفوض مع شركة النظافة لمدة 7 سنوات منذ 2019: الاشتغال في الصيف بثلاث مجموعات. ◀ تجهيز الشواطئ: 17 كلم من الشواطئ من مريديانا حتى ألمينا، عجز الجماعة عن تجديد الإمكانيات كل سنة، وجود مرافق صحية غير مرتبطة بشبكة التطهير. ◀ تحقيق الجماعة لثلاث لواءات زرق مع صعوبة وضرة الحفاظ عليه، لرفع تحدي الوجهة السياحية الوطنية. ◀ وجود نقطة سوداء لخطر الفيضان بالواد السبعة تهدد حي بوزغلل. 	<p>مصلحة الأشغال وتدبير المرافق الجماعية</p>

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

مكتب التعاون والشراكة	تشخيص الوضعية	اقتراحات / مشاريع لتعزيز الحكامة الترابية
<ul style="list-style-type: none"> وجود اتفاقيات شراكة مع جماعتين من إسبانيا وفرنسا ، إضافة إلى بلدية عيناتا بالقدس الشريف، إلى جانب العديد من مذكرات التفاهم على الصعيد الدولي 	<ul style="list-style-type: none"> ضرورة تقييم ثم تطوير هذه الشراكات بما يفيد ساكنة الجماعة. الاشتغال على تنزيل أهداف التنمية المستدامة والميزات المقارنة كالجماعة المواطنة. 	<ul style="list-style-type: none"> أهمية التشخيص التشاركي الداخلي في توفير بنك المعطيات للمستقبل. ضرورة تعزيز التواصل مع المحيط المحلي ومختلف الفاعلين، من خلال تجويد آلية مكتب المواطن وتحويله إلى مكتب الاستماع. عقد لقاءات تواصلية شهرية وفصلية. تحسين فضاءات الاستقبال : استغلال فضاء في مدخل الجماعة لتسهيل عملية معالجة المشاكل. الحق في الحصول على المعلومة: الموقع الإلكتروني للتسويق والجذب، دليل سياحي خاص بالمضيق، أكشاك للتحسيس والتوجيه، نشرة داخلية للجماعة. إحداث التطبيقات الإلكترونية لبعض الخدمات الجماعية. تعزيز الآليات التشاركية بإحداث هيئة استشارية للبيئة والتنمية المستدامة.
<ul style="list-style-type: none"> إشكالية التشخيص الداخلي وتأثيره على تنزيل برنامج العمل السابق. التواصل الداخلي بين الأقسام والمصالح. برنامج تحسين أداء الجماعات : 24 مؤشر، وأهميته لتنمية الموارد المالية للجماعة. 	<ul style="list-style-type: none"> أهمية التشخيص التشاركي الداخلي في توفير بنك المعطيات للمستقبل. ضرورة تعزيز التواصل مع المحيط المحلي ومختلف الفاعلين، من خلال تجويد آلية مكتب المواطن وتحويله إلى مكتب الاستماع. عقد لقاءات تواصلية شهرية وفصلية. تحسين فضاءات الاستقبال : استغلال فضاء في مدخل الجماعة لتسهيل عملية معالجة المشاكل. الحق في الحصول على المعلومة: الموقع الإلكتروني للتسويق والجذب، دليل سياحي خاص بالمضيق، أكشاك للتحسيس والتوجيه، نشرة داخلية للجماعة. إحداث التطبيقات الإلكترونية لبعض الخدمات الجماعية. تعزيز الآليات التشاركية بإحداث هيئة استشارية للبيئة والتنمية المستدامة. 	<ul style="list-style-type: none"> أهمية التشخيص التشاركي الداخلي في توفير بنك المعطيات للمستقبل. ضرورة تعزيز التواصل مع المحيط المحلي ومختلف الفاعلين، من خلال تجويد آلية مكتب المواطن وتحويله إلى مكتب الاستماع. عقد لقاءات تواصلية شهرية وفصلية. تحسين فضاءات الاستقبال : استغلال فضاء في مدخل الجماعة لتسهيل عملية معالجة المشاكل. الحق في الحصول على المعلومة: الموقع الإلكتروني للتسويق والجذب، دليل سياحي خاص بالمضيق، أكشاك للتحسيس والتوجيه، نشرة داخلية للجماعة. إحداث التطبيقات الإلكترونية لبعض الخدمات الجماعية. تعزيز الآليات التشاركية بإحداث هيئة استشارية للبيئة والتنمية المستدامة.
<ul style="list-style-type: none"> وجود إشكالية المركزية في العلاقة مع المصالح اللامركزية مما سيؤثر على تنزيل برنامج عمل الجماعة. إشكالية التنسيق مع برنامج التنمية الجهوية. اعتبار الأسواق الجماعية عبئا على الجماعة، في ظل ما تستنزفه من مصاريف كثيرة، كما أنها لا تشرف المدينة. مشاكل التعمير: التسوية العقارية ، وجود أحياء فوق الملك الخاص للدولة، وما يطرحه من مشاكل للمالكين والجماعة، تأخر تنزيل 	<ul style="list-style-type: none"> اقتراح وضع تقرير لكل مصلحة يتضمن إكراهات العمل واقتراحات التطوير. ضرورة الاطلاع على 8 تقارير لأجهزة الرقابة وما تتضمنه من تشخيص وتوصيات. الحكامة الإدارية: تحسين صورة الجماعة لدى المرتفق، الرقمنة، تحسين بنية الاستقبال بما فيها الولوجيات، التدبير التوقفي للموارد البشرية. وضع تصور لتدبير عدد من المرافق: نقل الأموات، حفظ الصحة، نقل اللحوم، سيارات الإنقاذ، الإنارة العمومية: (التدبير المباشر أو شركة التنمية المحلية). وضع تصور واضح لمشكل التسوية العقارية، يتضمن الأجرأة والتنفيذ، التكلفة المالية. 	<ul style="list-style-type: none"> اقتراح وضع تقرير لكل مصلحة يتضمن إكراهات العمل واقتراحات التطوير. ضرورة الاطلاع على 8 تقارير لأجهزة الرقابة وما تتضمنه من تشخيص وتوصيات. الحكامة الإدارية: تحسين صورة الجماعة لدى المرتفق، الرقمنة، تحسين بنية الاستقبال بما فيها الولوجيات، التدبير التوقفي للموارد البشرية. وضع تصور لتدبير عدد من المرافق: نقل الأموات، حفظ الصحة، نقل اللحوم، سيارات الإنقاذ، الإنارة العمومية: (التدبير المباشر أو شركة التنمية المحلية). وضع تصور واضح لمشكل التسوية العقارية، يتضمن الأجرأة والتنفيذ، التكلفة المالية.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

اقتراحات / مشاريع لتعزيز الحكامة الترابية	تشخيص الوضعية	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ وضع تصور لتدبير الأسواق الجماعية: السوق المركزي يوفر الوعاء العقاري، إعادة هيكلة سوق اليمن. ◀ طرح مشكل التسوية العقارية والملك الخاص للدولة في اللقاء مع مدير أملاك الدولة. ◀ تفعيل مشروع إحداث منتزه حضري بسد اسمير مع وجود دراسة وتمويل، بالشراكة مع المياه والغابات. ◀ تفعيل اقتراح منطقة الأنشطة الاقتصادية بالتعاون مع برنامج التنمية الجهوية. ◀ التحفيز والاشتغال على ملف الممتلكات: تسوية وضعية مواقف السيارات . ◀ برمجة المشاريع وفق الرصيد العقاري المخصص من طرف تصميم التهيئة، إمكانية استغلال بعض الأراضي الخاصة وتحويلها إلى مرافق عمومية. ◀ استخراج وتنزيل تصاميم التهيئة القطاعية للأحياء: حى سانية الطريس، وكذلك منطقة كابونيكرو. ◀ إعادة هيكلة التجزئات غير القانونية كتجزئة بن شطاب ◀ توسيع دائرة المحتضنين لتجهيز الشواطئ. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ مقتضيات تصميم التهيئة، قلة المعلومات حول التصميم المديرى لتطوان الكبرى. ◀ تدهور بعض التجهيزات والمرافق العمومية: نموذج وضعية المستودع موقعا وتجهيزا وهيكله. 	

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

5-3. خلاصة التشخيص التشاركي مع أعضاء المجلس الجماعي

المجال	اقتراحات لتعزيز الحكامة الترابية
القطاع الاجتماعي	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مركز تصفية الدم لمرضى القصور الكلوي بالمدينة. ◀ إحداث مركز معالجة داء السكري بالمضيق. ◀ إحداث مركز طب الإدمان على المخدرات. ◀ إحداث مركز للإيواء المشردين وأطفال الشوارع والمسنين بدون مأوى ◀ إحداث إنجاز المركز الصحي بحي بوزغلل. ◀ إحداث مركز التدرج المهني لاستيعاب المنقطعين عن الدراسة: إعادة الإدماج او التكوين المهني. ◀ مركز للإيواء النساء في وضعية صعبة. ◀ توفير مراكز للترفيه والسياحة وفضاءات الألعاب خاصة بالأطفال في وضعية إعاقة ◀ أعمال الولوجيات المعمارية بشكل شامل وجعلها إجبارية للبنائيات الجديدة والمرافق العمومية ◀ تنظيم حملات تحسيسية وتكوينية حول الإعاقة ◀ إقامة شراكات دائمة توفر دعما مستقرا للجمعيات الاجتماعية: الأطفال في وضعية إعاقة. ◀ تعزيز العرض الصحي وشبه الصحي المخصص للأشخاص في وضعية إعاقة. ◀ إعادة النظر في تخصيص بعض البنائيات غير المستغلة لتدبيرها من طرف الجمعيات لفائدة الأشخاص في وضعية الإعاقة, المسنين ◀ تدعيم برامج محو الأمية والتربية غير النظامية والتعليم الأولي
القطاع الثقافي	<ul style="list-style-type: none"> ◀ استثمار الموروث الثقافي وخلق مهرجانات دائمة في إطار برنامج ثقافي موحد بين الجمعيات. ◀ تنظيم أسبوع ثقافي لأنشطة موحدة بالمدينة: أنشطة رياضية، معرض الكتاب، مهرجان الشعر، العنصرة... ◀ تعزيز الفضاءات الثقافية بالموارد البشرية : دار الثقافة , المكتبة الجماعية , مسرح للا عائشة ◀ دعم المكتبات داخل المؤسسات التعليمية وخلق برامج وأنشطة ثقافية وبيئية للتلاميذ والتلميذات. ◀ إعادة تنظيم مهرجان العنصرة. ◀ إقامة وتفعيل مكتبات القرب ودور الشباب داخل الأحياء.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المجال	اقتراحات لتعزيز الحكامة الترابية
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إقامة فضاء الاستقبال خاص بالتكوين والمخيمات الصيفية وتنشئة الأطفال بالمضيق. ◀ تنظيم مخيم قروي في فصل الربيع مع دورات تكوينية لمؤطري المخيمات. ◀ توفير النقل للجمعيات الثقافية ◀ تنظيم معارض ومهرجانات للكتب القديمة والأفلام القصيرة. ◀ الدنفتاح على الجامعة والمؤسسات الثقافية الكبرى، والماسترات الثقافية والبيئية. ◀ تشجيع الشباب على الكتابة والقراءة بشكل منتظم شهري. ◀ تقوية الدعم المالي لأنشطة وبرامج الجمعيات وإخضاعه لمعايير واضحة
<p style="text-align: center;">تعزير الحكامة والتواصل</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◀ استمرار اللقاءات التشاورية على مدى 5 سنوات من أجل التواصل مع الساكنة ◀ تنظيم لقاءات مع جمعيات التباء والأهمهات حول مشاكل التعليم. ◀ خلق خلية مداومة وتعميم رقم هاتفي للجماعة للتواصل في فصل الصيف. ◀ مصلحة خاصة بالتخطيط والمواكبة بالجماعة لإبراز عمل الجماعة ◀ التقائية الجماعة مع باقي المتدخلين لإنعاش السياحة والاقتصاد. ◀ تكوينات متعددة للشباب في التجارة الإلكترونية ◀ اقتراح اتفاقية شراكة بين غرفة التجارة والصناعة والخدمات وجماعة المضيق. ◀ تأسيس لجنة للمهرجانات الدولية. ◀ وضع دفتر تحملات للرخص التجارية لتجنب الفوضى. ◀ إقامة سيرورة التكوينات للمهنيين في جميع المهن السياحية بدون استثناء. ◀ إحداث مندوبية للسياحة بالعمالة. ◀ تعزيز التاليات التشاركية. ◀ خلق آلية محلية متخصصة في الإشراف على ملف الإعاقه. ◀ قيام هيئة المساواة بدور أساسي في تشبيك الجمعيات

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المجال	اقتراحات لتعزيز الحكامة الترابية
القطاع البيئي	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إقامة وتوسيع المناطق الخضراء داخل الأحياء الشعبية.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وضع برنامج عمل سنوي بيئي بالتنسيق مع المندوبية السامية.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تهيئة وإعادة تشجير كدية الطيفور ، بالتنسيق مع المندوبية السامية للمياه والغابات ومكافحة التصحر.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ وضع حزام أخضر محيط بالمدينة، لإحداث مدينة إيكولوجية
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث منتزه إيكولوجي بيئي، فضاء منتزه غابوي.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تسييج كدية الطيفور في مواجهة الخزير البري، وإقامة حديقة خاصة بالطيور.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث مطاعم عائمة بشواطئ الجماعة لتنمية السياحة وضمان استدامتها.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إقامة مشروع مصاعد للنقل استكشافية عصري تربط كدية الطيفور بكورنيش المضيق.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تهيئة وإصلاح حديقة كندا
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ دعم مشاريع فرز وإعادة تدوير النفايات الصلبة: التوعية بطريقة الفرز من المنازل،
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تزويد الشوارع بقمامات للفرز، جمع المواد الكيماوية الخاصة بالميكانيك والأدوية وعدم رميها في الأزبال.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تطوير المطرح العمومي ببناء مستودع جمع وفرز النفايات الصلبة،
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إعادة التدوير، وتحريره من هيمنة لوبيات مستفيدة.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ التعجيل بإحداث محطة تصفية المياه العادمة لتفادي انعكاسات تلوث مياه البحر.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إعادة هيكلة وتهيئة مرجة اسمير، ودراسة إمكانية إحداث بحيرة عصرية
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إحداث باحة استراحة وموقف للسيارات قرب محطة مريديانا.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تكثيف المراقبة الخاصة بصيد وبيع الأسماك الصغيرة.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تخصيص فضاء للردمة ومخلفات البناء وتثمينها وبيعها
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تشجيع السياحة الجبلية، وتكوين أطر في هذه السياحة.
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ مرافقة التحسيس والتوعية البيئية بفرض الغرامات.
<ul style="list-style-type: none"> ◀ لقاءات تكوينية في المجال البيئي تحت إشراف الأطر المحلية: الجباري، حمو، كمال المسبح. 	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ تنمية السياحة الديكولوجية وتنظيم جولات في الفضاءات الطبيعية بواسطة الحمير. 	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ التأهيل البيئي للمدينة من أجل الحصول على ميزات تستقطب السياح. 	
<ul style="list-style-type: none"> ◀ تنظيم لقاءات لفائدة الجمعيات العاملة في مجال البيئة والتنمية المستدامة 	

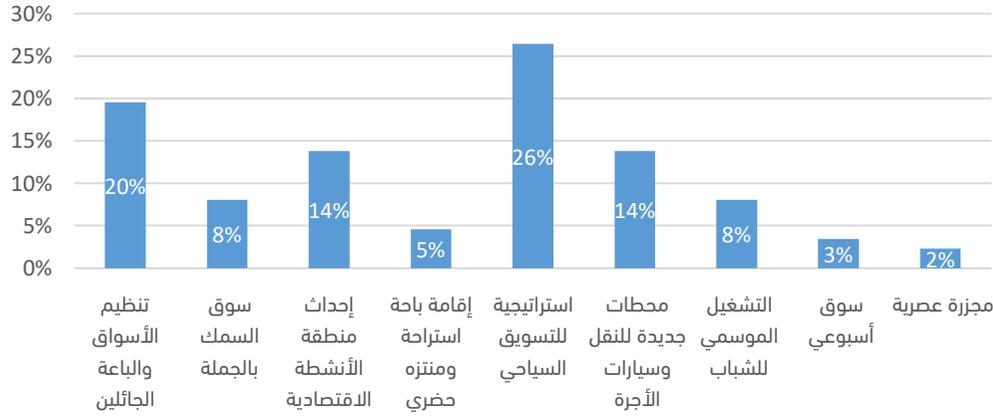
القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المجال	اقتراحات لتعزيز الحكامة الترابية
القطاع الرياضي	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تقوية البنية التحتية الرياضية لجميع فروع الرياضات، وإقامة مشاريع رياضية كبرى. ◀ توفير " ملاعب بالكورنيش لكرة الطائرة. ◀ توفير ملاعب القرب الرياضية , لا سيما الكرة الشاطئية التي تنتظر مستقبل مهما بالمدينة. ◀ الدعم الموجه للجمعيات يجب إن يستند على مشروع محدد وواضح ليتم التقييم والمحاسبة ◀ تشجيع الجمعيات التي تتوفر على برامج على مدى سنوات. ◀ اقتراح توجيه الدعم إلى الجمعيات خلال بدلية الموسم الرياضي في شهر شتنبر ◀ دعم الفرق الرياضية النسائية. ◀ دعوة جماعة المضيق إلى التفكير في توفير وسيلة النقل لتيسير تنقلات الجمعيات الرياضية. ◀ اقتراح تنظيم أسبوع رياضي خلال فصل الصيف تتبناه الجماعة للتعريف بالأنشطة الرياضية. ◀ التنسيق في منح التوقيت للفرق ا للدخول إلى الملاعب الرياضية. ◀ مراعاة البرامج الوطنية والجهوية والمحلية عند تقييم أنشطة الجمعيات. ◀ التفكير في إسناد تدبير ملاعب القرب لجمعيات متخصصة عوضا من إسنادها للخواص. ◀ دعوة المجلس الجماعي إلى الدعم المعنوي للمشاركين في البطولات الوطنية والدولية ◀ استقبال أو احتفال أو تكريم، ومنحهم ميداليات وجوائز. ◀ توفير ملعب للتدريب لنقص الضغط على الملعب البلدي. ◀ تفعيل المراقبة والمحاسبة في حق الجمعيات التي تحصل على الدعم. ◀ تنظيم تكوينات لفائدة الجمعيات بهدف عقلنة وتحسين تدبير مواردها المالية

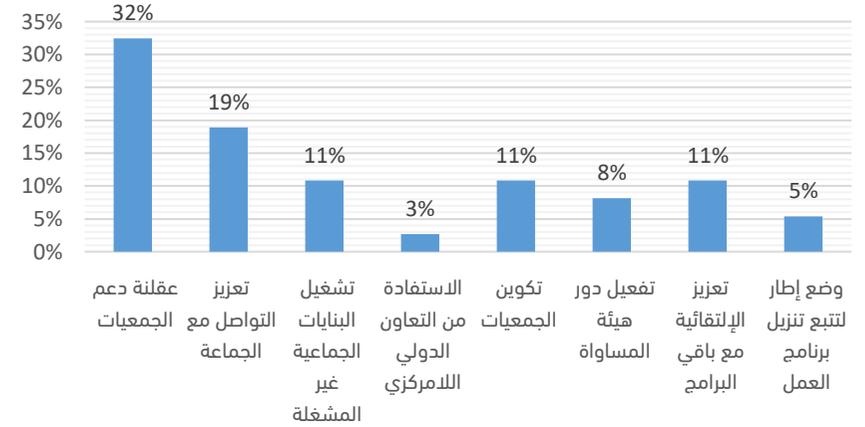
القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

مبيانات تلخيصية للمشاريع المقترحة حسب المحاور الأساسية

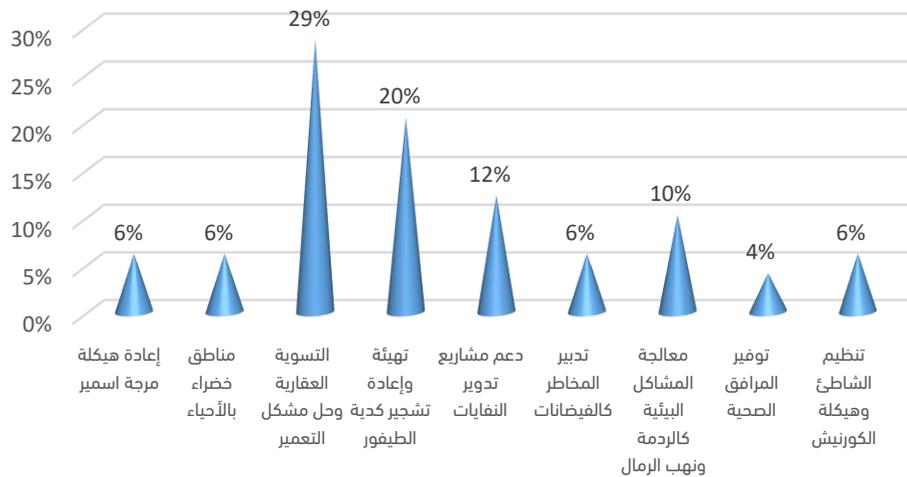
محور تنمية الاقتصاد المحلي



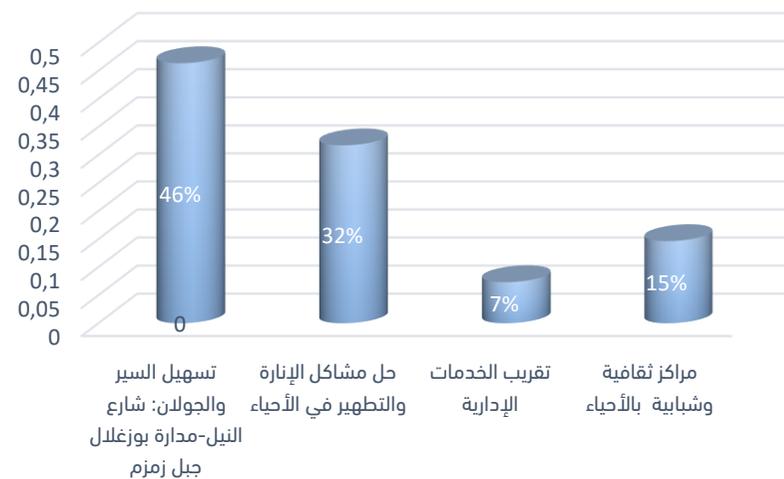
محور الحكامة الترابية



محور التعمير والبيئة



محور تحقيق العدالة المجالية بين الأحياء



القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

4 - التحليل القائم على تقنية التحليل الرباعي SWOT

العوامل الداخلية	نقاط القوة	نقاط الضعف
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ موقع جغرافى متميز قريب من التجمعات الاقتصادية ◀ قطب سياحي بامتياز لتوفره على مقومات التنمية ◀ ساحل ممتد على البحر الأبيض المتوسط (17 كلم) ◀ شواطئ نظيفة وذات جاذبية حاصلة على اللواء الأزرق ◀ بنية طرقية جيدة تربط المدينة بباقي المدن المجاورة ◀ مؤهلات بيئية جيدة المساحات الخضراء (14 كلم ◀ المرافق العمومية والخدمات الأساسية متوفرة ◀ بنية فندقية ومؤسسات الإيواء على مستوى عالى 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ سياحة موسمية ومحدودة غير مستدامة ◀ محدودية وعدم تطوير أنشطة الصيد البحري ◀ كثافة سكانية عالية مقارنة مع المستوى الجهوي ◀ أحياء هامشية تفتقر إلى التجهيزات الأساسية ◀ ارتفاع نسبة البطالة خاصة وسط الشباب والمرأة ◀ محدودية الموارد المالية والبشرية المتاحة للجماعة
العوامل الخارجية	الفرص	التحديات
	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تنمية الاقتصاد الأزرق وتطوير وتنويع المنتج السياحي ◀ إنعاش الرياضات الشاطئية على المستوى الوطنى والدولى ◀ تثمين السياحة الجبلية والإيكولوجية والمسارات الطبيعية ◀ تنظيم مهرجانات ثقافية وفنية ذات إشعاع وطنى ودولى ◀ إحداث منطقة للأنشطة المرتبطة بالصيد البحري ◀ التسويق والترويج للمؤهلات الاستثمارية بالمدينة ◀ تحلية ماء البحر والطاقات الريحية 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ ضعف نسبة النشاط الاقتصادي خارج الموسم الصيفى ◀ افتقار المدينة إلى مؤسسات صناعية ◀ عدم التوازن ما بين حجم الاختصاصات والموارد المالية ◀ ثقل الأعباء المالية المترتبة عن التدبير المفوض للمرافق ◀ إشكالية غياب الوعاء العقاري للتحفيز على الاستثمار ◀ تراجع الأنشطة التجارية نتيجة إقفال معبر باب سبتة ◀ ظاهرة توافد القاصرين على المدينة خلال الموسم الصيفى ◀ تفاقم مظاهر الهشاشة والفقر بالأحياء الهامشية

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

5 - التحليل القائم على النوع والمقاربة الدامجة للأشخاص في وضعية إعاقة

5-1. مقارنة النوع الاجتماعي

المعطيات / المؤهلات	الإشكالات و التحديات	اقتراحات المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> تمثل النساء نسبة 48.51% ، مقابل 51.49% للذكور من مجموع الساكنة. تشكل الفئة العمرية من 20 - 45 سنة نسبة 42.12% ، موزعة بشكل متساوي بين الذكور و الإناث. نسبة الأشخاص النشيطين 64.7% . متساوية بين الجنسين تمثل النساء في سن الإنجاب 15-49 سنة نسبة 57.1% . تكافؤ بين الذكور والإناث في مستويات التعليم الأولي والابتدائي ، وارتفاع مؤشرات تمدرس الإناث في التعليم الإعدادي والتأهلي تمثيلية هامة للنساء في المجلس الجماعي: 11 امرأة من بين 31 عضوا بالمجلس، بنسبة 35%. نائبتان لرئيس المجلس الجماعي من بين 6 نواب - و رئيسة إحدى اللجان الدائمة و 3 نائبات لرؤساء اللجان الدائمة. مساهمة نشيطة لهيئة المساواة في إعداد برنامج عمل الجماعة. مشاركة متميزة للعنصر النسوي في اللقاءات التشاورية (34 %) افتتاح مركز متعدد الوظائف للنساء بقم العليق تسيره جمعية الاتحاد الوطني لنساء المغرب. وجود فريق وحيد تمودابي للنساء: 18 لاعبة، كرة السلة وكرة الطاولة، 300 ممارسة للرياضة في القاعات الخاصة. 	<ul style="list-style-type: none"> ارتفاع نسبة الأمية لدى النساء 35.3% مقابل 18.2% للذكور. معدل النشاط الاقتصادي منخفض لدى النساء يصل 21% ، مقابل 78.4% عند الرجال. معدل البطالة مرتفع جدا في صفوف النساء ويصل إلى 38.5% بالمائة مقابل 14.7% عند الذكور. البطالة الكبيرة للشباب والشابات حاملي الشواهد. خصائص في الأطر الطبية في بعض التخصصات بمستشفى محمد السادس إلى جانب الافتقار للمصعد. مشكل عدم إنجاز المركز الصحي ببوزغلال بسبب غياب الرصيد العقاري. خصائص في ملاعب القرب وعدم توفرها على الشروط اللازمة بحكم أنها موجهة بالأساس للذكور ضعف نسبة استفادة النساء من محلات الأسواق الجماعية والتي لا تتجاوز 15% مقابل 85% للذكور. تفاقم ظاهرة العنف ضد النساء خصائص بجماعة المضيق على مستوى مراكز الرعاية الاجتماعية كمراكز الاستقبال والاستماع والتوجيه للنساء 	<ul style="list-style-type: none"> تدعيم برامج محو الأمية والتربية غير النظامية والتكوين المهني إحداث مركز تصفية الدم لمرضى القصور الكلوي. إحداث مركز معالجة داء السكري بالمضيق. إنجاز المركز الصحي ببوزغلال. إحداث مركز التدرج المهني لاستيعاب المنقطعات والمنقطعين عن الدراسة. إحداث مركز لإيواء النساء في وضعية صعبة. توفير الإنارة العمومية بشكل دائم في جميع الأحياء. دعم وتشجيع الفرق الرياضية النسائية. تنظيم لقاءات مع جمعيات الآباء والأمهات حول مشاكل التعليم. إحداث خلايا الاستماع والمساعدة الاجتماعية في الإعدادي والتأهلي. تفعيل عمل هيئة المساواة وأخذ مقترحاتها بعين الاعتبار في جميع المشاريع والبرامج.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

2-5. المقاربة الدامجة للأشخاص في وضعية إعاقة

المعطيات / المؤهلات	الإشكالات و التحديات	اقتراحات المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> ◀ نسبة انتشار الإعاقة بجماعة المضيق 4.5%: النساء 4.4% ، الرجال 4.6%. ◀ وجود جمعيات لرعاية الأطفال في وضعية إعاقة كجمعية أمي للعناية بالأطفال التوحديين: ◀ 145 طفل بالجمعية: دمج 88 داخل المؤسسات التعليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تسجيل مؤسسة التعاون الوطني لوجود خصاص في جماعة المضيق على مستوى بعض مراكز الرعاية الاجتماعية كمراكز التربية والتكوين الخاصة بالأطفال في وضعية إعاقة. ◀ وجود فئة كبيرة من الأطفال التوحديين مع معاناة الأسر: ◀ الافتقار للتكنولوجيات المعمارية والتواصلية في جميع مؤسسات المدينة: مدينة غير والجة. ◀ ضعف تكوين الأطر التعليمية في مجال الإعاقة. 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ إعمال التكنولوجيات المعمارية بشكل شامل وجعلها إجبارية للبنىات الجديدة والمرافق العمومية والشواطئ ووسائل النقل. ◀ توفير مراكز للترفيه والسياحة وفضاءات الألعاب خاصة بالأطفال في وضعية إعاقة. ◀ تنظيم حملات تحسيسية وتكوينية وإقامة شراكات توفر دعما مستقرا لجمعيات العناية بالإعاقة. ◀ تعزيز العرض الصحي المخصص للأشخاص في وضعية إعاقة. ◀ خلق آلية محلية متخصصة في الإشراف على ملف الإعاقة.

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

6 - استحضار أهداف التنمية المستدامة من طرف الجماعة

<ul style="list-style-type: none"> ساهمت الجماعة بشكل فعال في تأسيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كإحدى التليات التشاركية في محاولة لتكريس ثقافة المساواة بين الجنسين في إطار برنامج تنظيم الإدارة الجماعية تم تعيين مجموعة من النساء رئيسات مكاتب ورئيسات مصالح بإدارة الجماعة . يتوفر أغلبية الموظفين النساء بالجماعة واللأني يرأسن مكاتب ومصالح على هواتف نقالة /خلوية تؤدي الجماعة فواتيرها الشهرية. 	<p>5 المساواة بين الجنسين</p> <p>تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين كل النساء والفتيات</p> 
<ul style="list-style-type: none"> تغطي الإنارة العمومية جميع تراب الجماعة، ونادرا ما تحدث الإنقطاعات خلال السنة،بفعل الصيانة المنتظمة للمصابيح والتجهيزات ،مع تركيب نظام ألي للإشعال والإطفاء طول السنة . في إطار برامج التعاون الدولي يتم التفكير والتشاور مع بعض الجماعات الدسبانية بشأن الوصول إلى إمكانية استخدام الطاقة المتجددة وتشجيع الاستثمار في البنى التحتية للطاقة وتكنولوجيا الطاقة النظيفة 	<p>7 طاقة نظيفة وبأسعار معقولة</p> <p>ضمان حصول الجميع بتكلفة ميسورة على خدمات الطاقة الحديثة الموثوقة والمستدامة</p> 
<ul style="list-style-type: none"> تصل نسبة ولوج الأسر إلى خدمة الماء الصالح للشرب بجماعة المضيق إلى أكثر من 85% تصل نسبة الربط بشبكة التطهير السائل إلى أكثر من 85% بالنسبة للمنازل التي استفادت من الربط الفردي بالماء الصالح للشرب . تم إنشاء محطة للتصفية (STEP) ،وطاقة التصفية تفوق حجم الإنتاج الحالي للمياه العادمة.ويدير قطاع الماء والكهرباء والتطهير السائل في إطار التدبير المفوض من طرف شركة أمانديس. 	<p>6 المياه النظيفة والنظافة الصحية</p> <p>ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع.</p> 
<ul style="list-style-type: none"> إصلاح وتهيئة و توسيع المساحات الخضراء تهيئة منتزه حضري بطريق سد أسمير . تعميم سقى المناطق الخضراء انطلاقا من محطة معالجة المياه العادمة انجاز حزام أخضر وتشجير أرصفة الشوارع بالمدينة إحداث مستودعات الخدمة بالمناطق الخضراء وضع علامات التشوير ولوحات الإعلانات الخاصة بالتحسيس والتربية على البيئة بشراكة مع فعاليات المجتمع المدني 	<p>10 الحياة في البر</p> <p>حماية النظم الإيكولوجية البرية وترميمها وتعزيز استخدامها على نحو مستدام، وإدارة الغابات على نحو مستدام، ومكافحة التصحر، ووقف تدهور الأراضي وعكس مساره، ووقف فقدان التنوع البيولوجي.</p> 

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

7 - الالتقائية مع برامج تنمية الجماعات الترابية بالجهة

ثانيا : فيما يخص التوجهات العامة لبرنامج التنمية الجهوية , فتجدر الإشارة على أن مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة لم يصادف بعد إلى غاية أواخر شهر ديسمبر 2022 على مشروع برنامج التنمية الجهوية , وأن الجماعة لا تتوفر على معطيات رسمية بخصوص المشاريع المزمع إنجازها بتراب الجماعة من طرف مجلس الجهة , غير أن المجلس الجماعي للمضيق أدرج ضمن برنامج عمله مجموعة من المشاريع التي تندرج في إطار الاختصاصات الذاتية للجهة والتي يمكن لمجلس الجهة أن يساهم فيها عملا بمبدأ العدالة المجالية والاجتماعية ,

كما أن المجلس الجماعي للمضيق قد استحضر مجموعة من المشاريع المدرجة في إطار العقد البرنامج بين الدولة ومجلس الجهة والتي ستهتم بمجموع العمالات والأقاليم بتراب جهة طنجة تطوان الحسيمة.

مراعاة لمبدأ الالتقائية مع البرامج التنموية للجماعات الترابية المتواجدة بالجهة , حرص المجلس الجماعي للمضيق على استحضار التوجهات العامة لكل من برنامج تنمية مجلس عمالة المضيق الفينديق , وبرنامج التنمية الجهوية لمجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة .

أولا : ففيما يخص الالتقائية مع توجهات برنامج تنمية مجلس عمالة المضيق الفينديق , فإن المجلس الجماعي المضيق استحضر وأدرج ضمن برنامج عمله 2022-2027 بعض المشاريع التي صادق عليها مجلس عمالة المضيق الفينديق المزمع إنجازها بتراب الجماعة , ويتعلق الأمر بالمشاريع التالية

المشاريع	التكلفة التقديرية
برنامج تهيئة طريق القرب بالمضيق	58.472.615
بناء نادي نسوي بالمضيق	1.000.000
تهيئة المناطق الخضراء بالمضيق	10.000.000
إعادة تأهيل 9 ملاعب القرب على مستوى العمالة	8.400.000
بناء دار الشباب بالمضيق	6.000.000

القسم الثاني : تشخيص حاجيات وإمكانيات جماعة المضيق

المشاريع المبرمجة في إطار العقد البرنامج بين الدولة وجهة طنجة تطوان الحسيمة 2020-2022

الدورة	البرنامج	المستفيد	مساهمة الجهة	سنة البرمجة
الدورة الاستثنائية لمجلس الجهة يناير 2021	المشروع رقم 2 : برنامج تنشيط اقتصاد القرب	عمالات وأقاليم الجهة	34 م د	2022-2021
	المشروع رقم 4 : برنامج تنمية وإعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بالجهة	عمالات وأقاليم الجهة	31 م د	2022-2021
	المشروع رقم 16 : برنامج تحسين العرض المدرسي	عمالات وأقاليم الجهة	20 م د	2022-2021
	المشروع رقم 17 : برنامج تحسين العرض الصحي بالجهة	عمالات وأقاليم الجهة	140 م د	2022-2021
	المشروع رقم 18 : تطوير ملاعب القرب 36 ملعب	عمالات وأقاليم الجهة	9 م د	2022-2021
	المشروع رقم 19 : برنامج الإدماج الاجتماعي	عمالات وأقاليم الجهة	105 م د	2022-2021

المشاريع الأخرى المبرمجة من طرف مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة 2022-2024

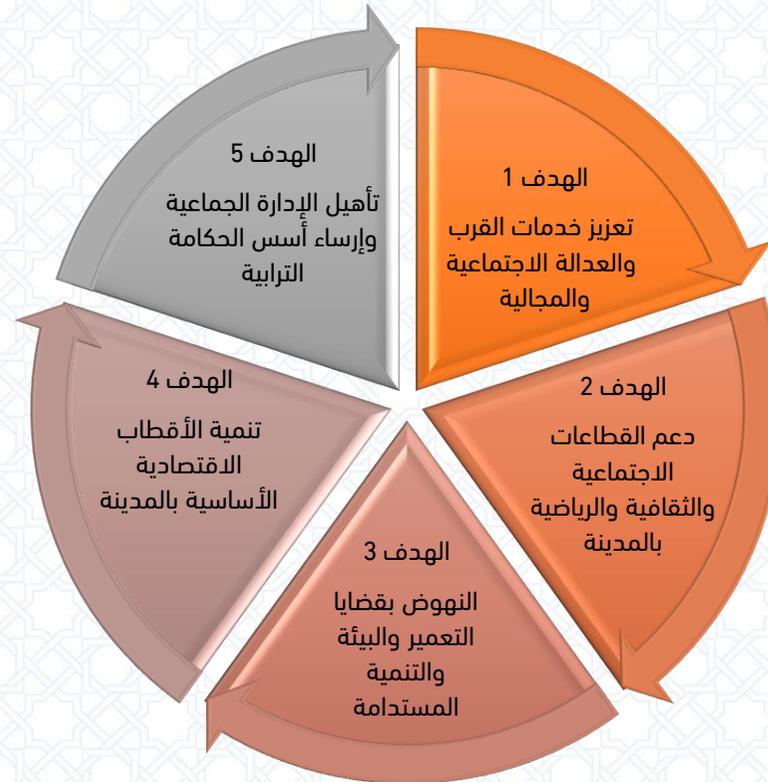
الدورة	البرنامج	المستفيد	مساهمة الجهة بمليون درهم	سنة البرمجة
الدورة العادية لمجلس الجهة يوليوز 2022	اتفاقية الشراكة بين الجهة ومؤسسة محمد الخامس للتضامن ووكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال إنجاز برنامج دعم ومواكبة التعاونيات والتجمعات ذات النفع العام بهدف تميم وتسويق المنتوجات المجالية بالجهة	التجمعات المهنية والعاملة في ميدان تميم المنتوجات المجالية المحلية	الجهة 15 م د المؤسسة 15 م د الوكالة 06 م د	2024-2022
الدورة العادية لمجلس الجهة يوليوز 2022	اتفاقية الشراكة بين الجهة ومؤسسة محمد الخامس للتضامن لدعم ومواكبة العاملين بقطاع الصناعة التقليدية بالجهة	التعاونيات - الحرفيين - المقاولات الصغيرة	الجهة 9 م د المؤسسة 9 م د	2025-2023

1 - الأهداف الإستراتيجية لبرنامج عمل جماعة

الرؤية الإستراتيجية:

" جماعة المضيّق: جماعة مواطنة ومنفتحة. في خدمة الساكنة وتنمية المدينة "

الأهداف الإستراتيجية:



القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

2 - أولويات برنامج عمل الجماعة

بناء على خلاصات اللقاءات التشاورية مع كافة الأطراف المتدخلة في إعداد برنامج عمل جماعة المضيق، وانسجاما مع الرؤية الإستراتيجية للمجلس الجماعي بشأن الأولويات الممكنة اعتمادها لضمان واستمرارية خدمات القرب، وتجويد الخدمات العمومية للمرافق الجماعية، تم اعتماد خمس محاور إستراتيجية و عشرة أولويات:



القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

3 - المشاريع المقترحة حسب الأهداف الإستراتيجية والأولويات

مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية			
• الأولوية رقم 1 : برنامج تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية			
I. قطاع الإنارة العمومية			
5 000 000	---	5 000 000	1. إعادة تهيئة شبكة الإنارة العمومية بالأحياء
2.000.000	---	2.000.000	2. اقتناء عتاد وأدوات التزوين الليلي للشوارع والساحات العمومية
700 000	---	700 000	3. اقتناء رافعة الإنارة العمومية
1 000 000	---	1 000 000	4. توسيع شبكة الإنارة العمومية (الشطر الأول)
II. قطاع الطرق			
5.000.000	53.475.615	58.475.615	5. برنامج تهيئة الطرق بالجماعة
6.000.000	61.500.000	67.500.000	6. بناء الطريق الدائري الذي يربط مدارة ميرديانا بمدارة الطريق السيار
III. قطاع الماء والكهرباء والتطهير السائل			
1. الكهرباء			
5.500.000	---	5.500.000	7. تقوية مركز التزويد اسمير - الشطر الثاني
2.200.000	---	2.200.000	8. إعادة هيكلة شبكة الشريط الساحلي محور اسمير - الفنيدق 2.6 كلم
700.000	---	700.000	9. تجديد شبكة الجهد المتوسط ما بين مراكز التوزيع كابيلا و اسمير بارك 1
810.000	---	810.000	10. إنجاز مراكز التزويد وتقوية شبكة الكهرباء بالأحياء الناقصة التجهيز
2. الماء الصالح للشرب			
12.600.000	---	12.600.000	11. إنجاز الخزان زمزم 8000 م3
6.300.000	---	6.300.000	12. الشريعة السفلى 6000 م3
3.600.000	---	3.600.000	13. إنجاز قناة التوزيع الإنسيابية لخزان زمزم
3.600.000	---	3.600.000	14. إنجاز قناة التزويد لخزان زمزم
1.500.000	---	1.500.000	15. إنجاز القناة الإنسيابية لخزان الشريعة العليا (قطر 250 مم)

القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
1.400.000	---	1.400.000	16. إنجاز القناة الإنسيابية لخزان الشريفة العليا (قطر 315 مم)
1.100.000	---	1.100.000	17. إنجاز القناة الإنسيابية المضيق (قطر 160 مم)
900.000	---	900.000	18. تقوية الضخ نحو خزان الشريفة العليا
			3. التطهير السائل
6.600.000	---	6.600.000	19. قناة اعتراض مياه الأمطار بحي بوزغلال
2.300.000	---	2.300.000	20. تقوية قناة التقاط المياه العادمة بشارع ابن تصير
2.300.000	---	2.300.000	21. تصريف مياه الأمطار بموقف السيارات المض
1.200.000	---	1.200.000	22. تجديد محطة الضخ سوفيتيل
1.000.000	---	1.000.000	23. قناة التقاط المياه العادمة بحي الربط
900.000	---	900.000	24. تجديد القناة الإنسيابية قطر 600 لمحطة ضخ البحر
700.000	---	700.000	25. إعادة تأهيل آليات محطات الصخ سمية البرصا
500.000	---	500.000	26. تقوية محطة الضخ بوزغلال
900.000	---	900.000	27. تجديد محطات الضخ
200.000	---	200.000	28. إعادة تأهيل آليات الصخ لمحطات الضخ
			4. المشاريع المشتركة
4.100.000		4.100.000	29. اقتناء البقع الأرضية اللازمة لانجاز المشاريع التالية: <ul style="list-style-type: none"> • خزان زمزم • مركز التوزيع العمومي بدر • مركز التوزيع العمومي سانية الطريس
			الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية <ul style="list-style-type: none"> • الأولوية رقم 2 : برنامج تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية
2.000.000		2.000.000	30. إحداث مقبرة جديدة بالمدينة
300.000	---	300.000	31. اقتناء تجهيزات المكتب الجماعي لحفظ الصحة
500.000	---	500.000	32. تجديد علامات السير والجولان وعلامات التوجيه والإرشاد
600.000	---	600.000	33. بناء المرافق الصحية
---	3.000.000	3.000.000	34. إحداث موقف لركن السيارات لتنمية موارد المالية للجماعة

القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

المجالات والمشاريع	التكلفة التقديرية	مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة
الهدف 2 دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة			
• الأولوية رقم 3 : برنامج دعم القطاعات الإجتماعية والتعليمية			
القطاع الإجتماعي			
35. بناء وتجهيز مركز للعناية بمرضى القصور الكلوي بمدينة المضيق	4.500.000	4.500.000	---
36. بناء مركز لتشخيص داء السكري	1.500.000	1.500.000	--
37. بناء مركز صحي يحي بوزغلال	1.940.000	1.940.000	--
38. إنجاز الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة	600.000	---	600.000
39. اقتناء سيارة الإسعاف	500.000	---	500.000
40. إحداث وتجهيز مركز للأطفال المصابين بالتوحد	1.500.000	---	1.500.000
41. بناء مركز خاص بطب الإدمان	2.000.000	---	--
42. بناء وتجهيز نادي نسوي يحي السلام	2.500.000	---	2.500.000
القطاع التعليمي			
43. دعم تسيير وحدات التعليم الأولي بتراب الجماعة	1.460.000	---	1.460.000
44. دعم البرنامج المندمج للدعم التربوي بالمؤسسات التعليمية	406.000	---	406.000
45. اقتناء حافلة لتسهيل نقل التلاميذ إلى المدارس بالأحياء الهامشية	1.000.000	---	1.000.000
الهدف رقم 2 : دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة			
• الأولوية رقم 4 : برنامج دعم الأنشطة الرياضية و الثقافية			
القطاع الرياضي			
46. بناء مركب سوسيو رياضي للقرب من نوع د يحي بوزغلال	1.250.000	---	---
47. إصلاح وصيانة ملاعب القرب الحالية	800.000	---	800.000
48. إحداث ملاعب جديدة للقرب	3.600.000	---	3.600.000
49. دعم تنظيم الأنشطة الرياضية والرياضات الشاطئية	5.000.000	---	5.000.000
50. إحداث مدرسة لكرة القدم خاصة بالذكور والإناث	750.000	---	750.000
51. إحداث مدرسة للتكوين والتأهيل في رياضة كرة السلة	500.000	---	500.000

القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
			القطاع الثقافي
650.000		650.000	52. إصلاح وصيانة ست مكتبات الأحياء ودورين (2) للأحياء
250.000		250.000	53. إصلاح دار الثقافة وتجهيزها بالأثاث والمعدات
1.000.000		1.000.000	54. تنظيم مهرجانات سنوية ثقافية ورياضية ذات إشعاع وطني ودولي
			الهدف رقم 3: النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة
			• الأولوية رقم 5: برنامج مواصلة تسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
1.500.000	---	1.500.000	55. إعداد الملفات التقنية لتسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
1.500.000	---	1.500.000	56. المسح الطبوغرافي للأحياء المعنية بمشكل الوعاء العقاري
2.000.000	---	2.000.000	57. نفقات التسجيل والتحفيز والتوثيق
			الهدف رقم 3: النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة
			• الأولوية رقم 6: برنامج حماية وتثمين البيئة والتنمية المستدامة
25.000.000	---	25.000.000	58. تهيئة المساحات الخضراء بتراب الجماعة
1.000.000	8.000.000	9.000.000	59. تهيئة وإعادة تأهيل الغابة الحضرية بطريق سد أسمير
1 780 000	---	1 780 000	60. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 1)
2 700 000	---	2 700 000	61. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 2)
300.000	---	300.000	62. تخصيص منح التميز للجمعيات في مجالات البيئة والتنمية المستدامة
---	---	---	63. تهيئة وتأهيل الفضاءات الطبيعية لإنعاش السياحة الخضراء
500.000	---	500.000	64. تشجيع الأحياء على تزيين الأزقة بالصباغة والبستنة والجداريات
			الهدف رقم 4: تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة
			• الأولوية رقم 7: برنامج تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية
1 500 000	---	1 500 000	65. تهيئة الأسواق الجماعية
3 000 000	---	3 000 000	66. إعادة بناء وتهيئة سوق السمك القديم بوسط المدينة
			الهدف رقم 4: تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة
			• الأولوية رقم 8: برنامج دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري
1 000 000	1 000 000	2 000 000	67. إحداث فضاءات للصيد التقليدي وللحرفيين
---	11 250 000	11 250 000	68. إصلاح وإعادة تأهيل 3 أسواق للقرب (سوق اليوم ...)

القسم الثالث: تحديد أهداف وأولويات برنامج عمل الجماعة

مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية			
• الأولوية رقم 9 : برنامج تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية			
1 000 000	---	1 000 000	69. إعادة تأهيل مقر بناية الجماعة (توفير فضاء الإستقبال والإرشاد والإنتظار)
500 000	---	500 000	70. تجهيز الإدارة الجماعية بالمعدات والبرامج المعلوماتية (الموقع الاليكتروني –التسويق الترابي)
350.000	---	350.000	71. اقتناء أدوات ومعدات خاصة بالمكاتب الجماعية
1 500 000	---	1 500 000	72. تجديد أسطول الجماعة بالآليات وتخصيص حافلة صغيرة لنقل الموظفين
400 000	---	400 000	73. رقمته الإدارة الجماعية
200.000	---	200.000	74. إعداد دليل تحديد المهام و دليل المساطر
200.000	---	200.000	75. تأهيل وتكوين الموارد البشرية وتقوية القدرات
الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية			
• الأولوية رقم 10 : إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة			
700.000	---	700.000	76. اقتناء حافلة النقل لدعم أنشطة المجتمع المدني
300.000	---	300.000	77. إعادة تأهيل وتجهيز دار المواطن بمقر الجماعة

الجزء الثالث

الهندسة المالية لبرنامج عمل
جماعة المضيق 2022-2027

إيماناً من مكونات جماعة المضيق بجهازه التداولي والتنفيذي بأهمية عملية التقييم كآلية من آليات الحكامة الجيدة ، بادر المجلس الجماعي إلى إدراج نقطة في جدول أعمال دوراته العادية لتقييم برنامج عمل الجماعة السابق برسم الفترة 2018-2023 بغرض الوقوف على نقاط القوة ونقاط الضعف ، والإكراهات التي عرفها تنزيل البرنامج .

ومن بين نقاط القوة التي تميز بها برنامج عمل جماعة المضيق هو اعتماد هاده الأخيرة على مواردها البشرية في إعداد البرنامج في جميع مراحلها، حيث سهرت الكفاءات الإدارية والتقنية بإدارة الجماعة على إعداد البرنامج بدءاً بعمليات التشخيص التشاركي وترتيب الأولويات ، ومروراً بدراسة وتحليل مالية الجماعة ، وتقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات ، وانتهاء بصياغة المشروع وبلورة البرامج، وتوفيق فريق العمل واللجان الموضوعاتية إلى بلورة برنامج عمل يليق بمستوى الجماعة .

3.1- المحاور الإستراتيجية لبرنامج العمل السابق

تضمن برنامج عمل جماعة المضيق السابق 2018-2023 خمسة محاور إستراتيجية موزعة كالتالي:

نسبة التكلفة	عدد المشاريع	المحاور الإستراتيجية
64 %	37 مشروع	• مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
15 %	12 مشروعا	• التعمير ، العقار ، البيئة ، التنمية المستدامة
07 %	23 مشروعا	• التأهيل الاجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي
13 %	18 مشروعا	• تنمية للاقتصاد المحلي
01 %	07 مشاريع	• تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات

1- تقييم برنامج عمل جماعة المضيق السابق 2018-2023

1.1- مدخل إلى أهمية التقييم ومكانته وأهدافه

في إطار تفعيل مبادئ الحكامة الجيدة، لا سيما ما يتعلق بتقييم البرامج والمخططات السابقة المتعلقة بتدبير الشأن العام المحلي، اعتبر المجلس الجماعي للمضيق أنه من الأهمية بمكان القيام بدراسة وتحليل حصيلة برنامج عمل الجماعة برسم الفترة الانتدابية السابقة 2017-2022 ، بغرض استشراف الإنجازات والإكراهات التي عرفها البرنامج السابق، وبالتالي الاستفادة من تقييم التجربة السابقة في أفق تنزيل برنامج عمل جديد عن الفترة الانتدابية الحالية (2022-2027)، يتوخى تحقيق الفعالية والنجاعة في التدبير الشأن المحلي، ومن المعلوم أن القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات نص في المادة 272 على أنه : " يجب على الجماعة ، تحت إشراف رئيس مجلسها ، اعتماد التقييم لأدائها والمراقبة الداخلية والافتحاص وتقديم حصيلة "

وفي نفس الإطار، تضمن التقرير العام للنموذج الجديد توصيات بخصوص مأسسة عمليات تقييم الأداء .

"يعتبر تعزيز مهمات التقييم رافعة أساسية في مجال المحاسبة، وبشكل أوسع، رافعة لتحسين نجاعة كل فعل عمومي. وفي هذا الإطار، فإن تقييم الاستراتيجيات والسياسات والبرامج العمومية يتعين أن يكون منتظماً سواء ضمن مقاربة لمساءلة صانعي القرار أو ضمن مقاربة تهدف إلى تحسين وتقييم الفعل العمومي على ضوء النتائج المسجلة ... " (ص 66)

2.1- مبادرة المجلس الجماعي لتقييم برنامج عمل الجماعة

القسم الأول : تقييم برنامج عمل جماعة المضيق 2018-2023

مصلحة الضرائب فيما يخص الرسوم التي تتولى تحصيلها (الرسم المهني , الرسم على السكن و الرسم على الخدمات الجماعية) من جهة وعلى تحسن منتج الضريبة على القيمة المضافة من جهة ثانية.

وفي هذا المجال ، يمكن إبراز النسب المتعلقة بمستوى إنجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة السابق :

المشاريع غير المنجزة	المشاريع فى طور الإنجاز	المشاريع المنجزة	المحاور الاستراتيجية
50%	29%	21%	مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
66%	22%	12%	التعمير , العقار , البيئة , التنمية المستدامة
17%	50%	33%	التأهيل الاجتماعى المندمج والنهوض بالشأن الثقافى والرياضى
68%	16%	16%	تنمية الاقتصاد المحلى
15%	70%	15%	تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشركات
43%	37%	20%	المعدل العام للإنجاز

وقد تم تقييم الكلفة الإجمالية للبرنامج في مبلغ إجمالي قدره 721.120 مليون درهم. موزعة كالتالي :

- المساهمة المالية للجماعة 334.075 مليون درهم تمثل نسبة 46 % في الغلاف المالى للبرنامج .
- مساهمات الشركاء المحتملين 387,045 مليون درهم شكلت نسبة 54 % من الغلاف المالى المرتقب.

4.1- خلاصة تقييم برنامج عمل الجماعة 2018-2023

تجدر الإشارة في هذا الشأن إن تنزيل برنامج عمل الجماعة تأثر بالعوامل التالية:

- تأخر صدور المراسيم التطبيقية، وخاصة مرسوم بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة .
- تأخر صدور برنامج التنمية الجهوية لاستلها التوجهات العامة لمجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة
- إكراهات إرساء الهياكل الإدارية فيما يخص التعيين في المناصب العليا بالجماعة
 - محدودية الموارد المالية والبشرية، المرصودة للجماعة
- كما أن الظروف الاستثنائية التي عاشها العالم نتيجة انتشار جائحة كوفيد 19, انعكست بشكل سلبي على القدرة المالية للجماعة التي كانت تهازن بالدرجة الأولى على تحسن في استخلاص مواردها الذاتية بفضل مجهودات الإدارة الجبائية للجماعة وبتنسيق مع

2 - التحليل المالي لتطور ميزانية جماعة المضيق 2017-2021

1.2- تطور الموارد المالية للجماعة

أولاً : تطور مداخيل ميزانية التسيير خلال خمس سنوات 2017-2021

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	الموارد المالية
18.287.835,00	21.009.000,00	21.572.380,00	23.092.600,00	17.715.220,00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
31.744.551,67	20.676.810,21	23.644.252,55	25.475.594,10	30.334.608,67	الرسوم الذاتية المدبرة من طرف مديرية الضرائب
17.923.575,92	18.387.846,39	20.228.332,84	29.034.468,95	18.075.484,74	الرسوم الذاتية ومداخيل أخرى
67.955.962,59	60.073.656,60	65.444.965,39	77.602.663,05	66.125.313,41	مجموع الموارد المحققة

ثانياً : دراسة وتحليل مداخيل ميزانية التسيير

لقد عرفت موارد التسيير نموا ملحوظا بنسبة 17.4% سنة 2018 مقارنة بسنة 2017، ويعزى هذا النمو لنمو الموارد الذاتية بنسبة نمو قدرت ب 80 %، منتج الأملك بنسبة نمو قاربت 56%، ونمو موارد الخدمات بمقابل بحوالي 31 % مقارنة بسنة 2017، إضافة إلى زيادة في حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة بنسبة 30%، أما الرسوم المحولة فعرفت تراجعاً قدر بحوالي (-16)%.

غير أن الأمر لم يستمر على هذا المنوال، حيث عرفت موارد التسيير سنة 2019 نسبة نمو سالبة قدرت بحوالي (-16)%، فالموارد الذاتية عرفت تراجعاً بنسبة 34%، منتج الأملك تراجع بحوالي 75%، وتناقصت موارد الخدمات بمقابل بنسبة 30% مقارنة بسنة 2018، إضافة إلى حصة الجماعة من TVA التي عرفت انخفاضاً قدر بحوالي 6.5%، والرسوم المحولة بنسبة نمو سالبة قدرت ب 7.20%.

تواصل انخفاض نمو موارد التسيير سنة 2020، حيث عرفت نسبة نمو سالبة قدرت بحوالي 16% عن سنة 2019، حيث سجلت موارد الرسوم الذاتية تراجعاً قدر ب 7%، الرسوم المحولة تراجعت هي الأخرى بنسبة نمو سالبة قدرت بحوالي 12.5%، وحصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة سجلت هي الأخرى انخفاضاً بنسبة 2.61%، عكس منتج الأملك الذي عرف نمواً ب 10.7%، وموارد الخدمات بمقابل بنسبة قاربت 23% مقارنة بسنة 2019.

القسم الأول : تقييم برنامج عمل جماعة المضيق 2018-2023

في سنة 2021 عاودت موارد التسيير النمو بنسبة نمو إيجابية قدرت بحوالي 13 %، غير أن هذا النمو يرجع سببه بالأساس إلى نمو الموارد المحمولة بنسبة قاربت 54 % عن سنة 2020، الأمر الذي غطى على تراجع نسب النمو السالبة، والتي قدرت بـ 13. - % 50، فيما يخص الرسوم الذاتية وحوالي 22- % بالنسبة لمنتوج الأملاك، وتراجع حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة قدرت بحوالي 13- % عن سنة 2020، أما منتوج خدمات بمقابل فقد عرفت نموا إيجابيا بنسبة 5.5% .

ثالثا : مقارنة تطور الموارد المالية للجماعة بين سنتي 2017 و 2021

الموارد المالية	سنة 2017	سنة 2021	الفرق	النسبة	ملاحظات
الرسوم المدبرة من طرف الجماعة	11.611.973,15	11.140.054,01	-471.919,14	-4%	تطور سلبي
الرسوم المدبرة من طرف الدولة	30.334.608,67	31.744.551,67	1.409.943,00	+5%	تطور إيجابي طفيف
حصة الجماعة من ض ق م	17.715.220,00	18.287.835,00	572.615,00	+3%	تطور إيجابي طفيف
باقي الموارد المختلفة	6.463.511,59	6.783.521,91	320.010,32	+5%	تطور إيجابي طفيف
مجموع الموارد المحققة	66.125.313,41	67.955.962,59	1.830.649,18	+3%	

رابعا - مقارنة موارد الباقي استخلاصه بين سنتي 2017 و 2021

الباقي استخلاصه	سنة 2017	سنة 2021	الفرق	النسبة	ملاحظات
الرسوم المدبرة من طرف الدولة	72.739.625,22	124.544.600,43	51.804.975,21	71%	تطور سلبي
الرسوم المدبرة من طرف الجماعة	28.302.367,33	6.660.246,05	21.642.121,28	76%	تطور إيجابي
مداخل أخرى ذاتية للجماعة	4.134.739,92	3.746.015,10	388.724,82	94%	تطور إيجابي
مجموع الباقي استخلاصه	105.176.732,47	134.950.861,58	29.774.129,11	28%	

خامسا : مقارنة مدى الانسجام ما بين الموارد المقترحة والموارد المحققة

السنة المالية	المداخل المقترحة بالميزانية	المداخل المحققة بالميزانية	الفرق بين المداخل المقترحة والمحققة	النسبة المحققة في المداخل
سنة 2017	74.700.000,00	66.125.313,41	8.574.686,59	89%
سنة 2018	89.223.600,00	77.602.663,05	11.620.936,95	87%
سنة 2019	79.773.380,00	65.444.965,39	14.328.414,61	82%
سنة 2020	95.690.500,00	60.073.656,60	35.616.843,40	63%
سنة 2021	92.014.669,51	67.955.962,59	24.058.706,92	74%

2.2- تطور نفقات ميزانية التسيير

أولا - تطور نفقات ميزانية التسيير خلال خمس سنوات 2017_2021

سنة 2021	سنة 2020	سنة 2019	سنة 2018	سنة 2017	الموارد المالية
23.704.772.15	23.513.103.09	24.815.894.52	24.039.341.07	21.806.200.23	نفقات الإدارة العامة
961.886.96	2.287.653.40	2.054.070.20	1.818.042.89	1.456.277.75	مجال الشؤون الاجتماعية
13.441.531.24	6.491.387.14	7.318.767.00	12.664.142.40	13.617.819.60	مجال الشؤون التقنية
29.424.123.50	23.415.057.32	24.261.166.20	26.359.065.46	15.955.650.36	مجال الدعم
67,532,313,85	55.707.200,95	58.449.897,92	64.880.591,82	52.835.947,94	المجموع

ثانيا - دراسة وتحليل نفقات الإدارة العامة لسنتي 2017 و 2021

• نفقات الإدارة العامة 2017:

تصدرت نفقات تسيير الموظفين نفقات الباب بنسبة 73.21 من مجموع نفقات مجال الإدارة العامة، و 30.20% من مجموع نفقات موازنة التسيير، تلتها النفقات المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى بنسبة 13.56% من نفقات المجال وبنسبة 5.60% من مجموع نفقات السنة، في الرتبة الثالثة نجد نفقات فوائد الدين، والتي شكلت نسبة 8.70% من نفقات الإدارة العامة و 3.60% من مجموع نفقات موازنة التسيير لسنة 2017، في الرتبة الرابعة نجد نفقات أنشطة المجلس بنسبة 4.50% من نفقات المجال و 1.90% من مجموع نفقات التسيير

• نفقات الإدارة العامة 2021 :

كما كان عليه الأمر في السنوات السابقة، تبقى نفقات تسيير الموظفين في صدارة نفقات هذا المجال، بنسبة 84.61% و 29.70% من مجموع موازنة التسيير، تلتها النفقات المرتبطة بوسائل التسيير الأخرى بنسبة 9.18% من نفقات المجال، و 3.22% من مجموع نفقات التسيير، في الرتبة الثالثة نجد نفقات المتعلقة بتسديد فوائد القرض بنسبة 3.25% من نفقات مجال الإدارة العامة، و 1.14% من مجموع النفقات، وأخيرا نجد نفقات أنشطة المجلس في الرتبة الرابعة بنسبة 2.96% من نفقات المجال، و 1.04% من مجموع النفقات.

القسم الأول : تقييم برنامج عمل جماعة المضيق 2018-2023

3.2- تطور فوائض ميزانية التسيير

أولا - تطور فوائض ميزانية التسيير من سنة 2017 إلى سنة 2021

السنة المالية	نفقات ميزانية التسيير	فائض ميزانية التسيير	مجموع نفقات ميزانية التسيير	نسبة الفائض في الميزانية
سنة 2017	48206.799,34.	4.629.148,60	52.835.947,94	9 %
سنة 2018	62.777.640,20	2.102,951,62	64.880.591,82	3 %
سنة 2019	57.109.945,90	1.339.952,02	58.449.897,92	2 %
سنة 2020	54.934.210,15	772.990,80	55.707.200,95	1,38 %
سنة 2021	67.532.313,85	- 2.560.815,48	70.084.479,34	عجز في ميزانية التسيير

3 - خلاصة التحليل المالي والقدرة الفعلية للدخار للجماعة

1.3- الاستقلالية المالية لجماعة المضيق

السنة المالية	الموارد الذاتية	حصة الجماعة من ض ق م	مجموع الموارد	نفقات التسيير دون الفائض	نسبة الاستقلالية
سنة 2017	48.410.093,41	17.715.220,00	66.125.313,41	48.206.799,34	100 %
سنة 2018	54.510.063,05	23.092.600,00	77.602.663,05	62.777.640,20	87 %
سنة 2019	43.872.585,39	21.572.380,00	65.444.965,39	57.115.945,90	77 %
سنة 2020	39.064.656,60	21.009.000,00	60.073.656,60	54.934.210,15	71 %
سنة 2021	49.668.127,59	18.287.835,00	67.955.962,59	70.084.479,34	71 %

3.3- استنتاجات تتعلق بتحليل مالية جماعة المضيق 2017-2021

عرفت ميزانية سنة 2021 عجزا في نفقات التسيير بلغ 2.560.815,48 وشكل نسبة 3.77 % مقارنة مع مجموع المداخيل المحققة (67.955.962,59 درهم)

ارتفاع متواصل في نفقات الدعم نتيجة ارتفاع تحملات شركات التدبير المفوض

معدل الادخار السنوي بناء على تحليل مالية الجماعة يقدر ب 5.000,000,00 درهم

لم تشكل حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة سوى 27 % خلال السنة المالية 2021

ارتفعت نفقات التسيير من 52.835.947,94 سنة 2017 إلى 67,532,313,85 سنة 2021 بنسبة 22%

تشكل الموارد الذاتية للجماعة سنة 2021 مبلغ 49.668.127,59 درهم من أصل 67.955.962,59 درهم , وهو ما يمثل نسبة 73 % من مجموع موارد الجماعة

هيمنة أجور ورواتب الموظفين التي تتجاوز 50 في المائة من ميزانية التسيير

انتقل مبلغ الباقي استخلاصه من 105.176.7321,47 سنة 2017 إلى مبلغ 134.950.861,58 درهم سنة 2021 بزيادة سلبية قدرها 29.774.129,11 درهم تشكل نسبة 28%

بلغ الباقي استخلاصه سنة 2021 من الرسوم المدبرة من طرف الدولة 124.544.600,43 درهم وهو يشكل نسبة 93 ضمن المبلغ الإجمالي للباقي استخلاصه المحصور في 134.950.861,58

تراجعت فوائض ميزانية التسيير من 4.629.148,60 سنة 2017 إلى 772.990,80 سنة 2020 بانخفاض قدره 3.856.157,80 درهم بنسبة 83%

تراجعت حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة من 21.009.000,00 سنة 2020 إلى مبلغ 18.287.385,00 درهم سنة 2021 بتخفيض قدره 2.721.615,00 درهم شكل نسبة 13 %

انتقلت الاستقلالية المالية للجماعة من 100 % سنة 2017 إلى نسبة 71 % سنة 2021

ارتفع حجم الديون لفائدة شركات التدبير المفوض خلال سنة 2022

الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية										
الأولوية رقم 1 : برنامج تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية										
I. قطاع الإنارة العمومية										
---	---	1.000.000	1.000.000	1.500.000	1.500.000	---	5 000 000	---	5 000 000	1. إعادة تهيئة شبكة الإنارة العمومية بالأحياء
---	---	---	---	1.000.000	1.000.000	---	2.000.000	---	2.000.000	2. اقتناء عتاد وأدوات التزئين الليلي للشوارع والمساحات العمومية
---	---	---	---	---	700 000	---	700 000	---	700 000.	3. اقتناء رافعة الإنارة العمومية
---	---	---	---	1 000 000	-	---	1 000 000	---	1 000 000	4. توسيع شبكة الإنارة العمومية (الشطر الأول)
---	---	1.000.000	1.000.000	3.500.000	3.200.000	---	8.700.000	---	8.700.000	المجموع
II. قطاع الطرق										
• المديرية العامة للجماعات الترابية • وزارة الإسكان وسياسة المدينة • مجلس عمالة المضيق الفنيدق • شركة أمانديس • جماعة المضيق	---	---	5.000.000	---	---	---	5.000.000	53.475.615	58.475.615	5. برنامج تهيئة الطرق بالجماعة
• المديرية العامة للجماعات الترابية • مجلس عمالة المضيق الفنيدق • جماعة المضيق • جهة طنجة تطوان الحسيمة	---	---	3.000.000	3.000.000	---	---	6.000.000	61.500.000	67.500.000	6. بناء الطريق الدائري الذي يربط مدارة ميرديانا بمدارة الطريق السيار
	---	---	8.000.000	3.000.000	---	---	11.000.000	114.976.615	125.976.615	المجموع
III. قطاع الماء والكهرباء والتطهير السائل										
1. الكهرباء										
	---	---	---	5.500.000	---	---	5.500.000	---	5.500.000	7. تقوية مركز التزويد اسمير - الشطر الثاني
	---	---	2.200.000	---	---	---	2.200.000	---	2.200.000	8. إعادة هيكلية شبكة الشريط الساحلي محور اسمير - الفنيدق 2.6 كلم

الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
	---	700.000	---	---	---	---	700.000	---	700.000	9. تجديد شبكة الجهد المتوسط ما بين مراكز التوزيع كابيلا و اسمير بارك1
	---	810.000	---	---	---	---	810.000	---	810.000	10. إنجاز مراکز التروید وتقوية شبكة الكهرباء بالأحياء الناقصة التجهيز
	---	1.510.000	2.200.000	5.500.000	---	---	9.210.000	---	9.210.000	المجموع
										2. الماء الصالح للشرب
	---	---	---	12.600.000	---	---	12.600.000	---	12.600.000	11. إنجاز الخزان زمزم 8000 م3
	---	---	6.300.000	---	---	---	6.300.000	---	6.300.000	12. الشريعة السفلى 6000 م3
	---	---	3.600.000	---	---	---	3.600.000	---	3.600.000	13. إنجاز قناة التوزيع الإنسيابية لخزان زمزم
	---	3.600.000	---	---	---	---	3.600.000	---	3.600.000	14. إنجاز قناة التروید لخزان زمزم
	---	1.500.000	---	---	---	---	1.500.000	---	1.500.000	15. إنجاز القناة الإنسيابية لخزان الشريعة العليا (قطر 250 مم)
	---	1.400.000	---	---	---	---	1.400.000	---	1.400.000	16. إنجاز القناة الإنسيابية لخزان الشريعة العليا (قطر 315 مم)
	---	1.100.000	---	---	---	---	1.100.000	---	1.100.000	17. إنجاز القناة الإنسيابية المضيق (قطر 160 مم)
	---	900.000	---	---	---	---	900.000	---	900.000	18. تقوية الضخ نحو خزان الشريعة العليا
	---	8.500.000	9.900.000	12.600.000	---	---	31.000.000	---	31.000.000	المجموع
										3. التطهير السائل
	---	---	---	6.600.000	---	---	6.600.000	---	6.600.000	19. قناة اعتراض مياه الأمطار بحي بوزغلال
	---	---	2.300.000	---	---	---	2.300.000	---	2.300.000	20. تقوية قناة التقاط المياه العادمة بشارع ابن تصير
	---	---	2.300.000	---	---	---	2.300.000	---	2.300.000	21. تصريف مياه الأمطار بموقف السيارات المض
	---	1.200.000	---	---	---	---	1.200.000	---	1.200.000	22. تجديد محطة الضخ سوفيتيل
	---	1.000.000	---	---	---	---	1.000.000	---	1.000.000	23. قناة التقاط المياه العادمة بحي الربط
	---	900.000	---	---	---	---	900.000	---	900.000	24. تجديد القناة الإنسيابية قطر 600 لمحطة ضخ البحر
	---	700.000	---	---	---	---	700.000	---	700.000	25. إعادة تأهيل آليات محطات الضخ سمية البرصا
	---	500.000	---	---	---	---	500.000	---	500.000	26. تقوية محطة الضخ بوزغلال
	---	900.000	---	---	---	---	900.000	---	900.000	27. تجديد محطات الضخ
	---	200.000	---	---	---	---	200.000	---	200.000	28. إعادة إعادة تأهيل آليات الضخ لمحطات الضخ

الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
	---	5.400.000	4.600.000	6.600.000	---	---	16.600.000	---	16.600.000	المجموع
										4. المشاريع المشتركة
	---	1.025.000	1.025.000	1.025.000	1.025.000	---	4.100.000	---	4.100.000	29. اقتناء البقع الأرضية اللازمة لانجاز المشاريع التالية: <ul style="list-style-type: none"> • خزان زمزم • مركز التوزيع العمومي بدر • مركز التوزيع العمومي سانية الطريس
	---	1.025.000	1.025.000	1.025.000	1.025.000	---	---	---	4.100.000	المجموع

الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية										
الأولوية رقم 2 : برنامج تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية										
إحداث مقبرة جديدة بالمدينة	---	---	1.000.000	1.000.000	---	---	2.000.000	---	2.000.000	30.
إحداث مقبرة جديدة بالمدينة	---	---	---	---	300.000	---	300.000	---	300.000	31.
إحداث مقبرة جديدة بالمدينة	---	---	---	---	500.000	---	500.000	---	500.000	32.
إحداث مقبرة جديدة بالمدينة	---	---	---	600.000	---	---	600.000	---	600.000	33.
إحداث مقبرة جديدة بالمدينة	---	---	---	---	---	---	---	3.000.000	3.000.000	34.
المجموع	---	---	1.000.000	1.600.000	800.000	---	3.400.000	3.000.000	6.400.000	

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف 2 دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة										
الأولوية رقم 3 : برنامج دعم القطاعات الإجتماعية والتعليمية										
القطاع الإجتماعي										
<ul style="list-style-type: none"> المنندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية جماعة المضيق : توفير الوعي العقاري فيدرالية الجمعيات الراعية لمرضى القصور الكلوي بطنجة جمعية الأمل للعناية بمرضى القصور الكلوي بالمضيق 	---	---	---	---	---	---	---	4.500.000	4.500.000	35. بناء وتجهيز مركز للعناية بمرضى القصور الكلوي بمدينة المضيق
<ul style="list-style-type: none"> المنندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية جماعة المضيق : توفير الوعي العقاري مؤسسة محمد الخامس للتضامن وكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال جمعية الصلاح لمحاربة داء السكري 	---	---	---	---	---	---	--	1.500.000	1.500.000	36. بناء مركز لتشخيص داء السكري
<ul style="list-style-type: none"> المنندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية جماعة المضيق : توفير الوعي العقاري 	---	---	---	---	---	---	--	1.940.000	1.940.000	37. بناء مركز صحي يحي بوزغلال
<ul style="list-style-type: none"> --- 	---	---	---	---	600.000	---	600.000	---	600.000	38. إنجاز الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة
<ul style="list-style-type: none"> --- 	---	---	---	---	500.000	---	500.000	---	500.000	39. اقتناء سيارة الإسعاف
<ul style="list-style-type: none"> جماعة المضيق الجمعية العاملة في المجال 	---	---	1.500.000	---	---	---	1.500.000	---	1.500.000	40. إحداث وتجهيز مركز للأطفال المصابين بالتوحد
<ul style="list-style-type: none"> مؤسسة محمد الخامس للتضامن المنندوبية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية جماعة المضيق : توفير الوعي العقاري 	---	---	---	---	---	---	--	2.000.000	2.000.000	41. بناء مركز خاص طبب الإدمان
<ul style="list-style-type: none"> المديرية الإقليمية للشباب : التجهيز والتسيير جماعة المضيق : توفير الوعي العقاري 	---	---	---	1.500.000	1.000.000	---	2.500.000	---	2.500.000	42. بناء وتجهيز نادي نسوي يحي السلام
	---	---	1.500.000	1.500.000	2.100.000	---	5.100.000	9.940.000	15.040.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
										القطاع التعليمي
	---	---	---	---	1.460.000	---	1.460.000	---	1.460.000	43. دعم تسيير وحدات التعليم الأولي بتراب الجماعة
	---	---	---	---	406.000	---	406.000	---	406.000	44. دعم البرنامج المندمج للدعم التربوي بالمؤسسات التعليمية
<ul style="list-style-type: none"> • جماعة المضيق • جهة طنجة تطوان الحسيمة 	---	500.000	500.000	---	---	---	1.000.000	---	1.000.000	45. اقتناء حافلة لتسهيل نقل التلاميذ إلى المدارس بالأحياء الهامشية
	---	500.000	500.000	---	1.866.000	---	2.866.000	---	2.866.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 2 : دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة										
الأولوية رقم 4 : برنامج دعم الأنشطة الرياضية والثقافية										
							-			القطاع الرياضي
• المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة • جماعة المضيق : توفير الوعاء العقاري	---	---	***	---	---	---	---	1.250.000	1.250.000	46. بناء مركب سوسيو رياضي للقرب من نوع دبي بوزغال
	---	---	---	---	800.000	---	800.000	---	800.000	47. إصلاح وصيانة ملاعب القرب الحالية
• الجماعة • المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	---	---	1.200.000	1.200.000	1.200.000	---	3.600.000	---	3.600.000	48. إحداث ملاعب جديدة للقرب
• الجماعة • الجمعيات الرياضية • جهة طنجة تطوان الحسيمة	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	---	5.000.000	---	5.000.000	49. دعم تنظيم الأنشطة الرياضية والرياضات الشاطئية
• الجماعة • الجمعيات الرياضية	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	---	750.000	---	750.000	50. إحداث مدرسة لكرة القدم خاصة بالذكور والإناث
• جماعة المضيق • المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة • جمعية المضيق لكرة السلة	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	---	500.000	---	500.000	51. إحداث مدرسة للتكوين والتأهيل في رياضة كرة السلة
	1.250.000	1.250.000	2.450.000	2.450.000	3.250.000	---	10.650.000	1.250.000	11.900.000	المجموع
										القطاع الثقافي
• --	---	---	---	---	650.000	---	650.000		650.000	52. إصلاح وصيانة ست مكتبات الأحياء ودورين (2) للأحياء
• --	---	---	---	---	250.000	---	250.000		250.000	53. إصلاح دار الثقافة وتجهيزها بالأثاث والمعدات
• جماعة المضيق • جهة طنجة تطوان الحسيمة	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	---	1.000.000		1.000.000	54. تنظيم مهرجانات سنوية ثقافية ورياضية ذات إشعاع وطني ودولي
	200.000	200.000	200.000	200.000	1.100.000	---	1.900.000		1.900.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة										
الأولوية رقم 5 : برنامج مواصلة تسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة										
	---	---	---	---	1.500.000	---	1.500.000	---	1.500.000	55. إعداد الملفات التقنية لتسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
	---	---	---	1.500.000	---	---	1.500.000	---	1.500.000	56. المسح الطبوغرافي للأحياء المعنية بمشكل الوعاء العقاري
	---	---	2.000.000	---	---	---	2.000.000	---	2.000.000	57. نفقات التسجيل والتحفيز والتوثيق
	---	---	2.000.000	1.500.000	1.500.000	---	5.000.000	---	5.000.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة										
الأولوية رقم 6 : برنامج حماية وتثمين البيئة والتنمية المستدامة										
• -الشركة المكلفة بالتجبير المفوض – المساحات الخضراء	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	---	25.000.000	---	25.000.000	58. تهيئة المساحات الخضراء بتراب الجماعة
• المندوبية السامية للمياه والغابات • جهة طنجة تطوان الحسيمة • الجماعة	***	***	1.000.000	---	---	---	1.000.000	8.000.000	9.000.000	59. تهيئة وإعادة تأهيل الغابة الحضرية بطريق سد أسمير
-	---	---	---	---	1 780 000	---	1 780 000	---	1 780 000	60. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 1)
-	---	---	---	---	2 700 000	---	2 700 000	---	2 700 000	61. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 2)
-	---	---	100.000	100.000	100.000	---	300.000	---	300.000	62. تخصيص منح التميز للجمعيات في مجالات البيئة والتنمية المستدامة
• جماعة المضيق • الجمعيات المهتمة بالبيئة • القطاع الخاص	****	***	***	---	---	---	---	---	---	63. تهيئة وتأهيل الفضاءات الطبيعية لإنعاش السياحة الخضراء
-	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	---	500.000	---	500.000	64. تشجيع الأحياء على تزيين الأزقة بالصباغة والبستنة والجداريات
-	5.100.000	5.100.000	6.200.000	5.200.000	9.680.000	---	31.280.00	8.000.000	39.280.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 4 : تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة										
الأولوية رقم 7 : برنامج تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية										
-	---	---	---	1 500 000	---	---	1 500 000	---	1 500 000	65. تهيئة الأسواق الجماعية
	---	---	---	3 000 000	---	---	3 000 000	---	3 000 000	66. إعادة بناء وتهيئة سوق السمك القديم بوسط المدينة
	---	---	---	4.500.000	---	---	4.500.000	---	4.500.000	المجموع
الأولوية رقم 8 : برنامج دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري										
• الجماعة • مندوبية الصيد البحري • المهني	***	***	1 000 000	---	---	---	1 000 000	1 000 000	2 000 000	67. إحداث فضاءات للصيد التقليدي وللحرفيين
• المديرية العامة للجماعات الترابية • الجماعة (الوعاء العقاري) • مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة	---	***	***	***	---	---	---	11 250 000	11 250 000	68. إصلاح وإعادة تأهيل 3 أسواق للقرب (سوق اليوم ...)
	---	---	1 000 000	---	---	---	1 000 000	12 250 000	13.250.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية										
الأولوية رقم 9 : برنامج تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية										
				1 000 000			1 000 000		1 000 000	69. إعادة تأهيل مقر بناية الجماعة (توفير فضاء الإستقبال والإرشاد والإنتظار)
					500 000		500 000		500 000	70. تجهيز الإدارة الجماعية بالمعدات والبرامج المعلوماتية (الموقع الاليكتروني –التسويق الترابي)
					350.000		350.000		350.000	71. اقتناء أدوات ومعدات خاصة بالمكاتب الجماعية
			500.000	500.000	500.000		1 500 000		1 500 000	72. تجديد أسطول الجماعة بالآليات وتخصيص حافلة صغيرة لنقل الموظفين
				200.000	200.000		400 000		400 000	73. رقمته الإدارة الجماعية
			100.000	100.000			200.000		200.000	74. إعداد دليل تحديد المهام و دليل المساطر
			100.000	100.000			200.000		200.000	75. تأهيل وتكوين الموارد البشرية وتقوية القدرات
			700.000	1.900.000	1.550.000		4.150.000		4.150.000	المجموع

مساهمة الشركاء	مساهمة الجماعة سنة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	التكلفة الإجمالية	المشاريع
	2027	2026	2025	2024	2023	2022				
الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية										
الأولوية رقم 10 : إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة										
	---	---	700.000	---	---	---	700.000	---	700.000	76. اقتناء حافلة النقل لدعم أنشطة المجتمع المدني
	---	---	300.000	---	---	---	300.000	---	300.000	77. إعادة تأهيل وتجهيز دار المواطن بمقر الجماعة
	---	---	1.000.000	---	---	---	1.000.000	---	1.000.000	المجموع

ملخص التركيبة المالية لبرنامج عمل الجماعة 2027-2022

مساهمة الجماعة						مساهمة الجماعة	مساهمة الشركاء	نسبة التكلفة التقديرية	التكلفة التقديرية للمجال	عدد المشاريع	المجالات	الأهداف
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
---	1.000.000	1.000.000	3.500.000	3.200.000	---	8.700.000	---	% 2,9	8.700.000	4	الإنارة العمومية	الهدف 1
---	---	8.000.000	3.000.000	---	---	11.000.000	114.976.615	% 41,9	125.976.615	2	الطرق	
---	1.510.000	2.200.000	5500000	---	---	9210000	---	% 3	9.210.000	4	الكهرباء	
---	8500000	9.900.000	12.600.000	---	---	31.000.000	---	% 10,3	31.000.000	8	الماء الصالح للشرب	
---	5.400.000	4.600.000	6.600.000	---	---	16.600.000	---	% 5,5	16.600.000	10	التطهير السائل	
---	1.025.000	1.025.000	1.025.000	1.025.000	---	4.100.000	---	% 1,4	4.100.000	1	المشاريع المشتركة	
---	---	1.000.000	1.600.000	800.000	---	3.400.000	3.000.000	% 2,1	6.400.000	5	تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية	الهدف 2
---	---	1.500.000	1.500.000	2.100.000	---	5.100.000	9.940.000	% 5	15.040.000	8	القطاع الاجتماعي	
---	500.000	500.000	---	1.866.000	---	2.866.000	---	% 1	2.866.000	3	القطاع التعليمي	
1.250.000	1.250.000	2.450.000	2.450.000	3.250.000	---	10.650.000	1.250.000	% 4	11.900.000	6	القطاع الرياضي	
200.000	200.000	200.000	200.000	1.100.000	---	1.900.000	---	% 0,6	1.900.000	3	القطاع الثقافي	
---	---	2.000.000	1.500.000	1.500.000	---	5.000.000	---	% 1,7	5.000.000	3	تسوية مشكلة الوعاء العقاري	
5.100.000	5.100.000	6.200.000	5200000	9.680.000	---	31.280.000	8.000.000	% 13	39.280.000	7	حماية وتثمين البيئة والتنمية المستدامة	الهدف 3
---	---	---	4.500.000	---	---	4500000	---	% 1,5	4.500.000	2	تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية	الهدف 4
---	---	1.000.000	---	---	---	1.000.000	12.250.000	% 4,4	13.250.000	2	دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري	
---	---	700.000	1.900.000	1.550.000	---	4.150.000	---	% 1,4	4150000	7	تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية	الهدف 5
---	---	1.000.000	---	---	---	1.000.000	---	% 0,3	1.000.000	2	إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة	
6.550.000	24.485.000	43.275.000	51.075.000	26.071.000	---	151.456.000	149.416.615	% 100	300.872.615	77	المجموع	

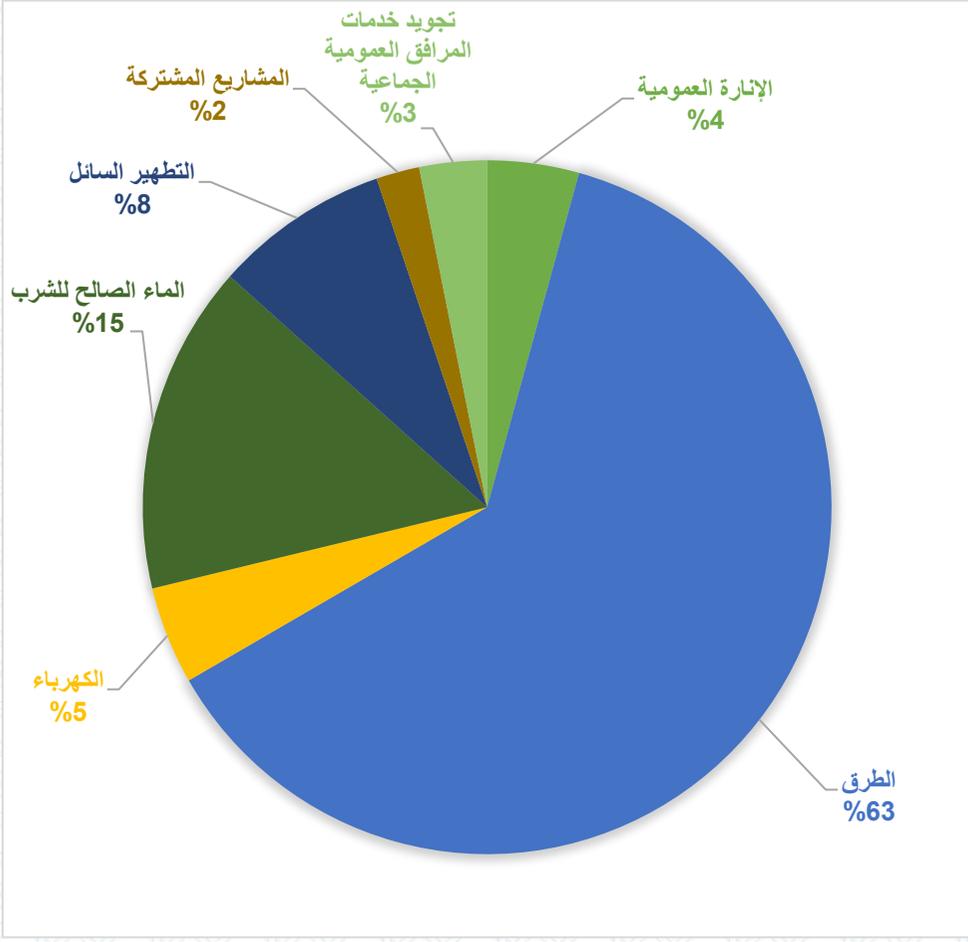
القسم الثاني : الإطار المالي وهيكل برنامج عمل جماعة المضيق

التركيبة المالية لبرنامج عمل الجماعة 2022-2027

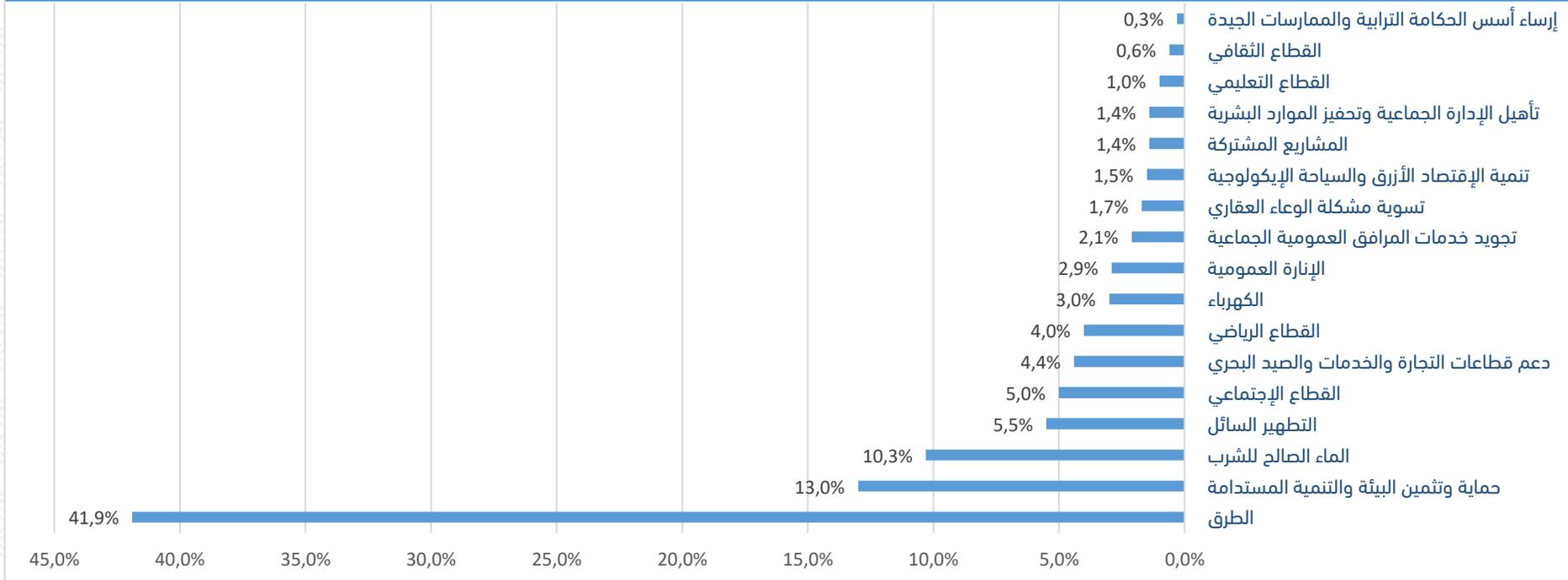
توزيع الهدف الثاني المجالات حسب التكلفة المالية
دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة



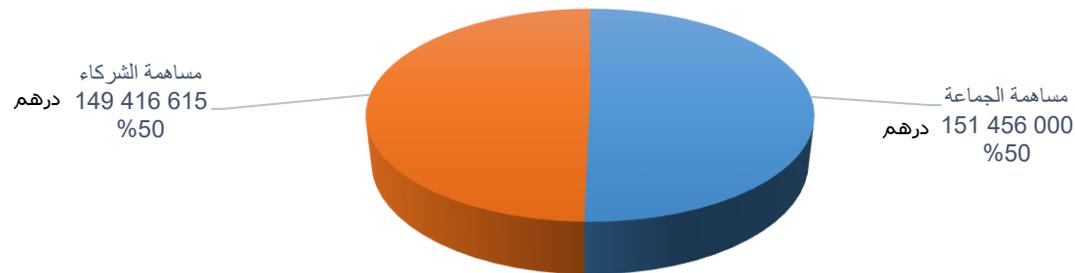
توزيع الهدف الأول حسب التكلفة المالية
تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية



توزيع المجالات حسب التكلفة المالية



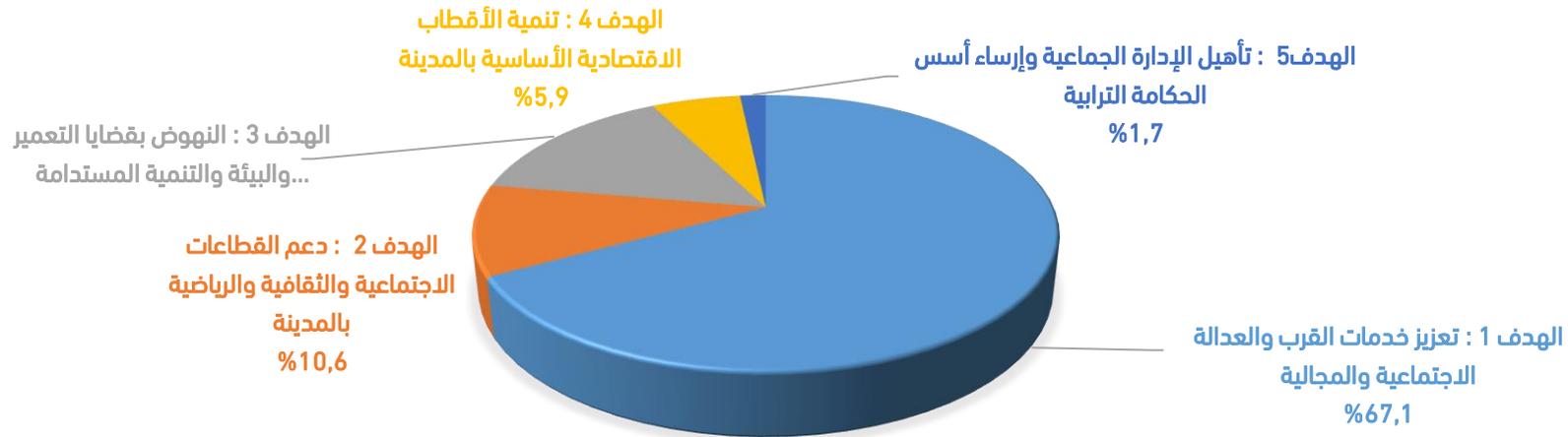
توزيع المساهمات المالية للبرنامج



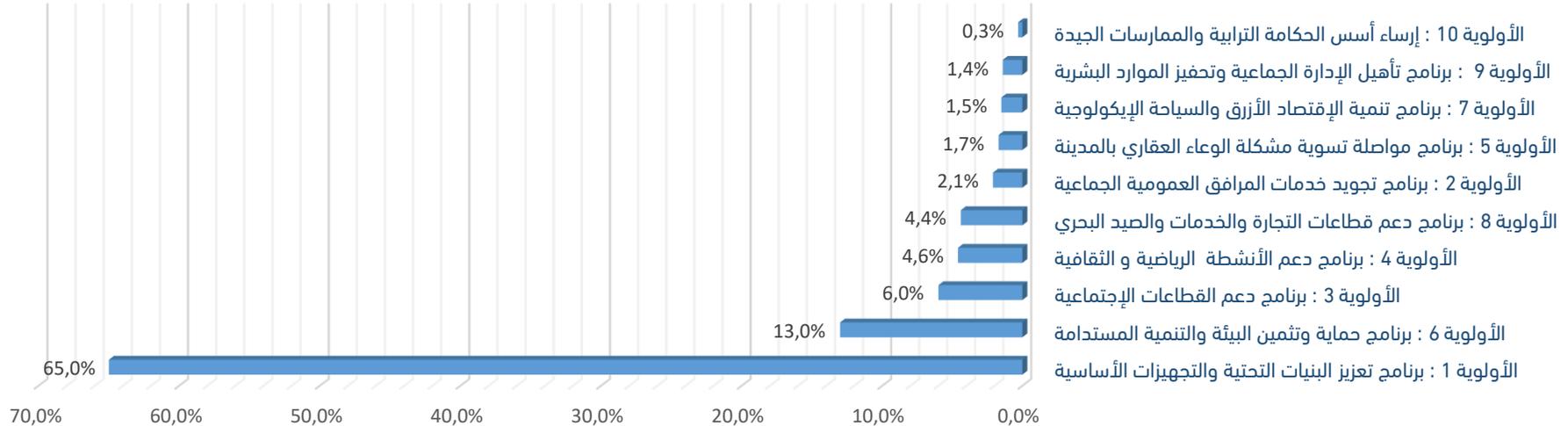
النسبة	التكلفة التقديرية للأولوية	عدد المشاريع	الأولويات
% 65	195.586.615	29	الأولوية 1 : برنامج تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
% 2.1	6.400.000	5	الأولوية 2 : برنامج تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية
% 6	17.906.000	11	الأولوية 3 : برنامج دعم القطاعات الإجتماعية
% 4.6	13.800.000	9	الأولوية 4 : برنامج دعم الأنشطة الرياضية والثقافية
% 1.7	5.000.000	3	الأولوية 5 : برنامج مواصلة تسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
% 13.1	39.280.000	7	الأولوية 6 : برنامج حماية وتثمين البيئة والتنمية المستدامة
% 1.5	4.500.000	2	الأولوية 7 : برنامج تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية
% 4.4	13.250.000	2	الأولوية 8 : برنامج دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري
% 1.4	4150000	7	الأولوية 9 : برنامج تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية
% 0.3	1.000.000	2	الأولوية 10 : إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة
% 100	300.872.615	77	المجموع

النسبة	التكلفة التقديرية للهدف	عدد المشاريع	الأهداف
% 67.1	201.986.615	34	الهدف 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية
% 10.6	31.706.000	20	الهدف 2 : دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة
% 14.7	44.280.000	10	الهدف 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة
% 5.9	17.750.000	4	الهدف 4 : تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة
% 1.7	5.150.000	9	الهدف 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية
% 100	300.872.615	77	المجموع

توزيع المحاور حسب التكلفة المالية



توزيع الأولويات حسب التكلفة المالية



مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	مساهمة الجماعة 2027-2022	مساهمة الشركاء 2027-2022	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
2025	2024	2023					
							الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية ▪ الأولوية رقم 1 : برنامج تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
1.000.000	1.500.000	1.500.000	4 000 000	5 000 000	---	5 000 000	1. إعادة تهيئة شبكة الإنارة العمومية بالأحياء
---	1.000.000	1.000.000	2.000.000	2.000.000	---	2.000.000	2. اقتناء عتاد وأدوات التزوين الليلي للشوارع والساحات العمومية
---	---	700 000	700 000	700 000	---	700.000	3. اقتناء رافعة الإنارة العمومية
1.025.000	1.025.000	1.025.000	3.075.000	4.100.000		4.100.000	4. اقتناء اقتناء البقع الأرضية اللازمة لانجاز المشاريع التالية: (خزان زمزم - مركز التوزيع العمومي بدر - مركز التوزيع العمومي سانبة الطريس)
---	1 000 000	-	1.000.000	1 000 000	---	1 000 000	5. توسيع شبكة الإنارة العمومية (الشطر الأول)
---	5.500.000	---	5.500.000	5.500.000	---	5.500.000	6. تقوية مركز التزويد اسمير - الشطر الثاني
---	12.600.000	---	12.600.000	12.600.000	---	12.600.000	7. إنجاز الخزان زمزم 8000 م3
---	6.600.000	---	6.600.000	6.600.000	---	6.600.000	8. قناة اعتراض مياه الأمطار بحي بوزغلال
3.000.000	3.000.000	---	6.000.000	6.000.000	61.500.000	67.500.000	9. بناء الطريق الدائري الذي يربط مدارة ميرديانا بمدارة الطريق السيار
5.000.000	---	---	5.000.000	5.000.000	53.475.615	58.475.615	10. برنامج تهيئة الطرق بالجماعة
2.200.000	---	---	2.200.000	2.200.000	---	2.200.000	11. إعادة هيكلة شبكة الشريط الساحلي محور اسمير - الفنيدق 2.6 كلم
6.300.000	---	---	6.300.000	6.300.000	---	6.300.000	12. الشريفة السفلى 6000 م3 (الماء الصالح للشرب)
3.600.000	---	---	3.600.000	3.600.000	---	3.600.000	13. إنجاز قناة التوزيع الإنسيابية لخزان زمزم
2.300.000	---	---	2.300.000	2.300.000	---	2.300.000	14. تقوية قناة التقاط المياه العادمة بشوارع ابن تصير
2.300.000	---	---	2.300.000	2.300.000	---	2.300.000	15. تصريف مياه الأمطار بموقف السيارات المضيق
26.725.000	32.225.000	4.225.000	63.175.000				المجموع

مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	مساهمة الجماعة 2027-2022	مساهمة الشركاء 2027-2022	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
2025	2024	2023					
الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية							
▪ الأولوية رقم 2 : برنامج تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية							
---	---	300.000	300.000	300.000	---	300.000	.16. اقتناء تجهيزات المكتب الجماعي لحفظ الصحة
---	---	500.000	500.000	500.000	---	500.000	.17. تجديد علامات السير والجولان وعلامات التوجيه والإرشاد
---	600.000	---	600.000	600.000	---	600.000	.18. بناء المرافق الصحية
1.000.000	1.000.000	---	2.000.000	2.000.000	---	2.000.000	.19. إحداث مقبرة جديدة بالمدينة
1.000.000	1.600.000	800.000	3.400.000				المجموع
الهدف رقم 2 : دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة							
▪ الأولوية رقم 3 : برنامج دعم القطاعات الإجتماعية والتعليمية							
---	---	600.000	600.000	600.000	---	600.000	.20. إنجاز الولوجيات للأشخاص في وضعية إعاقة
---	---	500.000	500.000	500.000	---	500.000	.21. اقتناء سيارة الإسعاف
---	---	1.460.000	1.460.000	1.460.000	---	1.460.000	.22. دعم تسيير وحدات التعليم الأولي بتراب الجماعة
---	---	406.000	406.000	406.000	---	406.000	.23. دعم البرنامج المندمج للدعم التربوي بالمؤسسات التعليمية
---	1.500.000	1.000.000	2.500.000	2.500.000	---	2.500.000	.24. بناء وتجهيز نادي نسوي بحي السلام
1.500.000	---	---	1.500.000	1.500.000	---	1.500.000	.25. إحداث وتجهيز مركز للأطفال المصابين بالتوحد
500.000	---	---	500.000	1.000.000	---	1.000.000	.26. اقتناء حافلة لتسهيل نقل التلاميذ إلى المدارس بالأحياء الهامشية
2.000.000	1.500.000	3.966.000	7.466.000				المجموع
الهدف رقم 2 : دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة							
▪ الأولوية رقم 4 : برنامج دعم الأنشطة الرياضية و الثقافية							
---	---	800.000	800.000	800.000	---	800.000	.27. إصلاح وصيانة ملاعب القرب الحالية
---	---	650.000	650.000	650.000	---	650.000	.28. إصلاح وصيانة ست مكتبات الأحياء ودورين (2) للأحياء

مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	مساهمة الجماعة 2027-2022	مساهمة الشركاء 2027-2022	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
2025	2024	2023					
---	---	250.000	250.000	250.000	---	250.000	29. إصلاح دار الثقافة وتجهيزها بالأثاث والمعدات
1.200.000	1.200.000	1.200.000	3.600.000	3.600.000	---	3.600.000	30. إحداث ملاعب جديدة للقرب
1.000.000	1.000.000	1.000.000	3.000.000	5.000.000	---	5.000.000	31. دعم تنظيم الأنشطة الرياضية والرياضات الشاطئية
150.000	150.000	150.000	450.000	750.000	---	750.000	32. إحداث مدرسة لكرة القدم خاصة بالذكور والإناث
100.000	100.000	100.000	300.000	500.000	---	500.000	33. إحداث مدرسة للتكوين والتأهيل في رياضة كرة السلة
200.000	200.000	200.000	600.000	1.000.000	---	1.000.000	34. تنظيم مهرجانات سنوية ثقافية ورياضية ذات إشعاع وطني ودولي
2.650.000	2.650.000	4.350.000	9.650.000				المجموع
							الهدف رقم 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة الأولوية رقم 5 : برنامج مواصلة تسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
---	---	1.500.000	1.500.000	1.500.000	---	1.500.000	35. إعداد الملفات التقنية لتسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
---	1.500.000	---	1.500.000	1.500.000	---	1.500.000	36. المسح الطبوغرافي للأحياء المعنية بمشكل الوعاء العقاري
2.000.000	---	---	2.000.000	2.000.000	---	2.000.000	37. نفقات التسجيل والتحفيز والتوثيق
2.000.000	1.500.000	1.500.000	5.000.000				المجموع
							الهدف رقم 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة الأولوية رقم 6 : برنامج حماية واثمين البيئة والتنمية المستدامة
---	---	1 780 000	1 780 000	1 780 000	---	1 780 000	38. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 1)
---	---	2 700 000	2 700 000	2 700 000	---	2 700 000	39. تغيير المصابيح الحالية بمصابيح اقتصادية (الشرط 2)
100.000	100.000	100.000	300.000	300.000	---	300.000	40. تخصيص منح التميز للجمعيات في مجالات البيئة والتنمية المستدامة
100.000	100.000	100.000	300.000	500.000	---	500.000	41. تشجيع الأحياء على تزيين الأزقة بالصباغة والبستنة والجداريات
5.000.000	5.000.000	5.000.000	15.000.000	25.000.000	---	25.000.000	42. تهيئة المساحات الخضراء بتراب الجماعة

مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	مساهمة الجماعة 2027-2022	مساهمة الشركاء 2027-2022	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
2025	2024	2023					
1.000.000	---	-	1.000.000	1.000.000	8.000.000	9.000.000	.43 تهيئة وإعادة تأهيل الغابة الحضرية بطريق سد أسير
6.200.000	5.200.000	9.680.000	21.080.000				المجموع
							الهدف رقم 4 : تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة ▪ الأولوية رقم 7 : برنامج تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية
---	1 500 000	---	1 500 000	1 500 000	---	1 500 000	.44 تهيئة الأسواق الجماعية
---	3 000 000	---	3 000 000	3 000 000	---	3 000 000	.45 إعادة بناء وتهيئة سوق السمك القديم بوسط المدينة
---	4.500.000	---	4.500.000				المجموع
							الهدف رقم 4 : تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة ▪ الأولوية رقم 8 : برنامج دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري
1 000 000	---	---	1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	.46 إحداث فضاءات للصيد التقليدي وللحرفيين
1 000 000	---	---	1 000 000				المجموع
							الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية ▪ الأولوية رقم 9 : برنامج تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية
---	---	500 000	500 000	500 000	---	500 000	.47 تجهيز الإدارة الجماعية بالمعدات والبرامج المعلوماتية (الموقع الإلكتروني - التسويق الترابي)
---	---	350.000	350.000	350.000	---	350.000	.48 اقتناء أدوات ومعدات خاصة بالمكاتب الجماعية
---	200.000	200.000	400 000	400 000	---	400 000	.49 رقمته الإدارة الجماعية
500.000	500.000	500.000	1 500 000	1 500 000	---	1 500 000	.50 تجديد أسطول الجماعة بالأليات وتخصيص حافلة صغيرة لنقل الموظفين
---	1 000 000	---	1 000 000	1 000 000	---	1 000 000	.51 إعادة تأهيل مقر بناية الجماعة (توفير فضاء الاستقبال والإرشاد والانتظار)

مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	مساهمة الجماعة 2027-2022	مساهمة الشركاء 2027-2022	التكلفة التقديرية	المجالات والمشاريع
2025	2024	2023					
100.000	100.000	---	200.000	200.000	---	200.000	52. إعداد دليل تحديد المهام و دليل المساطر
100.000	100.000	---	200.000	200.000	---	200.000	53. تأهيل وتكوين الموارد البشرية وتقوية القدرات
700.000	1.900.000	1.550.000	4.150.000				المجموع
							الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية ▪ الأولوية رقم 10 : إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة
700.000	---	---	700.000	700.000		700.000	54. اقتناء حافلة النقل لدعم أنشطة المجتمع المدني
300.000	---	---	300.000	300.000		300.000	55. إعادة تأهيل وتجهيز دار المواطن بمقر الجماعة
1.000.000	---	---	1.000.000				المجموع

ملخص التركيبية المالية للمشاريع الممولة من طرف للجماعة 2025-2023

مساهمة الجماعة			مساهمة الجماعة 2025-2023	الأهداف والأولويات
2025	2024	2023		
27.725.000	33.825.000	5.025.000	66.575.000	الهدف رقم 1 : تعزيز خدمات القرب والعدالة الاجتماعية والمجالية
26.725.000	32.225.000	4.225.000	63.175.000	□ الأولوية رقم 1 : برنامج تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية
1.000.000	1.600.000	800.000	3.400.000	□ الأولوية رقم 2 : برنامج تجويد خدمات المرافق العمومية الجماعية
4.650.000	4.150.000	8.316.000	17.116.000	الهدف 2 دعم القطاعات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالمدينة
2.000.000	1.500.000	3.966.000	7.466.000	□ الأولوية رقم 3 : برنامج دعم القطاعات الاجتماعية والتعليمية
2.650.000	2.650.000	4.350.000	9.650.000	□ الأولوية رقم 4 : برنامج دعم الأنشطة الرياضية والثقافية
8.200.000	6.700.000	11.180.000	26.080.000	الهدف رقم 3 : النهوض بقضايا التعمير والبيئة والتنمية المستدامة
2.000.000	1.500.000	1.500.000	5.000.000	□ الأولوية رقم 5 : برنامج مواصلة تسوية مشكلة الوعاء العقاري بالمدينة
6.200.000	5.200.000	9.680.000	21.080.000	□ الأولوية رقم 6 : برنامج حماية وتثمين البيئة والتنمية المستدامة
1.000.000	4.500.000	---	5.500.000	الهدف رقم 4 : تنمية الأقطاب الاقتصادية الأساسية بالمدينة
---	4.500.000	---	4.500.000	□ الأولوية رقم 7 : برنامج تنمية الإقتصاد الأزرق والسياحة الإيكولوجية
1 000 000	---	---	1 000 000	□ الأولوية رقم 8 : برنامج دعم قطاعات التجارة والخدمات والصيد البحري
1.700.000	1.900.000	1.550.000	5.150.000	الهدف رقم 5 : تأهيل الإدارة الجماعية وإرساء أسس الحكامة الترابية
700.000	1.900.000	1.550.000	4.150.000	□ الأولوية رقم 9 : برنامج تأهيل الإدارة الجماعية وتحفيز الموارد البشرية
1.000.000	---	---	1.000.000	□ الأولوية رقم 10 : إرساء أسس الحكامة الترابية والممارسات الجيدة
43.275.000	51.075.000	26.071.000	120.421.000	المجموع

المشروع	
مشروع تهيئة قنطرة شارع النيل في إطار الشراكة متعددة الأطراف (مديرية الإسكان والتعمير وسياسة المدينة – المديرية العامة للجماعات الترابية – مجلس عمالة المضيق الفنيدق)	1
مشروع إحداث قصر المؤتمرات والمناظرات لتشجيع سياحة المؤتمرات بشراكة مع مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة.	2
مشروع إحداث منتزه طبيعي نموذجي للنباتات والزهور والورود	3
مشروع تحلية مياه البحر لمواجهة ندرة المياه الصالحة للشرب في إطار الشراكة متعددة الأطراف	4
مشروع إنتاج الطاقة الريحية في إطار تفعيل أهداف التنمية المستدامة.	5
مشروع تربية الأحياء والصدفيات والأسماك في إطار الشراكة متعددة الأطراف	6

القسم الثالث : منظومة تتبع وتقييم برنامج عمل جماعة المضيق

النوع	التوقيت	المسؤول	الآليات	الملاحظات
التتبع اليومي	طيلة السنة	<ul style="list-style-type: none"> رؤساء اللجان الدائمة مدير المصالح رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> معاينات صور تقارير استثمارات اجتماعات 	مواكبة وإشراف عام من الرئيس
التتبع الدوري	كل ثلاثة أشهر (نهاية مارس، نهاية يونيو، نهاية شتنبر ونهاية دجنبر)	<ul style="list-style-type: none"> الرئيس مكتب المجلس رؤساء اللجان الدائمة مدير المصالح رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> اجتماعات تقارير 	مواكبة من الرئيس ومكتب المجلس واللجان الدائمة
التتبع السنوي	آخر دجنبر من كل سنة 2027-2026-2025-2024-2023	<ul style="list-style-type: none"> المجلس الجماعي مدير المصالح رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> اجتماعات اللجان اجتماع المجلس الحصيلة السنوية لقاءات تواصلية 	اجتماع المجلس
التمييز	يناير 2025 – دجنبر 2025	<ul style="list-style-type: none"> الرئيس المجلس مدير المصالح رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية 	<ul style="list-style-type: none"> حصيلة 2025-2022 المنهجية المنصوص عليها في مرسوم إعداد برنامج العمل المادة 80 من القانون التنظيمي رقم 113.14 " يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ" 	العمل وفق المقاربة التشاركية مع جميع الفرقاء التأكد من تنفيذ برنامج عمل الجماعة، و القيام بالتعديلات الضرورية قصد ملائمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة
التقييم	يوليوز 2027	<ul style="list-style-type: none"> الرئيس المجلس 	<ul style="list-style-type: none"> حصيلة برنامج عمل جماعة المضيق 2027-2022 	--

برنامج عمل جماعة المضيق 2022-2027

مكتب الدراسات والتكوين "عبدوطل"